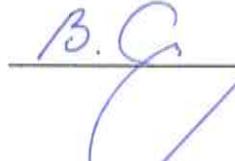


ОДОБРЕНО:
советом директоров АО «ВВПК»
Протокол № 136/19 от 17 мая 2019 г.

УТВЕРЖДЕНО:
годовым общим собранием акционеров
АО «ВВПК»
Протокол № 73 от 21 июня 2019 г.

Председательствующий на годовом
общем собрании акционеров


В.С.Тюленев

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ВОЛГО – ВЯТСКАЯ ПРИГОРОДНАЯ ПАССАЖИРСКАЯ КОМПАНИЯ» по результатам работы за 2018 год

ОДОБРЕНО:
советом директоров АО «ВВПК»
Протокол № ____ от 17 мая 2019 г.

УТВЕРЖДЕНО:
годовым общим собранием акционеров
АО «ВВПК»
Протокол № _____ от ____ июня 2019 г.

Председательствующий на годовом
общем собрании акционеров

_____ В.С.Тюленев

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ВОЛГО – ВЯТСКАЯ ПРИГОРОДНАЯ ПАССАЖИРСКАЯ КОМПАНИЯ» по результатам работы за 2018 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. Обращение к акционерам	
1.1. <i>Председателя совета директоров АО «ВВППК» В.С.Тюленева</i>	4
1.2. <i>Генерального директора АО «ВВППК» А.Г. Кузнецова</i>	6
2. Общие сведения, положение Общества в отрасли	10
2.1. Географическое положение	10
2.2. Краткая история	12
2.3. Организационная структура Общества	13
2.4. Основные показатели	15
2.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска	16
3. Корпоративное управление	35
3.1. Принципы. Документы	35
3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества	40
3.2.1. Совет директоров	40
3.2.2. Ревизионная комиссия	42
3.2.3. Генеральный директор	43
3.3. Дочерние и зависимые общества	50
3.4. Информация о существенных фактах	50
4. Производственная деятельность	52
5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества	70
5.1. Основные положения учетной политики Общества	70
5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества	72
5.3. Бухгалтерский баланс Общества	80
5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества	82
5.5. Заключение аудитора Общества	82
6. Распределение прибыли и дивидендная политика	83
7. Инвестиционная деятельность	85
7.1. Инвестиции Общества	85
7.2. Источники финансирования инвестиционных программ	90
7.3. Структура капиталовложений по направлениям вложений	91
7.4. Непрофильные финансовые вложения	91
7.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты	92

8. Перспектива технического переоснащения и развития Общества.....	92
9. Развитие сети связи Общества и Internet-технологии.....	93
10. Кадровая и социальная политика.....	95
10.1. Структура работающих по категориям.....	97
10.2. Возрастной состав работников.....	98
10.3. Текучесть кадров.....	99
10.4. Качественный состав работников. Система развития персонала.....	100
11. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач.....	109
11.1. Стратегия развития Общества.....	109
11.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур.....	116
11.3. Задачи Общества на 2018 год.....	117
12. Справочная информация для акционеров.....	120

1.1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВВПК»

В.С. Тюленева

Акционерное общество «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» пятый год подряд заканчивает с прибылью. По итогам 2018 года прибыль до налогообложения составила 21,670 млн. руб.

В 2018 году компания продолжила активную интеграцию с другими видами транспорта, развивая интермодальные перевозки. С 20 января 2018 года компания начала эксплуатировать автовокзал «ТПУ Канавинский», а с 1 июня 2018 года на автовокзал «ТПУ Канавинский» переведена основная часть пригородных и междугородних маршрутов, отправляющихся ранее с автостанции «Канавинская» и от остановки общественного транспорта «Тоннель Московского вокзала». Объект «ТПУ Канавинский» был включен в Программу подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу FIFA 2018, утвержденную постановлением Правительства Нижегородской области.

Компанией в 2018 году заключены договоры на отправление с автовокзала «ТПУ Канавинский» с 43 перевозчиками по 54 маршрутам, а среднесуточный пассажиропоток в течение года составил 700 человек.

Другим значимым для компании в 2018 году событием стало приобретение 5 новых электропоездов переменного тока ЭПЗД. Электропоезд серии ЭПЗД – это концептуально новый подвижной состав, максимально адаптированный для пригородного и внутригородского движения. Для удобства пассажиров новая электричка имеет продуманный дизайн, эргономику кресел, просторный салон с поручнями, а также места для крепления велосипедов и аппарат для маломобильных групп пассажиров. Торжественный запуск первого из пяти электропоездов ЭПЗД состоялся 21 декабря 2018 года.

Развитие корпоративного законодательства позволило совету директоров уйти от формализма в сторону стратегического управления, концентрации на наиболее значимых для компании вопросах. В отчетном периоде совет директоров компании провел 12 заседаний, рассмотрел 79 вопросов, принял важные управленческие решения.

Деятельность совета директоров и в дальнейшем будет направлена на развитие повышение рентабельности пригородных перевозок и увеличение прибыльности компании.

В настоящее время недостаточно просто осуществлять перевозки – для привлечения пассажиров необходимо создавать максимально комфортные

условия проезда, развивать инфраструктуру, снижать время, проводимое в поездке, проводить интеграцию с другими видами транспорта. И, конечно же, проводить цифровизацию и реализовывать современные сервисы. Именно эти задачи совет директоров совместно с компанией планирует решать в 2019 году.

Для реализации этих целей важно обладать взаимопониманием, единым видением будущего компании, чувством социальной ответственности перед пассажирами и работниками.

Совет директоров и далее приложит максимальные усилия для реализации поставленных перед обществом задач.

Спасибо за внимание!

1.2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ВВППК»

А.Г. Кузнецова

С 20 января 2018 года АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» (далее по тексту – АО «ВВППК») начало эксплуатировать автовокзал «ТПУ Канавинский». С 01 июня 2018 года на автовокзал «ТПУ Канавинский» переведена основная часть пригородных и междугородних маршрутов, отправляющихся ранее с автостанции «Канавинская» и от остановки общественного транспорта «Тоннель Московского вокзала».

Данный объект был включен в Программу подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу FIFA 2018, утвержденную постановлением Правительства Нижегородской области от 19 ноября 2013 года № 859, в редакции от 21 июля 2017 года, утвержденной постановлением Правительства Нижегородской области от 21 июля 2017 года № 544. За время проведения Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в работе автовокзала «ТПУ Канавинский» отказов в функционировании и происшествий не произошло.

Реализация объекта осуществлена в рамках подписанного с трех сторон соглашения от 06 марта 2017 № 325- 04- 02/02-5 между Министерством транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области, ОАО «Российские железные дороги» и АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания».

Назначение объекта - в рамках инвестиционного проекта построен объект общей площадью 10199 кв. м., включающий в себя:

здание транспортно-пересадочного узла общей площадью 864 кв. м., в которое входит зал ожидания для пассажиров на 80 мест, билетные кассы в количестве 8 окон, в том числе для маломобильных групп населения (МГН), диспетчерская, помещение здравпункта, комната матери и ребенка, комната отдыха водителей, комната отдыха персонала, инкассаторская, уборные, в том числе и для МГН, арендные площади;

девять перронов для посадки/высадки пассажиров с обустройством навесов;

площадку для временного размещения автобусов, рассчитанную на 35 машино-мест;

площадку для временного размещения легкового автотранспорта, рассчитанную на 28 машино-мест, в том числе 3 машино-места для маломобильных групп населения.

Автовокзал «ТПУ Канавинский» имеет паспорт доступности для

маломобильных групп населения.

Объект оборудован системой видеонаблюдения и интегрирован в систему «Безопасный город». Всего размещено 21 видеочамера, их них 13 по периметру на территории, и 8 в помещениях автовокзала.

Объёмы финансирования - 67,6 млн. руб. (собственные средства Акционерного общества «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»). Срок окупаемости проекта рассчитан на 8 лет.

С 20 января 2018 года отправлены первые междугородние и пригородные маршруты с автовокзала ТПУ Канавинский (всего по 31 маршруту).

05.03.2018 автовокзал ТПУ Канавинский внесен в реестр остановочных пунктов (регистрационный номер остановочного пункта 52139).

09.04.2018 года приказом Федерального дорожного агентства №1037 «О присвоении категории объекту транспортной инфраструктуры» автовокзалу «ТПУ Канавинский» присвоена 3 категория, и он включен в реестр категоризованных объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств (реестровый номер АТА 0002200).

В декабре 2018 года рядом с автовокзалом в маршрут городского общественного транспорта введен дополнительный остановочный пункт «ТПУ Канавинский»

Управление перевозками на ТПУ осуществляется в автоматизированной системе «КВЦ» - сервис». В автоматизированном режиме для каждого направления формируется список рейсов, остановок, таблица цен, электронные посадочные ведомости, по которым кассиры продают и возвращают билеты, а диспетчера печатают путевые документы, формируется сводный отчет с разделением по перевозчикам за произвольный диапазон дат, подводится финансовый суточный баланс работы ТПУ. АО «ВВППК» в 2018 году заключено всего договоров на отправление с автовокзала «ТПУ Канавинский» с 43 перевозчиками по 54 маршрутам.

Из них:

- по пригородным направлениям: 12 перевозчиков, 18 маршрутов (ООО «РБиК» в пригороде и межгороде).
- по междугородним (внутриобластным) направлениям: 9 перевозчиков, 9 маршрутов;
- по междугородним (межобластным) направлениям: 23 перевозчика, 24 маршрута (ООО «Экипаж» и в пригороде и межобл, МП «Чкаловское ПАП» в межгороде и в межобл.).

В 2018 году с автовокзала «ТПУ Канавинский» всего отправлено рейсов – 160 068 рейсов, из 192 987 запланированных, или 83%, из них в пригородном сообщении – 131 449 рейсов, из 163 295 запланированных, или 80%. Реализовано пассажирам 213 488 билетов, в том числе 2 423 за провоз багажа, на сумму 57 665 114 рублей, в том числе на сумму 210 652 рубля за провоз

багажа.

Общий финансовый результат работы ТПУ складывается из нескольких составляющих:

агентское вознаграждение по договорам с автоперевозчиками на билетно-кассовое обслуживание – 8,6 млн. руб. в год,

агентское вознаграждение за диспетчерское сопровождение рейсов – 4 млн. руб. в год,

сдача в аренду свободных площадей ТПУ, в том числе размещение рекламы – 1,7 млн. руб. в год,

оказание сопутствующих услуг клиентам ТПУ – 1,2 млн. руб. в год.

В 2018 году продолжено плановое оснащение пригородных электропоездов оборудованием для беспроводного доступа к сети Интернет. В мае 2018 года указанным оборудованием оснащено 5 электропоездов серии ЭД9Э №№0009, 0017, 0020, 0021 и 0025. По окончании этих работ общее число электропоездов, предоставляющих для пассажиров услуги доступа к сети Интернет, составило 11 единиц.

В IV квартале 2018 г. (в соответствии с требованиями Федерального закона №16-ФЗ «О транспортной безопасности») один электропоезд серии ЭД9М №1026/1029 оснащен системой видеонаблюдения, сертифицированной в соответствии с требованиями постановления правительства №969.

С целью повышения показателей по «отправленным пассажирам» в мае 2018 года на нечетной платформе о.п. Кондукторская установлен кассовый павильон для реализации проездных документов на пригородные электропоезда.

С целью повышения качества обслуживания пассажиров в III квартале 2018 года в пригородных кассах на ст. Нижний Новгород-Московский со стороны пл. Революции совместно с подрядчиком ПАО «Мобильные Теле Системы» реализован проект по прокладке проводного интернета. Данное мероприятие позволило улучшить качество предоставляемых услуг в части реализации проездных документов по безналичной форме оплаты (с использованием банковских карт).

В III квартале 2018 года произведено оснащение 6-ти турникетных проходов, расположенных на цокольном этаже станции Нижний Новгород-Московский, бесконтактными сканерами штрих-кода. Данные устройства позволяют валидировать проездные документы, отличные от бумажных. Это позволило сократить время прохода через турникет, а также использовать для прохода электронные билеты, приобретенные через мобильное приложение.

В IV квартале 2018 года осуществлено подключение АО «ВВППК» к мобильному приложению «РЖД Пассажирам».

С начала внедрения на полигоне обслуживания компании проекта «Мобильное приложение «Пригород» (дата внедрения 05.08.2016) данной

услугой воспользовались более 130 тыс. пассажиров. За 2018 год среднее ежемесячное количество билетов, приобретаемых через мобильное приложение, выросло более чем в два раза, и составило 9 550 билетов против 3 860 билетов в 2017 году. Процент от полных билетов, приобретаемых через мобильное приложение, составляет 1,63%. Зарегистрированных постоянных пользователей сервиса по состоянию на 31.01.2019 уже 7319 человек. В 2017 году таких пользователей было 2585 человек.

2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

2.1. Географическое положение

Акционерное общество «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» осуществляет свою перевозочную деятельность на территории Владимирской, Кировской, Нижегородской областей и Удмуртской Республики.



Владимирская область расположена в центре Восточно-Европейской равнины. Граничит: на юге — с Рязанской областью, на юго-западе и западе — с Московской областью, на севере — с Ярославской и Ивановской областями, на востоке — с Нижегородской областью. Владимирская область — один из наиболее урбанизированных, экономически развитых и инфраструктурно обустроенных регионов России. Несмотря на отсутствие ресурсно-сырьевой базы, Владимирская область выделяется высококвалифицированными трудовыми ресурсами.

Специализация Владимирской области — высокотехнологичные отрасли машиностроения, производство вооружений, легкая, стекольная промышленность и художественные промыслы (вышивка, ювелирные изделия, лаковая миниатюра). На территории области находится большое число

памятников истории и архитектуры Владимиро-Суздальского княжества XI—XII веков, представляющих большую привлекательность для туристов. Здесь находится единственный в России город-музей Суздаль.

Основные отрасли промышленности Владимирской области: машиностроение и металлообработка. Во Владимирской области развита текстильная промышленность, химическая, стекольная промышленность.

Кировская область расположена на востоке Восточно-Европейской равнины. Граничит: на юге с Республикой Татарстан, Республикой Марий Эл, на западе — с Вологодской и Нижегородской областями, на севере - с Архангельской областью, Республикой Коми, на северо-востоке - с Пермским краем, на юго-востоке - с Удмуртской Республикой.

Кировская область располагает относительно благоприятными условиями для ведения сельского хозяйства, обладает значительными запасами леса, имеются месторождения нефти. По территории Кировской области проходит Транссибирская магистраль. В области разнообразный промышленный комплекс, в том числе предприятия оборонной промышленности.

Основные отрасли промышленности: машиностроение и металлообработка; цветная и черная металлургия, химическая; микробиологическая, лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная, пищевая промышленность. В области развиты производство стройматериалов, добыча фосфоритов, торфа.

Транспортно-географическое положение определяет положение, при котором Кировская область является своеобразным «мостом» между регионами северо-запада, центра Европейской части России и регионами промышленно развитого Урала, а также богатой природными ресурсами Сибири.

Существующее состояние транспортной системы оказывает достаточно серьёзное влияние на развитие социальной сферы области и, как следствие, на уровень обеспеченности жителей области государственными услугами.

Высокая социальная значимость транспортной компоненты объясняется, прежде всего, уровнем компактности проживания населения на территории области. Сегодня более 70% населённых пунктов имеют численность проживающих 100 человек и менее. Подобная некомпактность, наличие малочисленных населённых пунктов приводят к значительным затратам на содержание инфраструктуры социальной сферы и отрицательно влияют на качество оказываемых услуг.

Одной из важнейших задач для Кировской области должно стать формирование такой транспортной системы (транспортного каркаса), которая устраним сдерживающее влияние транспорта на социально-экономическое развитие региона.

Нижегородская область расположена в среднем течении реки Волги. Граничит: на юге — с Республикой Мордовия, на юго-западе — с Рязанской областью, на западе — с Владимирской и Ивановской областями, на северо-западе и севере — с Костромской областью, на севере и северо-востоке — с Кировской областью, на востоке — с Республикой Марий Эл, с Чувашской республикой.

Нижегородская область не обладает сколько-нибудь значительными запасами минерального сырья, кроме местных строительных материалов и каменной соли. Достаточно плодородные почвы находятся лишь в правобережной части области. Однако чрезвычайно выгодное, «узловое» транспортно-географическое положение обусловило рост Нижнего Новгорода сначала как торгового, а в годы индустриализации — как крупнейшего промышленного центра. В настоящее время в большинстве городов области размещены предприятия военно-промышленного комплекса.

Основные отрасли промышленности: машиностроение, химическая, передельная черная металлургия, лесная, целлюлозно-бумажная, легкая, пищевая промышленность.

Исторически в Нижегородской области сформировался комплексный транспортный узел, включающий, в том числе, более 12 тыс. км автомобильных дорог, по плотности в несколько раз превышающими среднероссийский показатель.

2.2. Краткая история

Акционерное общество «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» (ОАО «ВВППК») создано в 2009 году в соответствии с Договором о создании ОАО «ВВППК» от 31.08.2009 № 17, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Хозяйственную деятельность АО «ВВППК» начало с 1 декабря 2009 года как агент ОАО «РЖД» по обслуживанию пассажиров в пути следования пригородных поездов и на остановочных пунктах, по оформлению проездных документов и сбору денежной выручки в соответствии с условиями агентского договора, одобренного решением общего собрания акционеров АО «ВВППК» от 26.03.2010 г.

С 1 июля 2010 года на основании лицензии на право перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом, выданной в соответствии с приказом Федеральной службы по надзору в сфере транспорта от 21.06.2010 г. № ГК-617фс, АО «ВВППК» приступило к осуществлению функции перевозчика пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на отдельных участках Нижегородской области.

С 1 января 2011 года перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении является основным видом деятельности АО «ВВППК», который осуществляется на территории Владимирской, Кировской, Нижегородской областей и Удмуртской Республики.

Кроме перевозки пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении, АО «ВВППК» на основании заключаемых агентских договоров осуществляет оформление проездных документов на поезда дальнего следования и пригородного сообщения иных организаций железнодорожного транспорта, а также осуществляет другие виды деятельности, не противоречащие Уставу Общества.

2.3. Организационная структура Общества

По итогам работы Компании за 2018 год среднесписочная численность работников составила 887,67 чел., из них 872,29 чел. – работники списочного состава и 14,51 чел. – работники, оформленные по договорам гражданско-правового характера.

Среднесписочная численность управленческого персонала составляет 134,38 чел., что выше аналогичного показателя 2017 года на 2,47 чел.; среднесписочная численность производственного персонала составляет 753,29 чел., что выше аналогичного показателя 2017 года на 6,82 чел.

В связи с внесением АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» в перечень организаций железнодорожного транспорта, отнесенных к категориям по гражданской обороне, согласованный заместителем министра МЧС России Барышевым П.Ф. от 17 июля 2017 г. и утвержденный Руководителем Федерального агентства железнодорожного транспорта Чепцом В.Ю. от 24 июля 2017 г. № 01189, в штатное расписание компании с 01.07.2018 был введен сектор обеспечения транспортной безопасности, гражданской обороны и противодействия чрезвычайным ситуациям. Данное структурное подразделение вменено в подчинение заместителю генерального директора по безопасности. Сектор обеспечения транспортной безопасности, гражданской обороны и противодействия чрезвычайным ситуациям включает в себя следующих работников:

- ведущий инженер – 2 шт.ед.
- инженер 1 категории – 1 шт.ед.

В соответствии с Федеральным законом от 2 мая 2015 г. № 122-ФЗ с 1 июля 2016 года работодатели обязаны применять профессиональные стандарты, если требования к квалификации, которая необходима сотруднику для выполнения определенной трудовой функции, установлены Трудовым кодексом, федеральными законами или иными нормативно-правовыми актами.

В связи с этим с 01.07.2018 должности «Кассир билетный на железнодорожном транспорте 2 разряда», «Кассир билетный на железнодорожном транспорте 3 разряда», «Кассир билетный на железнодорожном транспорте 4 разряда», «Кассир билетный на железнодорожном транспорте 5 разряда» были переименованы в должность «Кассир билетный на железнодорожном транспорте», а должность «Кассир билетный на железнодорожном транспорте 6 разряда» изменилась на должность «Старший кассир билетный на железнодорожном транспорте» в соответствии с профессиональным стандартом, утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 января 2017 г. N 46н. Работники, занимающие должность кассира билетного на железнодорожном транспорте, относятся к категории служащих. Таким образом, те работники, которые занимали должности кассиров билетных на железнодорожном транспорте 2 и 3 разрядов перешли из категории «Рабочие» в категорию «Служащие».

С целью повышения качества обслуживания как железнодорожных, так и автомобильных пассажирских перевозок, повышения имиджевой привлекательности холдинга ОАО «РЖД», развития основного вида деятельности АО «ВВППК» от реализации интермодальных перевозок 20 января 2018 года в г. Нижний Новгород был введен в действие современный транспортно-пересадочный узел «Канавинский». В связи с введением в действие транспортно-пересадочного узла «Канавинский», необходимостью оперативного управления данным видом деятельности, решения организационных вопросов по функционированию данного объекта в штатное расписание компании с 01.07.2018 была введена должность первого заместителя генерального директора. В подчинение первого заместителя генерального директора вменен центр по организации работы транспортно-пересадочного узла, а также сектор развития сервисных услуг и отдел организации работы подвижного состава. В отдел организации работы подвижного состава введена должность ревизора по безопасности движения поездов, которая ранее находилась в производственно-техническом отделе.

В ходе работы транспортно-пересадочного узла «Канавинский» выявлена потребность в следующих изменениях штатного расписания с 01.07.2018:

1. С целью осуществления постоянного контроля за выполнением графика движения автобусов на линии и применения мер к соблюдению расписания и интервалов движения автобусов, инструктирования водителей автобусов об условиях и особенностях перевозок на маршрутах (уделении при этом особого внимания состоянию дорог, особенностям движения на отдельных участках в конкретных метеорологических условиях), заполнения, выдачи и приема путевых листов и других документов водителям автобусов, отражающих выполненную работу и проверки правильности их оформления в штатное расписание центра по организации работы транспортно-пересадочного

узла введены 3 штатные единицы диспетчеров, относящихся к категории специалистов;

2. В связи с производственной необходимостью, а также в связи с введением в действие профессионального стандарта кассира билетного, из штатного расписания центра по организации работы транспортно-пересадочного узла были исключены 1 единица кассира билетного на железнодорожном транспорте 5 разряда, 5 единиц кассиров билетных на железнодорожном транспорте 4 разряда, 4 единицы кассиров билетных на железнодорожном транспорте 2 разряда, и введены 9 единиц кассиров билетных, а также исключена 1 единица контролера пассажирского транспорта.

С целью оптимизации численности административно-управленческого аппарата из штатного расписания компании была исключена должность заместителя генерального директора по развитию.

В рамках подписанного Соглашения о взаимодействии между ОАО «РЖД» и АО «ВВППК» от 28.12.2017 № 274 по вопросам внутреннего контроля финансово - хозяйственной деятельности и внутреннего аудита в штатное расписание компании была введена должность аудитора в количестве одной штатной единицы.

Изменения организационно-штатной структуры направлены на развитие основной и подсобно-вспомогательной деятельности АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания», обеспечение транспортной безопасности компании, а также организацию контроля финансово - хозяйственной деятельности и внутреннего аудита компании.

Организационная структура ОАО «ВВППК» представлена в приложении №1.

2.4. Основные показатели

В настоящее время основным видом деятельности Общества является обслуживание пассажиров в пути следования пригородных поездов и на остановочных пунктах, оформление проездных документов и сбор денежной выручки.

За 2018 год Обществом получены общие доходы в размере – 1 893,874 млн. руб. при общих затратах – 2 074,272 млн. руб.

Отправлено пассажиров – 21 372,953 тыс. человек.

Объем выполненных Обществом работ за 2018 год составил – 37 254,535 тыс. ваг-км.

Показатель пассажирооборот выполнен на отчетный год в размере 831,095 млн. пасс-км.

Фактическая численность работников АО «ВВППК» в динамике за год:

n/n	Категория работников	31.12.2017	31.12.2018	+/-
1.	Руководители	36	37	+1
2.	Специалисты	115	116	+1
3.	Служащие	403	644	+241
4.	Рабочие	415	116	-299
	ВСЕГО:	969	913	-56

Укомплектованность кадрами составила 90 процентов.

За прошедший период было принято 120 человек, уволен 176 человек, коэффициент текучести кадров составил 14,04%.

2.5. Конкурентное окружение общества и факторы риска

АО «ВВППК» осуществляет перевозку пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории 4-х субъектов Российской Федерации - во Владимирской, Кировской, Нижегородской областях и Удмуртской республике.

Транспортную сеть Нижегородской, Кировской и Владимирской областей составляют 4,4 тыс. километров железнодорожных путей общего пользования, 32,0 тыс. километров автомобильных дорог с твердым покрытием, 2,5 тыс. километра внутренних водных судоходных путей. Каждый из данных видов транспорта выполняет в рамках транспортной системы России определенную функцию в соответствии со своими технико-экономическими особенностями, провозной способностью, географическими и историческими особенностями развития.

Такие крупные промышленные, экономические и культурные центры, как Нижний Новгород, Киров, Владимир имеют довольно обширную зону тяготения и множество городов-спутников. В крупных узлах сотни тысяч людей ежедневно совершают поездки к местам труда, учебы, отдыха.

Величины пассажиропотоков на железнодорожном транспорте, возникающих между городами, определяются многими факторами, в том числе:

- населением городом;
- расстоянием между городами;
- уровнем сбалансированности числа жителей трудоспособного возраста и количеством рабочих мест приложения труда;
- развитостью транспортных коммуникаций;

- административной принадлежностью города к тому или иному региону;
- платёжеспособностью населения.

Анализ доли рынка услуг.

В единой транспортной системе России доля пригородного железнодорожного транспорта составляет в среднем 20%. В Приволжском федеральном округе рынок транспортных услуг по перевозке пассажиров в пригородном сообщении представлен следующими игроками:

- автотранспорт (муниципальный и коммерческий);
- железнодорожный транспорт дальнего следования (АО «ФПК»);
- речной транспорт.

Ключевыми факторами, определяющими специфику развития транспорта и создающими условия для сохранения низкой эффективности пригородных перевозок, являются низкая плотность населения ряда районов, повышение уровня автомобилизации и несовершенство нормативно-правовой базы, особенно в части субсидирования компании-перевозчика.

Существенные риски связаны с недостаточным уровнем развития инфраструктуры.

Ключевыми проблемами совершенствования транспортного обслуживания населения в части пригородных пассажирских перевозок железнодорожным транспортом являются:

- сложная экономическая ситуация, предполагающая падение покупательской способности и транспортной активности
- повышение уровня автомобилизации с сохранением отрицательной динамики спроса на пригородные пассажирские перевозки общественным транспортом;
- нехватка денежных средств в бюджете Субъектах РФ на финансирование пригородных пассажирских перевозок.

Характеристика транспортной доступности регионов.

Перевозки пассажиров осуществляются подвижным составом на территории Владимирской, Кировской, Нижегородской областей и Удмуртской Республики на участках:

- Н.Новгород-Московский – Заволжье – протяженность 58 км;
- Н.Новгород-Московский – Урень – протяженность 183 км;
- Урень – Пижма – протяженностью 94 км;
- Н.Новгород-Московский – Моховые Горы – протяженность 19 км;
- Н.Новгород-Московский – Арзамас – протяженность 121 км;
- Ильино-Фролищи – протяженностью 30 км;
- Сухобезводное-Лапшанга–протяженностью 56 км;
- Н.Новгород-Металлист- протяженность 82 км;

Н.Новгород-Московский – Вязники – протяженность 127 км;
Владимир – Вязники – протяженность 124 км;
Муром-Вековка – протяженность 79 км;
Муром-Ковров – протяженностью 111 км;
Муром – Арзамас – протяженность 123 км;
Арзамас-Сергач - протяженность 114 км;
Киров – Шабалино – протяженность 162 км;
Киров – Мураши – протяженность 118 км;
Мураши – Луза – протяженностью 180 км;
Луза-Христофорово-протяженность 44 км;
Киров – Пижма – протяженность 179 км;
Киров – Яр – протяженность 171 км;
Пинюг-Подосиновец- протяженность 56 км;
Яр – Балезино – протяженностью 66 км;
Яр-Светлополянск– протяженностью 156 км.

Наибольшее влияние на объемные показатели перевозки пассажиров Общества оказывает автомобильный транспорт. Это обусловлено географическим расположением федеральных автодорог параллельно железнодорожным линиям – участки Владимир - Нижний Новгород, Нижний Новгород - Арзамас, Нижний Новгород - Заволжье, Нижний Новгород-Дзержинск, Киров - Котельнич. Данный факт определяет жесткие условия конкуренции на этих направлениях. Поскольку автомобильный транспорт осуществляет доставку «от двери до двери», железнодорожным перевозчикам необходимо сокращать время в пути от станции посадки до станции назначения примерно в 1,5 раза от автомобильного, поскольку в общее время в пути пассажира, по которому он совершает выбор транспорта, входит также время доставки его от (до) железнодорожного вокзала. Также по этой причине необходимо поддерживать на вышеперечисленных участках более низкую, чем у автоперевозчиков, стоимость проезда.

Для крупных районных центров Нижегородской области, расположенных на удалении 100-200 км от областного центра – Урень, Арзамас, Красные Баки – имеется конкурентное влияние железнодорожного транспорта дальнего следования. Конкуренция на указанных направлениях происходит среди самых ценных клиентов - платных пассажиров, голосующих деньгами за выбор условий поездки. Пригородному железнодорожному перевозчику необходимо создавать более комфортные условия поездки за счет расширения перечня дополнительных услуг, предоставляемых в поездке, дополнительных бонусов при приобретении проездных документов.

Конкуренция с речным транспортом определяется наличием на полигоне деятельности компании такой крупной водной артерии как река Волга. Также в

феврале 2012 года состоялся пуск в эксплуатацию пассажирской канатной дороги гондольного типа через р. Волга между городами Бор – Нижний Новгород, услугами которой стала пользоваться часть пассажиров, ранее использовавших для проезда пригородные поезда.

Железнодорожный пригородный транспорт имеет ряд преимуществ, в сравнении с автомобильным транспортом:

- стабильный график движения, независящий от погодных условий,
- имеет наибольшую провозную способность,
- более безопасный,
- наименее шумный,
- экологически чистый,
- комфортабельный,
- низкая стоимость проезда.

В летний период спрос на пригородные железнодорожные перевозки возрастает в 1,5 раза, т.к. большинство жителей Нижнего Новгорода, Владимира, Кирова имеют садово-огородные участки, которые расположены, в основном, вблизи железнодорожной инфраструктуры.

В летний период времени, такие направления как Н.Новгород - Тарасиха, Н.Новгород – Шониха, Киров - Стрижи, обслуживаются в основном железнодорожным транспортом, так как автомобильный транспорт не справляется с массовым выездом жителей в зоны отдыха по пятницам и субботам - свыше 1500 человек в час.

Изучение конкурентов - один из важнейших компонентов исследования рынка пригородных пассажирских перевозок. Развитие маркетинговых исследований в пригородном комплексе предполагает ведение систематического и комплексного изучения своих нынешних и будущих, больших и малых, прямых и косвенных конкурентов.

Для эффективного планирования маркетинговых стратегий АО «ВВППК» осуществляется постоянное сравнение предоставляемых услуг, тарифов на перевозки и способов привлечения пассажиропотока с теми, которые используют наиболее близкие конкуренты (автотранспорт) по различным сегментам транспортного рынка региональных перевозок.

В последние годы наряду со специализированными предприятиями, в основном находящимися в муниципальной собственности, на рынок автотранспортных перевозок вышел частный пассажирский транспорт юридических и физических лиц. На полигоне компании этот процесс регулируется на основе конкурсной системы отбора местными администрациями перевозчиков различных форм собственности.

В настоящее время на полигоне компании перевозкой пассажиров

автотранспортом занимаются 132 хозяйствующих субъекта и ряд индивидуальных предпринимателей.

Регион обслуживания	Количество автотранспортных перевозчиков	Количество автовокзалов, автостанций	Количество автотранспортных маршрутов
Нижегородская область	45	68	285
Кировская область	28	32	107
Владимирская область	12	20	64
Республика Удмуртия	47	29	58
ИТОГО	132	149	514

Сеть автобусных маршрутов охватывает большинство крупных городов и райцентров, однако, в условиях становления рыночных отношений, положение предприятий пассажирского автотранспорта является нестабильным. Существенно влияют на положение погодные условия, износ подвижного состава, увеличение количества автотранспорта на дорогах Н.Новгорода, Кирова, Владимира и дефицит профессиональных кадров (водителей автобусов) и т.д.

Проведенные маркетинговые исследования позволили установить конкурентные преимущества железнодорожного и автомобильного транспорта с точки зрения пассажира:

Конкурентные преимущества поездки на железнодорожном транспорте:

- безопасность железнодорожного транспорта;
- широкий перечень льгот и специальных тарифных предложений;
- высокая вместимость вагона, гарантирующая желаемое время отправления;
- дифференцированный по дальности поездки тариф, построенный по принципу «дальше едешь - меньше платишь», позволяющий повысить подвижность населения на расстояния свыше 100 км;
- возможность провоза крупногабаритной ручной клади непосредственно рядом с пассажиром.

Конкурентные преимущества поездки на автобусе:

- частота отправок значительно больше, часто присутствует тактовый режим движения;
- автодорожная сеть более разветвленная, чем железнодорожная, поэтому есть возможность выбора короткого пути, что приводит к сокращению времени в дороге;
- отсутствие пересадок и возможность доставки «от двери до двери».

Существуют сильные естественно-технологические и административные

барьеры для появления на рынке пригородных пассажирских перевозок новых возможных конкурентов Общества. Общество является единственным перевозчиком пассажиров в пригородном сообщении железнодорожным транспортом на территории Нижегородской и Кировской областей.

Для появления на рынке пригородных пассажирских перевозок новых возможных конкурентов существуют очень сильные естественно-технологические и административные барьеры входа в отрасль.

Угроза роста конкуренции возможна по ряду направлений:

- появления на рынке аналогичной АО «ВВППК» коммерческой пригородной железнодорожной компании, например, для перевозок пассажиров между железнодорожным вокзалом и аэропортом Нижнего Новгорода;

- объединение раздробленных частных автоперевозчиков на каком-либо направлении с организацией регулярных рейсов автобусами улучшенной планировки иностранного производства, с предложением пассажирам набора сервисных услуг, внедрение абонементов и бонусов для проездных билетов на данной линии.

Сравнительная характеристика условий проезда пассажиров автобусами и поездами в пригородном сообщении.

Маршрут		Расстояние, км		Время в пути		Стоимость проезда, руб.	
		ж/д	автобус	ж/д	автобус	ж/д	автобус
Владимирская область	Владимир - Ковров	64	78	1,11	1,23	176,00	222,00-232,00
	Владимир - Вязники	124	128	2,40	1,50	320,00	310,00-363,00
	Владимир - Камешково	43	41	0,47	1,10	128,00	131,00-151,00
	Муром-Ковров	111	140	3,05	2,35	296,00	350,00
	Муром - Селиваново (Красная Горбатка)	48	52	1,20	1,15	128,00	134,00-186,00
Нижегородская область	Нижний Новгород-Дзержинск	34	34	0,50	0,50	95,00	100,00
	Нижний Новгород-Моховые Горы (Бор)	19	20	0,3	0,30	55,00	40,00
	Нижний Новгород-Линда	36	-	0,4	-	95,00	-

	Нижний Новгород-Семенов	69	-	1,15	-	144,00	-
	Нижний Новгород-Правдинск	41	42	1,04	1,30	112,00	85,00
	Нижний Новгород-Балахна	36	35	0,58	1,10	95,00	80,00
	Нижний Новгород-Заволжье	58	60	1,41	1,30	129,00	148,00
	Нижний Новгород-Арзамас	120	108	2,58	2,5	243,00	256,50
Кировская область	Киров-Котельнич	87	121	2,00	1,40	202,00	200,00
	Киров-Оричи	41	47	1,05	0,40	116,00	110,00
	Киров-Зуевка	105	119	2,00	2,20	241,00	250,00
	Киров - Стрижи	27	31	0,50	0,40	71,00	91,00
	Киров- Юрья	67	68	1,50	1,30	160,00	182,00
	Киров - Мураши	118	119	3,20	2,50	260,00	250,00
	Киров - Лянгасово	14	18	0,26	0,40	48,00	22,00
	Котельнич-1-Шабалино	75	77,1	2,30	1,40	182,00	174,00
	Киров-Опарино	185	185	5,00	3,00	388,00	500,00
	Зуевка-Коса	10	15	0,11	0,2	24,00	54,0
	Мураши - Безбожник	16	16	0,30	0,25	48,00	62,00
	Киров-Омутнинск (Стальная)	232	178	5,12	3,3-4,0	544,00	375,5-430,0
	Омутнинск-Песковка (Стальная-Шлаковая)	47	54	1,13	1,3-2,0	116,00	150,0
	Омутнинск-Белореченск (Стальная-Озерница)	13	21	0,21	0,25	48,00	68,5
	Киров-Песковка (Шлаковая)	279	223	6,56	4,3	633,00	650,0
	Киров - Кирс	315	192	7,10	4,0-4,3	714,00	480,0
	Кирс - Светлополянск	12	13	0,17	0,15	48,00	47,0-55,0
Кирс - Пещера	20	20	0,33	0,40	48,0	69,0	
Кирс - Гарь	7	9	0,15	0,15	24,0	22,0	

Республика Удмуртия	Яр-Пудем	16	11	0,20	0,29	26,00	30,00
	Глазов-Яр	37	41	0,41	1,0	104,00	96,00
	Глазов-Балезино	29	35	0,36	0,55	78,00	78,00

Для обеспечения удобства обслуживания пассажиров компания предусмотрела открытие 124 окон билетных касс расположенных по маршруту следования подвижных единиц компании для продажи проездных документов (билетов). В том числе:

- на Владимирском отделении работают 22 окон пригородных билетных касс;
- на Нижегородском участке работают 24 окон пригородных билетных касс;
- на Дзержинском участке работают 15 окон пригородных билетных касс;
- на Заволжском участке работают 8 окон пригородных билетных касс;
- на Семеновском участке работают 14 окон пригородных билетных касс;
- на Уренском участке работают 11 окон пригородных билетных касс;
- на Кировском отделении работают 30 окна пригородных билетных касс;

В 2018 году на полигоне Компании работают 48 терминалов на 24 станциях. Внедрение терминалов самообслуживания позволило оптимизировать график работы билетных касс и сократить численность кассиров билетных касс, а также существенно ускорить процесс оформления билетов для пассажиров.

Компания планирует наращивать количество пунктов продаж, оборудованных терминалами самообслуживания для пассажиров.

Кроме того, для клиентов компания предусмотрела реализацию проездных документов (билетов) через работников компании имеющих разъездной характер работы. Данная услуга введена для пассажиров, совершающих проезд со станций и остановочных пунктов, на которых отсутствует билетная касса по причине низкого пассажиропотока.

Доля доходных поступлений от реализации проездных документов работниками с разъездным характером работы в структуре общей отправки пассажиров составляет 30,1%, доля стационарных билетных касс соответственно 69,9%.

Реализация услуги по продаже проездных документов пользователям услуг по проезду пригородным железнодорожным транспортом Общества имеет постоянный мониторинг со стороны компании. В зависимости от динамики распределения пассажиропотока по признаку «сезонность» - зима,

весна, лето, осень, «времени суток» - пиковые утренние и вечерние часы, наличия праздничных и выходных дней, организация работы по предоставлению услуг носит характер увеличения числа, как подвижных единиц, так и количества дополнительно открытых окон пунктов продаж на указанный период.

В билетных кассах компании оформляются проездные документы:

- за полную стоимость и по детскому тарифу на разовую поездку «туда», «туда и обратно»;
- абонементные билеты сроком действия 1, 2, 3, 4, 5, 6 месяцев;
- абонементные билеты на 5, 10, 15, 20, 25 дней;
- абонементные билеты «рабочего дня» на 1, 2, 3, 4, 5, 6 месяцев;
- разовые проездные документы с 50 %-ой скидкой;
- разовые проездные документы безденежные;
- абонементные билеты для школьников и студентов очного отделения
- безденежные абонементные билеты для работников железнодорожного транспорта.

Для проезда в пригородном железнодорожном сообщении в настоящее время для пассажиров реализуются разовые и различные виды абонементных билетов. Каждый пассажир пригородного железнодорожного транспорта может подобрать удобный и выгодный для себя вид абонемента и оформить его на транспортную карту. На одну транспортную карту можно записать до 4-х абонементов, различных по сроку действия и маршруту следования.

Виды разовых билетов:

- Разовый билет «туда» действителен на одну поездку в течение календарных суток, указанных в билете;
- Разовый билет «туда и обратно» действителен, на одну поездку в направлении «туда» и на одну поездку в направлении «обратно» в течение суток указанных в билете, либо следующих календарных суток.

В качестве первого шага по применению гибкой ценовой политики к формированию стоимости разовых билетов, на полигоне обслуживания АО «ВВПЖК», был осуществлён переход от пропорционального принципа тарифообразования, при котором за основу был принят лишь один фактор – дальность поездки пассажира, единая тарифная ставка умножалась на расстояние поездки в километрах или зонах, к дифференцированному принципу тарифообразования, основанному на принципе «дальше едешь – меньше платишь».

Вследствие этого дифференцированный тариф на разовые билеты более чётко соответствует себестоимости перевозок по сравнению с тарифом

пропорциональным. Аналогичные принципы дифференциации применяются на пассажирские перевозки железнодорожным транспортом в дальнем следовании и на грузовые перевозки.

Тарифы на пассажирские перевозки железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории Нижегородской, Владимирской, Кировской областях и Удмуртской Республики устанавливаются уполномоченными органами исполнительной власти.

Стоимость проезда по разовым билетам по территории Нижегородской, Кировской областей рассчитывается по зонному тарифу), стоимость проезда по разовым билетам по Владимирской области и республики Удмуртия - по покилометровому тарифу (стоимость проезда определяется за количество проследованных километров).

Например, стоимость проезда в Нижегородской области от нулевой до первой зоны составляет 28 рублей, стоимость проезда от нулевой до второй зоны 56 рублей, от нулевой до третьей зоны – 80 рублей и т.д.

Стоимость проезда по Владимирской области формируется по покилометровому тарифу. С 1 июля 2017 года на основании постановления администрации Владимирской области № 18/1 от 13.06.2017 года устанавливается следующий тариф для проезда пассажиров в пригородном железнодорожном транспорте по территории Владимирской области:

Расстояние проезда, км	1-4	5-10	11-20	21-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71-80	81-90
Стоимость, рублей	13	27	54	79	104	128	152	176	200	224

Расстояние проезда, км	91-100	101-110	111-120	121-130	131-140	141-150	151-160	161-170	171-180
Стоимость, рублей	248	272	296	320	340	354	368	382	396

На полигоне обслуживания АО «ВВПК» реализуются различные виды абонементных билетов в зависимости от потребности пассажиров в частоте осуществления перевозок:

- Абонементный билет «ежедневно» - действителен ежедневно в течение 1, 2, 3, 4, 5, 6 месяцев со дня начала срока действия, включая день продажи;
- Абонементный билет «ежедневно» на 5, 10, 15, 20, 25 дней действует в течение срока, указанного в билете.
- Абонемент «рабочего дня» действителен по рабочим дням в течение 1, 2, 3, 4, 5, 6 месяцев, со дня начала срока действия, включая день

продажи.

Стоимость ежедневных абонементных билетов на 1, 2, 3, 4, 5, 6, месяцев рассчитывается из следующего количества поездок: месячный билет – 50 поездок, на 2 месяца – 100 поездок, на 3 месяца – 150 поездок, 4 месяца – 200 поездок, 5 месяцев – 250 поездок, 6 месяцев – 300 поездок.

Стоимость ежедневных абонементных билетов на 5, 10, 15, 20, 25 дней взимается исходя из расчета 8, 17, 25, 33, 42 поездок соответственно.

Стоимость абонементных билетов «рабочего дня» на 1, 2, 3, 4, 5, 6 месяцев взимается исходя из расчета 42, 84, 126, 168, 210, 252 поездок соответственно.

При расчете стоимости абонементных билетов применяется покилометровый тариф.

Стоимость проследования 1 км по территории Нижегородской области установлена в размере 2,12 рублей.

Маршрут	Расстояние, зон	Расстояние, км	Стоимость одной поездки по разовому билету, руб.	Стоимость одной поездки по абонементному билету (ежедневного на 1 месяц), руб.
Н.Новгород-Бор	2	19	56	40,4
Н.Новгород-Дзержинск	4	34	98	72,2
Н.Новгород-Семенов	7	69	149	146,6

Стоимость проследования 1 км по территории Кировской области установлена в размере 2,21 рублей.

Маршрут	Расстояние, зон	Расстояние, км	Стоимость одной поездки по разовому билету, руб	Стоимость одной поездки по абонементному билету (ежедневного на 1 месяц), руб
Киров-Стрижи	3	27	71	59,7
Киров-Оричи	5	41	116	90,7
Киров-Котельнич	9	87	202	192,4

Тем самым при стоимости проезда по разовым билетам, практически равной стоимости проезда альтернативными видами транспорта, для

постоянных клиентов реализуется более низкая стоимость проезда по абонементным билетам, что обеспечивает ценовое конкурентное преимущество.

Специальные тарифные предложения перевозчика.

В 2018 году АО «ВВППК» реализует следующие специальные тарифные предложения для пассажиров:

1) Городская электричка.

В Нижнем Новгороде реализуется проект «Городская электричка», призванный соединить внутригородским железнодорожным сообщением 5 районов города – Канавинский, Московский, Сормовский, Автозаводский, Приокский.

С июня 2013 года проект реализуется на Сормовский линии на участке Нижний Новгород – Починки.

В час пик отправление электричек каждые полчаса.

Стоимость проезда по участку равна стоимости проезда в городском автомобильном транспорте.

2) Проект «Платите меньше, чем планировали» (реализуется при покупке билетов через терминал-самообслуживания).

- стоимость проездных документов далее двух тарифных зон снижена на 3-5% и установлена до наиболее востребованных станций кратной 10 рублям;
- применяется дифференцированная стоимость на проезд по дням недели (для привлечения дополнительного пассажиропотока в рабочие дни действует скидка со вторника по четверг);
- скидка на билет «туда-обратно».

Для повышения доходности Компания:

- продолжает разработку тарифной политики в соответствии со спросом на услуги по пригородным перевозкам, внедрение новых проездных документов в соответствии с потребностями пассажиров;

- внедряет новые каналы продаж проездных документов через интернет посредством мобильного приложения «Пригород»;

- продолжает работу по повышению уровня культуры обслуживания пассажиров путем обучения билетных кассиров, контролеров пункта контроля проездных документов, операторов АСОКУПЭ основам психологии и служебной этике, этике делового общения, культуре обслуживания пассажиров.

Портрет потребителя услуг АО «ВВППК»

Структура потребителей продукции, работ, услуг, производимых компанией, в том числе для ОАО «РЖД», дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» и для сторонних организаций

Ежедневно на территории обслуживания АО «ВВППК» в пригородном сообщении перевозится около 61,5 тыс. пассажиров.

Пригородные железнодорожные перевозки отличаются ярко выраженной сезонностью, о чем свидетельствуют данные по отправленным пассажирам и доходам от пригородных перевозок. Анализ пригородных перевозок, выполненных в пригородных поездах формирования АО «ВВППК», показал, что наблюдается рост перевозок с начала весенне-летнего периода, совпадающий с открытием дачного сезона (с мая по сентябрь). Основной спад пассажиропотока приходится на декабрь, январь, февраль, март месяцы. Недельная неравномерность характеризуется ростом объема перевозок с пятницы по понедельник.

Динамика отправленных пассажиров и доходных поступлений носит устойчивый характер и имеет неравномерность во времени по сезонам, месяцам, дням недели и времени суток, что осложняет работу по организации перевозочного процесса и задачу транспорта в деле полного и качественного удовлетворения населения в перевозках.

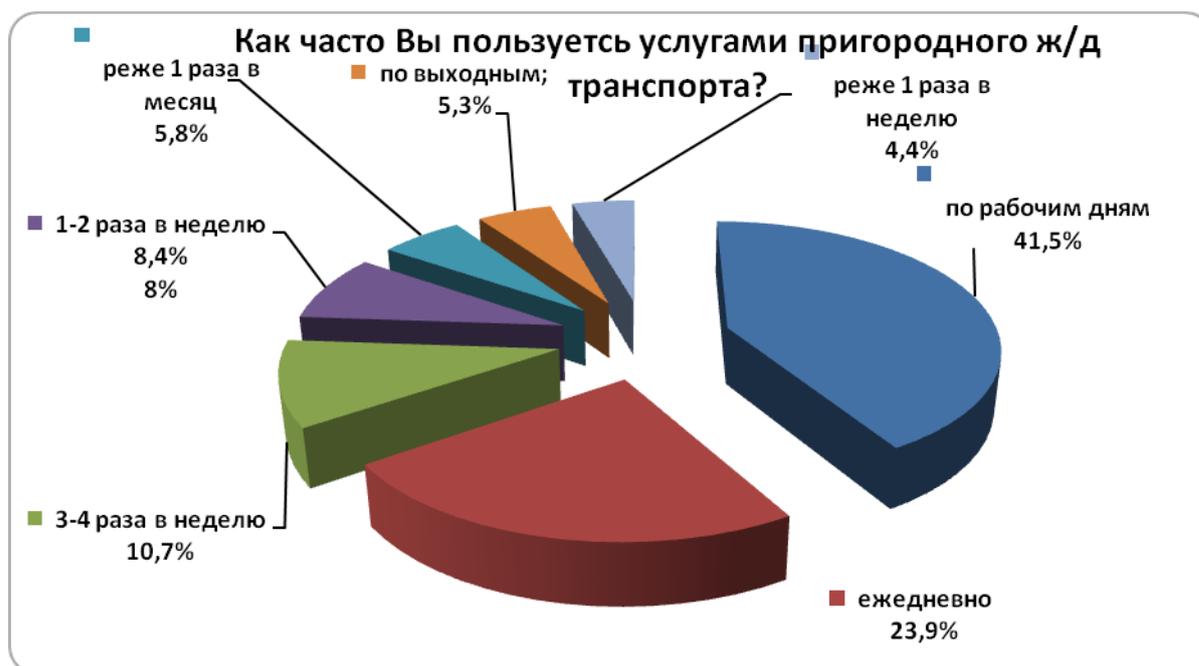
Структура отправленных пассажиров в 2018 году:



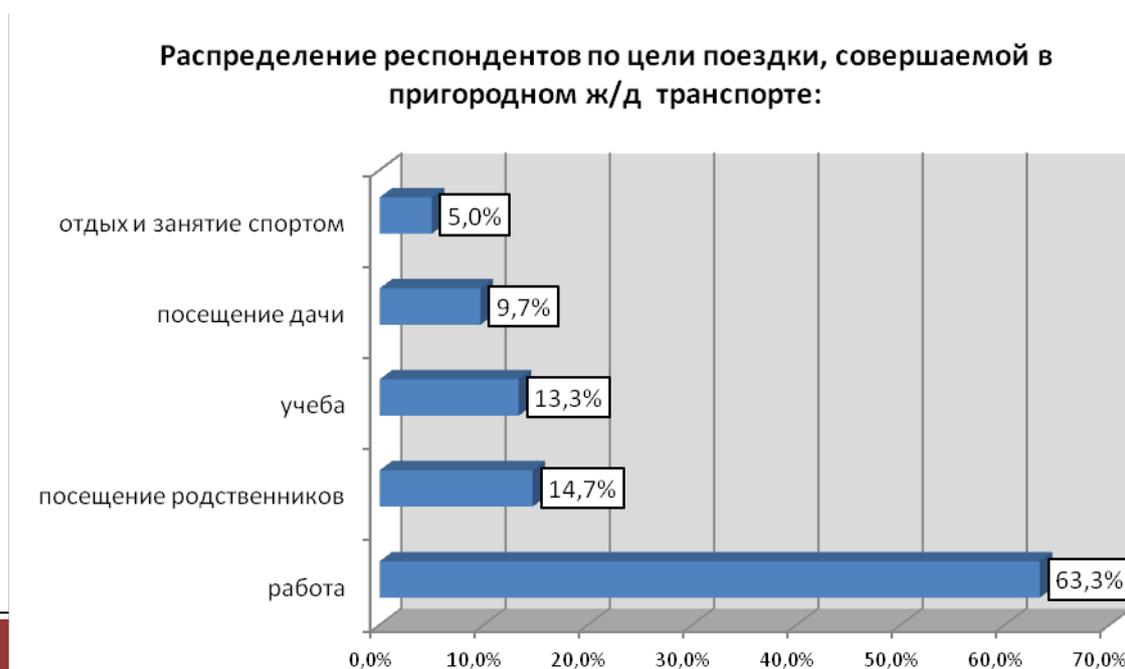
Постоянные потребители и прогнозируемое расширение состава потребителей

Основным потребителем продукции компании являются физические лица – население Владимирской, Нижегородской, Кировской областей и Удмуртской республики для удовлетворения личных, семейных и иных нужд.

Характеристика потребительского рынка по частоте пользования услугами Общества приведена на следующей диаграмме:



Характеристика потребительского рынка по целевым параметрам пользования услугами Общества приведена на следующей диаграмме:



Услугами железнодорожного транспорта пригородного сообщения пользуются несколько категорий граждан:

- работники ОАО «РЖД» и иные лица, определенные в коллективном договоре ОАО «РЖД»,

- граждане, которым предоставляются меры социальной поддержки по проезду за счет средств федерального бюджета (льготники федерального уровня),

- студенты и школьники (предоставляется 50% скидка со стоимости проезда),

- граждане, которым предоставляются меры социальной поддержки по проезду за счет средств регионального бюджета (льготники регионального уровня),

- граждане, оформляющие билеты в билетных кассах за полную стоимость («платные» пассажиры).

Для разработки мероприятий по совершенствованию процесса пригородных пассажирских перевозок компания использует информацию о реальных величинах пассажиропотоков.

Отчетные данные о продаже проездных документов на остановочных пунктах и станциях не несут достоверной информации о пассажиропотоках на пригородных участках. Число проданных билетов, как правило, меньше натурального пассажиропотока, т.к. не все пассажиры приобретают проездные документы. Кроме того, в некоторых случаях пассажир приобретает проездные документы не на весь свой путь следования, а только на зоны наиболее вероятного контроля оплаты проезда, что вносит искажения в отчеты по сравнению с существующими в поездах пригородными пассажиропотоками.

В связи с выше изложенным, натурные обследования населенности электропоездов и их анализ – наиболее эффективный способ мониторинга пассажиропотоков на пригородных участках.

Задачей натурных обследований является формирование данных о населённости всех пригородных поездов, обращаемых в пределах компании в различные дни недели.

Для этого обследование организуется по всему маршруту следования пригородных поездов, с фиксированием посадки, высадки и населённости на каждом остановочном пункте.

Для определения структуры пассажиропотока и оценки качественных характеристик спроса на пригородные перевозки, а также для сегментации рынка транспортных услуг организуются опросы пассажиров. Опросы

проводятся в составах пригородных поездов, на вокзалах и автовокзалах городов и крупных населенных пунктов.

Для каждого маршрута и для различных видов поездов, а также для пассажиров автобусов разрабатываются свои формы анкет.

Анкетирование позволяет получить объективную картину состояния рынка транспортных услуг и занимаемое место в нём пригородной компании.

Среди целей проведения анкетирования можно выделить следующие:

- сбор информации о потребителях транспортных услуг (цели и частота совершения поездок, время совершения поездок, порядок оплаты проезда, наличие льгот, критерии выбора того или иного вида и способа сообщения и значимость этих критериев относительно друг друга);

- получение оценки потребителями транспортных услуг работы отдельных пригородных участков;

- изучение отношения потребителей транспортных услуг к другим видам транспорта;

- выявление потребности ввода дополнительных услуг и повышения качества существующих услуг с одновременным увеличением их стоимости.

На основании результатов исследования населенности пригородных электропоездов и опросов пассажиров специалисты Компании осуществляют следующую деятельность:

- пересматривают график движения электропоездов и проводят оптимизацию составности пригородных электропоездов;

- повышают конкурентоспособность пригородного транспорта по отношению к альтернативному виду транспорта;

- улучшают условия проезда пассажиров.

Факторы риска

Устойчивое и эффективное развитие пригородного комплекса определяется способностью заблаговременно выявлять, оценивать и предупреждать негативное воздействие внешних социодемографических, технологических, экономических и политических факторов. Сложная демографическая ситуация, продолжающаяся урбанизация, усиливающаяся конкуренция на рынке транспортных услуг, интенсивное внедрение инноваций и «прорывных» научно-технических разработок оказывают существенное влияние на условия работы Общества.

В целях обеспечения своевременной адаптации Общества к изменяющимся факторам внешней среды необходимо сформировать механизм управления рисками. Его создание позволит существенно снизить уровень неопределенности развития, обеспечит повышение доверия со стороны инвесторов и создаст основу для долгосрочного конкурентного преимущества

пригородного комплекса Общества.

Наиболее актуальные риски развития пригородного комплекса, классифицированные по источникам возникновения и характеру влияния на параметры развития Общества следующие:

<i>Источники возникновения рисков</i>	<i>Риски по источникам возникновения</i>	<i>Вероятность наступления события</i>	<i>Характер влияния риска на реализацию выполнения бюджета</i>
Макроэкономические риски	Недостаток государственных субсидий на компенсацию потерь доходов вследствие государственного регулирования тарифов.	высокая	Недофинансирование, ведущее к банкротству
	Развитие межтранспортной конкуренции.	средняя	Снижение доходов
Социальные риски	Ухудшение демографической ситуации, приводящее к снижению спроса на пассажирские перевозки.	низкая	Снижение доходов
	Отток высококвалифицированных кадров в другие отрасли экономики вследствие низкой конкурентоспособности заработной платы в пригородном комплексе.	средняя	Отток квалифицированных кадров, снижение качества обслуживания
Операционные риски	Снижение конкурентоспособности пригородного комплекса вследствие технического и технологического отставания от других видов транспорта.	средняя	Снижение качества обслуживания, снижение доходов
	Необходимость обновления подвижного состава.	средняя	Сокращение объема работ
	Несоответствие структуры подвижного состава изменениям структуры пассажиропотока (рост доли сегмента коммерческих перевозок).	низкая	Снижение качества обслуживания, снижение доходов

	Изменение динамики пассажирооборота в пригородном сообщении, в том числе снижение пассажирооборота из-за повышения тарифов и возможного переключения пассажиров на альтернативные виды транспорта.	средняя	Недополучение доходов
	Несоответствие уровня развития железнодорожной инфраструктуры изменениям направлений и интенсивности пассажиропотоков.	средняя	Не обеспечен выход на целевые параметры бюджета
Природно-климатические и техногенные риски	Изменение условий работы железнодорожного транспорта в целом вследствие глобального изменения климата.	средняя	Недополучение доходов
	Сбои в организации движения или приостановка работы железнодорожного транспорта вследствие возникновения чрезвычайных ситуаций (пожаров, стихийных бедствий, техногенных аварий и др.).	средняя	Недополучение доходов
	Снижение экологической безопасности железнодорожного транспорта вследствие сохранения высокого уровня физического и морального износа.	средняя	Отток пассажиров, снижение доходов

Мероприятия и способы реагирования на рисковые ситуации будут определяться, прежде всего, в зависимости от характера источников возникновения рисков. В этой связи управление макроэкономическими рисками наиболее целесообразно осуществлять комплексно с использованием инструментов государственной поддержки, направленных на развитие отечественного машиностроения, совершенствование системы тарифного регулирования железнодорожного транспорта, обеспечение запланированного объема государственных субсидий и развитие системы государственно-

частного партнерства при реализации социального заказа пригородных перевозок.

Возможность снижения социальных рисков во многом определяется степенью использования инструментов государственного регулирования, направленных на улучшение демографической ситуации в стране, снижения неравномерности развития регионов и количества трудоспособного населения в них.

На уровне Общества возможность снижения рисков социального характера будет определяться способностью обеспечить престиж профессий железнодорожного транспорта путем повышения конкурентоспособности заработной платы по сравнению с другими отраслями экономики и формирования мотивационных механизмов для закрепления высокопрофессиональных кадров в пригородном комплексе.

Приоритетное значение в области снижения операционных рисков будет иметь сокращение диспропорций в структуре подвижного состава для обеспечения растущих объемов коммерческих перевозок.

Сущность реагирования на операционные риски будет заключаться в недопущении ситуаций, приводящих к возникновению необеспеченного спроса на пригородные железнодорожные перевозки по причинам недостаточного оснащения техникой, инфраструктурой, необходимыми технологиями и трудовыми ресурсами.

Существует риск недополучения доходов в объемах, предусмотренных бюджетом, в случае замены натуральных льгот отдельным категориям граждан денежными средствами; изменения условий их перевозки (например, в случае отказа от оформления им льготных абонементных билетов), задержки в сроках выплаты компенсаций из федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и со стороны ОАО «РЖД».

Наступление такого рискового события может повлечь за собой несвоевременные расчеты по заработной плате, налогам, договорам с ОАО «РЖД», повлечь за собой штрафы, пени и ущерб деловой репутации Общества.

Наиболее подвержены влиянию перечисленных в настоящем разделе финансовых рисков основные финансовые показатели Общества – прибыль и себестоимость услуг. В случае появления данных рисков возможен рост себестоимости оказываемых услуг и снижение прибыли Общества, угроза потери финансовой устойчивости и наступление банкротства компании.

Влияние финансовых рисков на результаты деятельности Общества представляется высоким.

3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3.1. Принципы. Документы.

Эффективность корпоративного управления Общества является одним из важнейших условий обеспечения его стабильности. Определение стратегических целей деятельности Общества, путей достижения указанных целей и контроля за их достижением является важным условием для его развития.

Корпоративное управление в АО «ВВППК» строится на принципах защиты прав акционеров, прозрачности и информационной открытости, контроле и оценке качества управления бизнесом.

Защита прав акционеров обеспечивается:

- правом свободно владеть, пользоваться и распоряжаться ценными бумагами как имуществом, находящимся в собственности;

- правом акционеров на управление Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам его деятельности, наличие возможности формировать органы управления Обществом, устанавливать правила деятельности через утверждение Устава и внутренних документов Общества, создавать Совет директоров как орган управления и контроля над деятельностью акционерного общества, утверждать аудитора, избирать ревизионную комиссию;

- правом принимать решения по совершению Обществом крупных и приравненных к ним сделок;

- правом на получение полной и достоверной информации об Обществе, его деятельности, предстоящих корпоративных мероприятиях;

- подотчетность органов управления и контроля Общества акционерам.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- проведением Общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания.

Документальная база корпоративного управления включает в себя нормативные правовые акты Российской Федерации, методические материалы ОАО «РЖД».

Внутренние документы Общества, регулирующие порядок образования и деятельности органов управления и контроля:

<i>Наименование внутреннего документа</i>	<i>Дата принятия документа</i>
Устав АО «ВВППК»	23.06.2017
Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «ВВППК»	20.11.2009
Положение о Совете директоров АО «ВВППК»	07.11.2016
Положение о ревизионной комиссии АО «ВВППК»	20.11.2009

Принцип коллегиальности в деятельности Общества реализуется путем решения всех важных вопросов, выходящих за рамки текущего управления, на заседаниях Совета директоров Общества, а особо важных – на Общих собраниях акционеров Общества. Перечни вопросов, решение которых относится к исключительной компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров, закреплены в Уставе Общества.

Таким образом, через реализацию принципа коллегиальности достигается, во-первых, совместное решение задач, исключающее возможность грубой односторонней ошибки в принятии решения единоличным исполнительным органом Общества, и, во-вторых, непосредственное участие акционеров в управлении Обществом при решении особо важных вопросов.

Принцип подотчетности заключается в иерархической ответственности органов управления Общества. В своей деятельности Генеральный директор Общества подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор избирается на должность и освобождается от должности Советом директоров Общества. Кроме того, в обязанности Генерального директора входит предоставление ежегодного отчета о деятельности Общества на рассмотрение и утверждение Совета директоров.

Совет директоров, в свою очередь, непосредственно подотчетен Общему собранию акционеров Общества. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров Общества и несут ответственность за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Общее собрание акционеров имеет право принять решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В свою очередь, Общее собрание акционеров ответственно за принимаемые решения перед каждым акционером Общества. В случае нарушения Общим собранием акционеров прав и законных интересов какого-либо акционера, последний вправе обжаловать решения Общего собрания акционеров, нарушающие его права, в суде.

Таким образом, принцип подотчетности реализован на всех уровнях управления Обществом.

Принцип избегания конфликта интересов и отношений аффилированности заключается в реализации различных правил в деятельности Общества, в частности:

- Запрет совмещения Генеральным директором должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях (допускается только с согласия Совета директоров

Общества);

- Членом Совета директоров Общества может быть только физическое лицо;

- Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность члена совета директоров (наблюдательного совета) общества, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания подлежат одобрению Советом директоров Общества, а в случаях, установленных локальными актами Общества и федеральными законами, - Общим собранием акционеров общества.

- Заинтересованные лица (член Совета директоров, контролирующее лицо) не могут принимать участия в одобрении сделки, в отношении которой у них имеется заинтересованность.

- Для выявления заинтересованности совершении сделки лица, которые могут быть признаны заинтересованными в соответствии с законодательством, в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении обществом сделок, обязаны уведомить общество:

1) о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;

2) о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;

3) об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

Принцип независимости в принятии решений заключается в четком разграничении полномочий в принятии управленческих решений между Общим собранием акционеров общества, Советом директоров, Генеральным директором. Органы управления Общества не вправе вмешиваться в принятие решений друг друга.

Кроме того, требования к выборности Генерального директора Общества и членов Совета директоров обеспечивает независимость Совета директоров Общества от Генерального директора и Общего собрания акционеров Общества от Совета директоров.

Принцип информационной открытости и прозрачности в деятельности Общества реализован путем раскрытия Обществом информации в соответствии

с требованиями:

- ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ;
- ФЗ «О естественных монополиях» от 17.08.1995 № 147-ФЗ;
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 №454-П;
- Постановления Правительства РФ «О стандартах раскрытия информации субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок» от 27.11.2010 № 939.

Вся необходимая информация размещена и обновляется на официальном сайте Общества (<http://www.vvppk.ru/>) и на специальном сайте раскрытия информации Интерфакса (<http://www.e-disclosure.ru/>).

Более того, Общество предоставляет всю необходимую информацию по запросам своих акционеров и потребителей, включая копии необходимых документов, подлежащих раскрытию.

Реализация принципов корпоративного управления направлена на эффективное решение задач, стоящих перед обществом. Сами принципы корпоративного управления реализуются на всех этапах деятельности Общества: постановке целей, выборе пути их достижения, организации выполнения поставленных задач, оценке полученных результатов, внесение изменений и корректировок в деятельность Общества.

Кроме того, реализация принципов корпоративного управления имеет своей целью обеспечить соблюдения прав акционеров и обеспечить гарантий для потенциальных инвесторов.

Так, акционеры вправе:

- свободно владеть, пользоваться и распоряжаться своими акциями;
- управлять Обществом, посредством участия в Общих собраниях акционеров и голосовать по поставленным в повестке дня вопросам;
- избирать членов Совета директоров общества, членов ревизионной комиссии, утверждать Аудитора Общества;
- получать полный доступ к информации об Обществе и ее деятельности;
- принимать решение по одобрению крупных сделок и сделок с заинтересованностью, совершаемых Обществом;
- рассматривать и принимать отчеты органов управления и контроля Общества
- и т.д.

Гарантии потенциальным инвесторам обеспечиваются Обществом путем полного раскрытия и предоставления информации, включая финансовую отчетность Общества и сведения по инвестиционным проектам, реализуемым Обществом.

Кроме того, Общество производит размещение на официальном сайте и

на сайте раскрытия информации Интерфакс Аудиторских заключений по годовой финансовой отчетности Общества.

Тем самым Общество реализует как внутренний, так и внешний контроль и оценку качества управления бизнесом. Внутренний контроль и оценка производится путем деятельности Ревизионной комиссии и вынесения годового отчета о деятельности Общества на рассмотрение Совета директоров, а после его одобрения на утверждение Общего собрания акционеров Общества. Внешний контроль реализуется путем проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества сторонним Аудитором с последующим составлением квалифицированного аудиторского заключения о деятельности Общества.

Обществом осуществляется соблюдение положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463).

Во-первых, положения кодекса нашли отражение в локальных актах Общества. Так, в 2016 году были переработаны и утверждены в новой редакции «Положение о совете директоров АО «ВВППК», «Положение о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций», «Положение о выплате членам ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций», «Положение о корпоративном секретаре». На годовом общем собрании акционеров в 2017 году был утвержден Устав в новой редакции.

Во-вторых, непосредственная реализация норм Кодекса в деятельности Общества в вопросах обеспечения прав акционеров, проведения Общих собраний акционеров, проведения заседаний Совета директоров и так далее.

В-третьих, реализация Обществом таких принципов Кодекса как: уважение прав и законных интересов акционеров, создание условий для их реализации, поддержание финансовой стабильности и прибыльности Общества, подотчетность органов управления Общества, разумное, добросовестное и эффективное руководство деятельностью Общества, финансово-хозяйственное планирование, создание рабочих мест, доверие между Обществом, его участниками и работниками, своевременное и полное раскрытие информации, а также обеспечение к ней доступа, соблюдение требований защиты корпоративной информации, коммерческой тайны и инсайдерской информации.

В-четвертых, осуществление внутреннего контроля за соблюдением Кодекса не только органами управления Общества, но и работниками Общества в соответствии с их компетенцией.

На протяжении отчетного периода нарушение Обществом Кодекса не выявлено.

3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества

Органами управления Обществом являются:

- Общее собрание акционеров;
 - Совет директоров;
 - единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор.
- Органом контроля является Ревизионная комиссия Общества.

3.2.1. Совет директоров

Количественный состав Совета директоров – восемь членов Совета директоров (в соответствии с Уставом Общества).

На внеочередном общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 15 сентября 2017 года, был избран состав совета директоров, действовавший до 29.06.2018:

<i>№ п/п</i>	<i>Ф.И.О.</i>	<i>Дата первого избрания</i>	<i>Дата последнего избрания</i>	<i>Занимаемая должность по основному месту работы</i>	<i>Доля (%) в уставном капитале АО «ВВППК»</i>
1.	Кузнецов Анатолий Геннадьевич – член совета директоров	23 июня 2017 года	15 сентября 2017 года	Генеральный директор АО «ВВППК»	0,000
2.	Герасименко Александр Анатольевич – заместитель председателя совета директоров	15 апреля 2014 года	15 сентября 2017 года	Министр транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области.	0,000
3.	Александров Юрий Александрович – член совета директоров	23 июня 2017 года	15 сентября 2017 года	Начальник отдела договорно-правовой работы юридической службы Горьковской железной дороги– филиала ОАО «РЖД»	0,000
4.	Поршнев Михаил Николаевич – член совета директоров	15 сентября 2017 года	15 сентября 2017 года	Министр транспорта Кировской области.	0,000
5.	Кузнецова Елена Алексеевна – член совета директоров	15 апреля 2014 года	15 сентября 2017 года	Начальник управления автомобильного, железнодорожного, воздушного и водного транспорта министерства транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области.	0,000

<i>№ n/n</i>	<i>Ф.И.О.</i>	<i>Дата первого избрания</i>	<i>Дата последнего избрания</i>	<i>Занимаемая должность по основному месту работы</i>	<i>Доля (%) в уставном капитале АО «ВВППК»</i>
6.	Малинин Сергей Павлович – член совета директоров	14 июня 2013 года	15 сентября 2017 года	Начальник Горьковской региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре – структурного подразделения ОАО «РЖД».	0,000
7.	Тюленев Владимир Сергеевич – председатель совета директоров	28 июня 2012 года	15 сентября 2017 года	Заместитель начальника Горьковской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по взаимодействию с органами власти	0,000
8.	Куземская Ольга Викторовна – член совета директоров	20 марта 2017 года	15 сентября 2017 года	И.о. заместителя Председателя Правительства Кировской области.	0,000

На годовом общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 29 июня 2018 года, был избран новый состав совета директоров, действующий на 31.12.2018:

<i>№ n/n</i>	<i>Ф.И.О.</i>	<i>Дата первого избрания</i>	<i>Дата последнего избрания</i>	<i>Занимаемая должность по основному месту работы</i>	<i>Доля (%) в уставном капитале АО «ВВППК»</i>
1.	Кузнецов Анатолий Геннадьевич – член совета директоров	23 июня 2017 года	29 июня 2018 года	Генеральный директор АО «ВВППК»	0,000
2.	Власов Вадим Александрович – член совета директоров	29 июня 2018 года	29 июня 2018 года	И.о. министра транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области.	0,000
3.	Александров Юрий Александрович – член совета директоров	23 июня 2017 года	29 июня 2018 года	Начальник отдела договорно-правовой работы юридической службы Горьковской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»	0,000
4.	Поршнева Михаил Николаевич – член совета директоров	15 сентября 2017 года	29 июня 2018 года	Министр транспорта Кировской области.	0,000
5.	Тевс Максим Валентинович – член совета директоров	29 июня 2018 года	29 июня 2018 года	Генеральный директор АО «Корпорация развития Нижегородской области»	0,000

<i>№ n/n</i>	<i>Ф.И.О.</i>	<i>Дата первого избрания</i>	<i>Дата последнего избрания</i>	<i>Занимаемая должность по основному месту работы</i>	<i>Доля (%) в уставном капитале АО «ВВППК»</i>
6.	Малинин Сергей Павлович – член совета директоров	14 июня 2013 года	29 июня 2018 года	Начальник Горьковской региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре – структурного подразделения ОАО «РЖД».	0,000
7.	Тюленев Владимир Сергеевич – член совета директоров	28 июня 2012 года	29 июня 2018 года	Заместитель начальника Горьковской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по взаимодействию с органами власти	0,000
8.	Чурин Александр Анатольевич – член совета директоров	29 июня 2018 года	29 июня 2018 года	Первый заместитель Председателя Правительства Кировской области	0,000

В ближайшем отчетном периоде наличие в Обществе независимого директора и создание в Совете директоров комитетов для предварительного рассмотрения вопросов не планируется.

Выплата вознаграждений членам совета директоров осуществляется в соответствии с решением ГОСА из чистой прибыли Общества по итогам финансового года. За 2017 год выплаты вознаграждений членам совета директоров не производились в соответствии с протоколом ГОСА № 71 от 29.06.2018.

3.2.2. Ревизионная комиссия

Порядок деятельности Ревизионной комиссии АО «ВВППК» регулируется Уставом Общества, а также Положением о Ревизионной комиссии Общества.

На годовом общем собрании акционеров АО «ВВППК» (29.06.2018) была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

<i>Ф.И.О.</i>	<i>Должность</i>
<i>Бакин Игорь Геннадьевич</i>	<i>Консультант отдела министерства финансов Нижегородской области.</i>
<i>Бердникова Екатерина Николаевна</i>	<i>Ведущий консультант отдела государственной поддержки отраслей экономики и инвестиций департамента финансов Кировской области</i>

<i>Ф.И.О.</i>	<i>Должность</i>
<i>Ярлова Елена Николаевна</i>	<i>Главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»</i>
<i>Носова Светлана Станиславовна</i>	<i>Начальник сектора Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»</i>
<i>Толчин Алексей Валентинович</i>	<i>Начальник сектора Нижегородского регионального управления Центра «Желдорконтроль»</i>

В соответствии с положением о выплате членам ревизионной комиссии АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров (протокол № 62) 07 ноября 2016 года, членам ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение, и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов ревизионной комиссии.

Вознаграждение членов ревизионной комиссии состоит из двух частей: вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансово хозяйственной деятельности и годовое вознаграждение.

Вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности выплачивается в размере, эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в открытом акционерном обществе «Российские железные дороги», в месячный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии). Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.

Годовое общее собрание акционеров по рекомендации Совета директоров может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения члену ревизионной комиссии в размере, не превышающем двадцатикратную сумму оплаты труда в ОАО «РЖД», за каждую проведенную проверку (ревизию).

Положение о выплате членам ревизионной комиссии утверждено протоколом № 62 ВОСА от 07.11.2016.

Выплаты членам ревизионной комиссии за 2017 год не производились в соответствии с решением ГОСА № 71 от 29.06.2018.

3.2.3. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью АО «ВВППК» осуществляется единоличным исполнительным органом - генеральным директором. Компетенция и порядок деятельности генерального директора регулируются Уставом Общества.

Генеральный директор Общества осуществляет свои полномочия в рамках своей компетенции, сформированной по остаточному принципу (то, что не отнесено к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров).

С 15.12.2012 назначен исполняющим обязанности генерального директора, а с 15.03.2013 генеральным директором Кузнецов Анатолий Геннадьевич. В других организациях должностей не занимает. Решением совета директоров АО «ВВППК» от 17.03.2017 срок полномочий Кузнецова Анатолия Геннадьевича в качестве генерального директора продлен по 23.03.2020 включительно.

В соответствии с Уставом АО «ВВППК» принятие решения о поощрении генерального директора общества относится к компетенции Совета директоров. Критерии и размер вознаграждения генеральному директору определяются условиями трудового договора и положением о мотивации труда лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания».

В соответствии с положением о мотивации труда лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» генеральному директору могут выплачиваться компенсационный пакет, состоящий из премий ежеквартальной и годовой, в порядке, предусмотренном решениями Совета директоров.

Структура акционерного капитала Общества

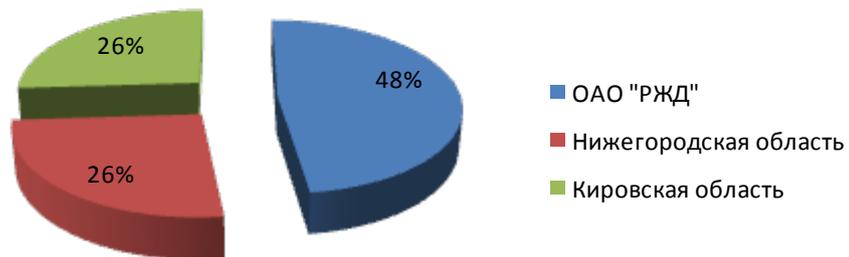
Уставный капитал Общества составляет 300 000 (триста тысяч) рублей. Обществом размещены следующие акции: обыкновенные именные бездокументарные акции триста штук. Номинальная стоимость каждой акции составляет 1000 (одна тысяча) рублей. 08 ноября 2009 г. была осуществлена государственная регистрация выпуска ценных бумаг. Все 100% акций Общества распределены между его акционерами.

Список акционеров АО «ВВППК»

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2009	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2016
Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	49,333333% (148 акций)	49,333333
Нижегородская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Нижегородской области	25,333333% (76 акций)	25,333333

<i>Наименование владельца ценных бумаг</i>	<i>Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2009</i>	<i>Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2016</i>
Кировская область в лице Министерства имущественных отношений и инвестиционной политики Кировской области	25,333333 (76 акций)	25,333333

Структура акционерного капитала



Аффилированные лица Общества на 31.12.2018

№	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %	Информация о вхождении в органы управления других коммерческих и некоммерческих организаций	Информация о владении более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции, составляющие уставный капитал Общества и других обществ	Информация о сделках, в которых лица могут быть признаны заинтересованными
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Кузнецов Анатолий Геннадьевич	Единоличный исполнительный орган АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания», Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	14.12.2012	-	-	Не входит	Не владеет	Отсутствует
2.	Власов Вадим Александрович	Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	29.06.2018	-	-	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует
3.	Тевс Максим Валентинович	Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	29.06.2018	-	-	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует

№	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %	Информация о вхождении в органы управления других коммерческих и некоммерческих организаций	Информация о владении более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции, составляющие уставный капитал Общества и других обществ	Информация о сделках, в которых лица могут быть признаны заинтересованными
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4.	Малинин Сергей Павлович	Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	14.06.2013	-	-	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует
5.	Тюленев Владимир Сергеевич	Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	28.06.2012	-	-	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует
6.	Александров Юрий Александрович	Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	23.06.2017	-	-	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует
7.	Чурин Александр Анатольевич	Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	29.06.2018	-	-	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует

<i>№</i>	<i>Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица</i>	<i>Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным</i>	<i>Дата наступления основания (оснований)</i>	<i>Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %</i>	<i>Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %</i>	<i>Информация о вхождении в органы управления других коммерческих и некоммерческих организаций</i>	<i>Информация о владении более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции, составляющие уставный капитал Общества и других обществ</i>	<i>Информация о сделках, в которых лица могут быть признаны заинтересованными</i>
1	2	3	4	5	6	7	8	9
8.	Поршнев Михаил Николаевич	Член Совета директоров АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	15.09.2017	-	-	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует
9.	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	Лицо, которое имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	11.09.2009	49,333333	49,333333	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует

№	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %	Информация о вхождении в органы управления других коммерческих и некоммерческих организаций	Информация о владении более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на акции, составляющие уставный капитал Общества и других обществ	Информация о сделках, в которых лица могут быть признаны заинтересованными
1	2	3	4	5	6	7	8	9
10.	Субъект Российской Федерации – Нижегородская область, в лице Министерства имущественных и земельных отношений Нижегородской области	Лицо, которое имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	16.10.2015	25,333333	25,333333	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует
11.	Субъект Российской Федерации – Кировская область, в лице Министерства имущественных отношений и инвестиционной политики Кировской области	Лицо, которое имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»	27.05.2015	25,333333	25,333333	Отсутствует	Отсутствует	Отсутствует

3.3. Дочерние и зависимые Общества

В соответствии с Уставом Общество может иметь дочерние и зависимые общества. В отчетный период обществом данное право не реализовалось, дочерние и зависимые общества не создавались.

Дочерние и зависимые общества у АО «ВВППК» отсутствуют.

3.4. Информация о существенных фактах

В 2018 году в общей сложности проведено 12 заседаний Совета директоров, 2 общих собрания акционеров, включая годовое общее собрание акционеров.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками с заинтересованностью и крупные сделки

Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» в части регулирования крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность» были внесены существенные изменения в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», в том числе определяющие принципиально новый подход к определению и одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

За отчетный период сделок, в совершении которых имеется заинтересованность в соответствии с критериями действующего законодательства, совершено не было.

Крупные сделки

За отчетный период крупные сделки не заключались.

Закупочная деятельность

Основные положения АО «ВВППК» в области закупочной деятельности отражены в Положении о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «ВВППК», утвержденном решением Советом директоров Общества (далее – Положение) (Протокол заседания Совета директоров АО «ВВППК» от

28.09.2018 № 128/18). Указанное Положение разработано и утверждено в соответствии с нормами Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц».

Целями регулирования Положения являются:

- обеспечение единства экономического пространства;
- создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей АО «ВВППК» в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями цены, качества и надежности;
- эффективное использование денежных средств;
- расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «ВВППК» и стимулирование такого участия;
- развитие добросовестной конкуренции, обеспечение гласности и прозрачности закупки;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

Регламентация процедуры закупок применяется также в целях обеспечения минимизации затрат и прозрачности расходования денежных средств АО «ВВППК».

В целях организации и проведения процедур по размещению заказов на закупку товаров, работ, услуг для нужд АО «ВВППК», Приказом от 20.04.2015 № 405 утверждено Положение о конкурсной/аукционной/закупочной комиссии АО «ВВППК», приказом от 30.07.2018 № 926 утвержден состав конкурсной/аукционной/закупочной комиссии АО «ВВППК».

Целями и задачами конкурсной/аукционной/закупочной комиссии являются:

- обеспечение эффективного расходования средств Общества;
- повышение доходов от использования имущества Общества;
- сокращение затрат Общества на закупку товаров, выполнение работ, оказание услуг путем осуществления процедур по размещению заказов;
- соблюдение принципов публичности, прозрачности, конкурентности, равных условий и не дискриминации при проведении процедур по размещению заказов Общества.

В соответствии с Положением Общество вправе использовать следующие способы осуществления закупок:

конкурентные закупки:

- 1) открытый конкурс;
- 2) открытый двухэтапный конкурс;
- 3) закрытый конкурс;
- 4) закрытый двухэтапный конкурс;
- 5) открытый аукцион;

- 6) закрытый аукцион;
 - 7) запрос котировок;
 - 8) закрытый запрос котировок;
 - 9) запрос предложений;
 - 10) закрытый запрос предложений;
- неконкурентные закупки:

- 1) закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).

Указанные закупки размещаются на официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц <http://www.zakupki.gov.ru>. При осуществлении закупки в электронной форме, размещение заказа осуществляется также на электронной торговой площадке по выбору АО «ВВППК».

Основанием для размещения закупки являются приказы, распоряжения генерального директора АО «ВВППК», в которых указываются существенные условия закупки, в том числе наименование способа закупки и начальная (максимальная) цена.

Реестр торгов АО «ВВППК» за 2018 год представлен в приложениях 2 и 3 к настоящему отчету.

4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

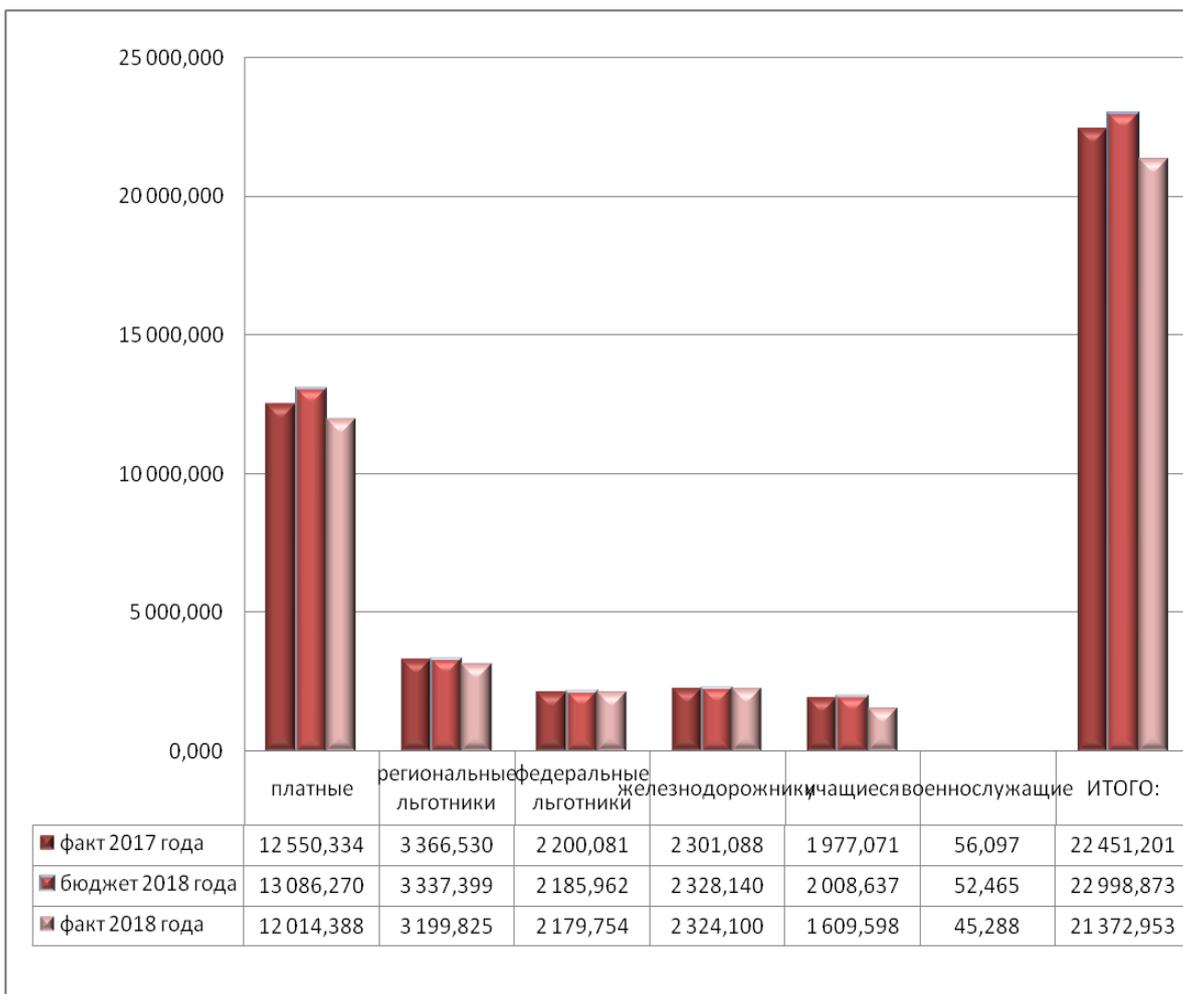
По итогам работы АО «ВВППК» за 2018 год показатель отправленные пассажиры не выполнен к бюджету на 1 625,920 тыс. пассажиров и составил 92,9% от бюджетного задания.

Показатель «отправленные пассажиры» в сравнении с бюджетом и аналогичным периодом прошлого года представлен в следующих таблице и диаграмме:

Таблица: Сравнительный анализ показателя «отправленные пассажиры», тыс. пасс

Показатели	2017 г.	2018 г.		отклонение			
		бюджет	факт	от факта 2017 года		от бюджета 2018 года	
				абс.	%	абс.	%
платные	12 550,334	13 086,270	12 014,388	-535,946	95,7%	-1 071,882	91,8%
региональные льготники	3 366,530	3 337,399	3 199,825	-166,705	95,0%	-137,574	95,9%
федеральные льготники	2 200,081	2 185,962	2 179,754	-20,327	99,1%	-6,208	99,7%
железнодорожники	2 301,088	2 328,140	2 324,100	23,012	101,0%	-4,040	99,8%
учащиеся	1 977,071	2 008,637	1 609,598	-367,473	81,4%	-399,039	80,1%
военнослужащие	56,097	52,465	45,288	-10,809	80,7%	-7,177	86,3%
ИТОГО:	22 451,201	22 998,873	21 372,953	-1 078,248	95,2%	-1 625,920	92,9%

Диаграмма: Сравнительный анализ показателя «отправленные пассажиры», тыс. пасс.



Структура показателя «отправленные пассажиры» за 2017 и 2018 год представлена в следующих диаграммах и таблице:

Диаграмма: Структура показателя «отправленные пассажиры» за 2017 год, тыс. пасс



Диаграмма: Структура показателя «отправленные пассажиры» за 2018 год, тыс. пасс.

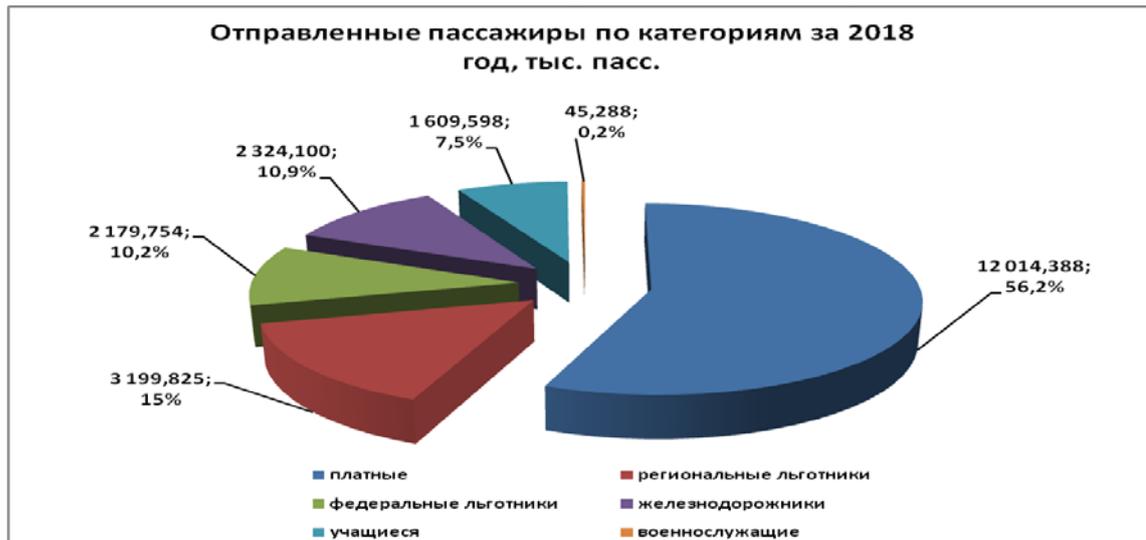


Таблица: Сравнительный анализ структуры показателя «отправленные пассажиры», %

Показатели	2017 г.	2018 г.		отклонение			
		бюджет	факт	от факта 2017 года		от бюджета 2018 года	
				абс.	%	абс.	%
платные	55,901	56,900	56,213	0,313	100,6%	-0,687	98,8%
региональные льготники	14,995	14,511	14,971	-0,024	99,8%	0,460	103,2%
федеральные льготники	9,799	9,505	10,199	0,399	104,1%	0,694	107,3%
железнодорожники	10,249	10,123	10,874	0,625	106,1%	0,751	107,4%
учащиеся	8,806	8,734	7,531	-1,275	85,5%	-1,203	86,2%
военнослужащие	0,250	0,228	0,212	-0,038	84,8%	-0,016	92,9%
ИТОГО:	100,000	100,000	100,000	0,000	100,0%	0,000	100,0%

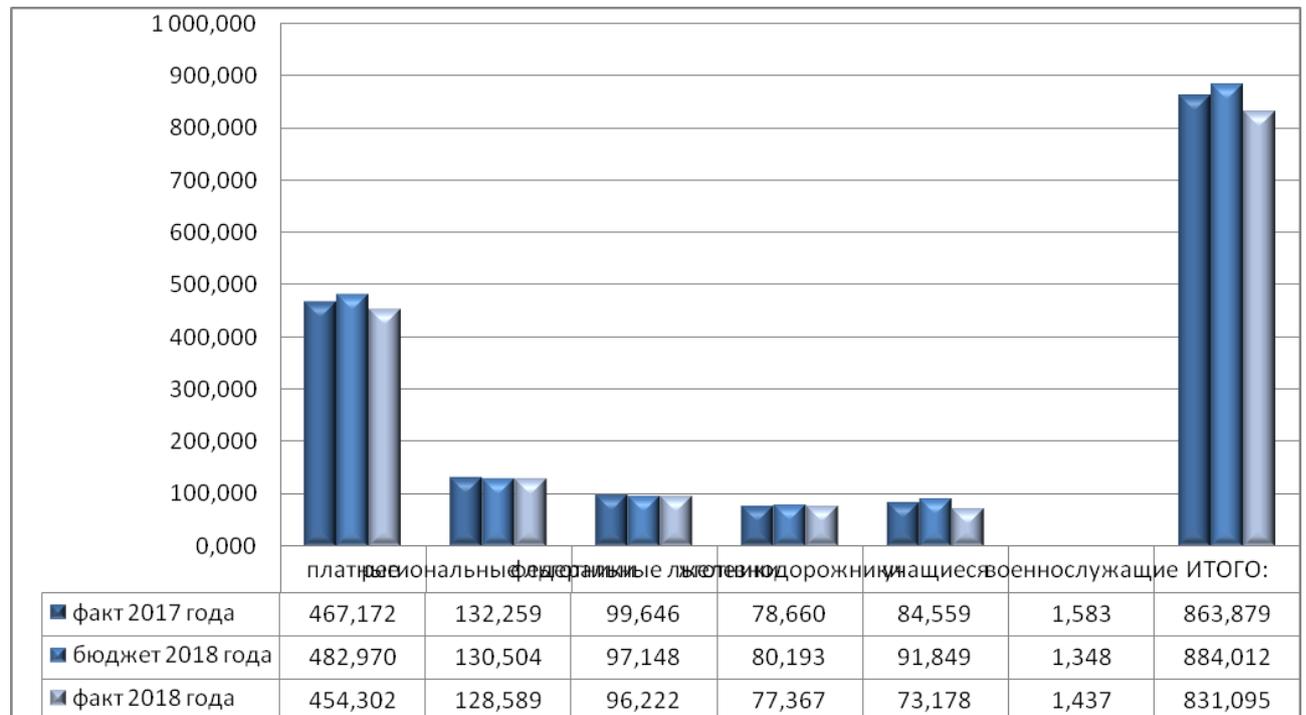
За 2018 год показатель пасс-км не выполнен к бюджету на 94,0%. Снижение составило на 52,917 млн. пасс-км.

Показатель «пасс-км» в сравнении с бюджетом и аналогичным периодом прошлого представлен в следующих таблице и диаграмме:

Таблица: Сравнительный анализ показателя «пасс-км», млн. пасс-км

Показатели	2017 г.	2018 г.		отклонение			
		бюджет	факт	от факта 2017 года		от бюджета 2018 года	
				абс.	%	абс.	%
платные	467,172	482,970	454,302	-12,870	97,2%	-28,668	94,1%
региональные льготники	132,259	130,504	128,589	-3,670	97,2%	-1,915	98,5%
федеральные льготники	99,646	97,148	96,222	-3,424	96,6%	-0,926	99,0%
железнодорожники	78,660	80,193	77,367	-1,292	98,4%	-2,826	96,5%
учащиеся	84,559	91,849	73,178	-11,381	86,5%	-18,671	79,7%
военнослужащие	1,583	1,348	1,437	-0,146	90,8%	0,089	106,6%
ИТОГО:	863,879	884,012	831,095	-32,784	96,2%	-52,917	94,0%

Диаграмма: Сравнительный анализ показателя «пасс-км», млн. пасс-км



Структура показателя «пасс-км» за 2017 и 2018 год представлена в следующих диаграммах и таблице:

Диаграмма: Структура показателя «пасс-км» за 2017 год, млн. пасс-км

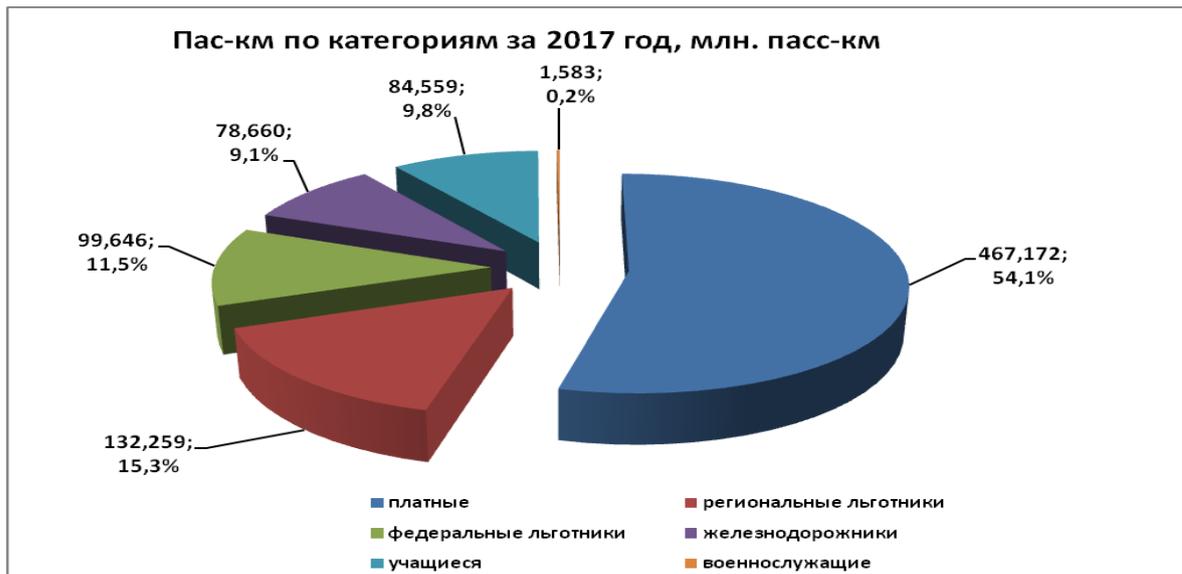


Диаграмма: Структура показателя «пасс-км» 2018 год, млн. пасс-км

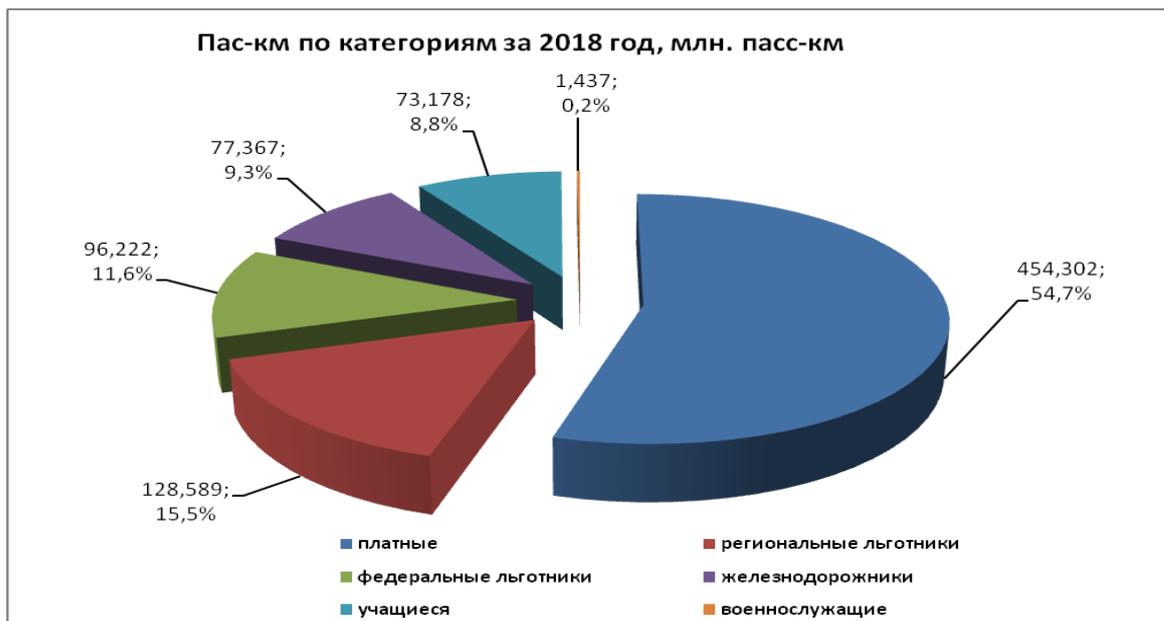


Таблица: Сравнительный анализ структуры показателя «пасс-км», %

Показатели	2017 г.	2018 г.		отклонение			
		бюджет	факт	от факта 2017 года		от бюджета 2018 года	
				абс.	%	абс.	%
платные	54,078	54,634	54,663	0,585	101,1%	0,029	100,1%
региональные льготники	15,310	14,763	15,472	0,162	101,1%	0,710	104,8%
федеральные льготники	11,535	10,989	11,578	0,043	100,4%	0,588	105,4%

железнодорожники	9,105	9,072	9,309	0,204	102,2%	0,238	102,6%
учащиеся	9,788	10,390	8,805	-0,983	90,0%	-1,585	84,7%
военнослужащие	0,183	0,152	0,173	-0,010	94,3%	0,020	113,4%
ИТОГО:	100,000	100,000	100,000	0,000	100,0%	0,000	100,0%

Причины снижения пассажиропотока к уровню прошлого года.

Причины снижения пассажиропотока.

Наибольшее влияние на показатели работы Компании оказал крупный инфраструктурный проект реализованный в Нижегородской области в 2017 – строительство второго автодорожного перехода через р.Волга в Нижнем Новгороде и комплекса развязок к нему (Борская транспортная система). В результате модернизации автомобильной инфраструктуры вдвое (с одной до двух полос в одном направлении) увеличена ее пропускная способность и решена проблема интенсивности автомобильного трафика (пробок). С учетом снижения напряженности трафика на подходах к Нижнему Новгороду на автомобильной трассе Н.Новгород-Киров в течение прошедшего года все больше и больше жителей близлежащих к Нижнему Новгороду поселков левого берега р.Волга (Неклюдово, Железнодорожный, Ситники, Кантаурово, Шпалозавода, Каликино) перестают пользоваться железнодорожным транспортом и предпочитают альтернативный автомобильный личный транспорт. В результате отправление пассажиров от Московского вокзала Нижнего Новгорода до вышеперечисленных станций значительно сократилось.

В результате чего с января по июль 2018 года пригородный железнодорожный транспорт терял ежемесячно :

На Семеновском направлении 33,6 тыс. пассажиров

На Борском направлении 50 тыс. пассажиров.

Снижение пассажирооборота на Семеновском направлении 16 238 083 пасс-км.

Снижение пассажирооборота на Борском направлении 6 650 000 пасс-км

Потери пригородного железнодорожного транспорта с августа 2018 года по настоящее время ежемесячно на Семеновском направлении составляют 28,9 тыс. пассажиров. Снижение пассажирооборота в месяц на Семеновском направлении 1 994 000 пасс-км.

Второй по значимости причиной стало ведение в течение января-апреля 2018 года масштабной реконструкции Московского вокзала Нижнего Новгорода в рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу.

Ежемесячные потери в период реконструкции составляли 43,5 тыс. пассажиров, снижение пассажирооборота 6 264 000 пасс-км.

Третьей по значимости причиной стало проведение в июне месяце

путевых работ на пассажиронапряженном участке Киров-Котельнич, велась реконструкция 2 главного пути перегона Котельнич-Марадыковский. Было отменено за весь период проведения работ 260 пригородных поездов. Это привело к снижению количества отправленных пассажиров на 20,4 тыс. пассажиров и пассажирооборота на 1 774 800 пасс-км.

Компанией принимались все возможные мероприятия по восполнению допущенных отставаний на других востребованных направлениях пригородного движения Нижегородского узла :

На Арзамасском направлении.

С 16 апреля 2018 года после зимнего перерыва возобновлена работа Приокской линии «Городской электрички» - прибытие поезда на Проспект Гагарина с Московского вокзала в 07:49 и отправление обратно 17:25 с возможностью пересадки с Арзамасского направления по станции Окская 06:56 – 07:01 утром и 18:13 – 18:35 вечером обратно. Работа Приокской линии «городской электрички» привлекла внимание Компании-застройщика жилого комплекса «Окский берег». Проведены маркетинговые исследования среди жителей комплекса в части востребованности данного проекта, показавшие его высокую эффективность. Свыше 90 % жителей «Окского берега» регулярно совершают поездки в Н.Новгород. За май-сентябрь 2018 года по участку Приокской линии Окская-Проспект Гагарина перевезено пассажиров более чем в 2 раза больше чем за май-сентябрь 2017.

С 15 октября 2018 года при поддержке Министерства транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области в рамках реализации проекта «Городская электричка. Приокская линия» в Нижнем Новгороде организовано круглогодичное курсирование электропоездов по маршруту Московский вокзал – Проспект Гагарина. Электропоезда отправляются по рабочим дням от Московского вокзала в 06:12, в 17:10, от Проспекта Гагарина в 17:25, 18:53. С 10 декабря 2018 года количество электропоездов увеличилось, их стало шесть, появилась возможность быстро и без пробок добраться также на Автозавод и в Канавино.

На Гороховецком направлении.

В графике движения пригородных поездов особое внимание уделено исключению стоянок пригородных поездов, следующих в часы «пик», под обгон скоростных поездов «Ласточка» и «Стриж». Так, в летнем графике 2018 года количество таких стоянок сокращено вдвое по сравнению с 2017 годом.

На Заволжском направлении.

С 1 марта 2018 года реализуется пилотный проект по сокращению времени в пути от Московского вокзала до платформы Рождественская до 1 часа – ежедневно курсирует ускоренный электропоезд отправлением из Заволжье в 9.10. С 13 апреля 2018 года добавлено еще два дневных ускоренных электропоезда – отправлением из Н.Новгорода в 14.23, а из Заволжья в 14.50. Поезда курсировали до 31 мая 2018 года по пятницам, субботам и воскресеньям, с 1 июня 2018 года стали ежедневными.

В связи с увеличением спроса на перевозки в зону отдыха Горьковского моря со 2 июня 2018 года по субботним, воскресным и праздничным дням назначена дополнительная пара пригородных поездов Н.Новгород-Заволжье-Н.Новгород отправлением из Н.Новгорода в 11.10 и прибытием в Н.Новгород 12.48.

В связи с высокой интенсивностью трафика автомобильной дороги Р-152 Н.Новгород-Иваново по пятницам и предпраздничным дням с 6 июля 2018 года назначен дополнительный поезд Н.Новгород-Правдинск отправлением из Н.Новгорода в 21.35.

За 12 месяцев 2018 года в целом по участку Н.Новгород-Заволжье пассажиропоток увеличился на 3,1%. Дополнительно перевезено 84702 человека.

Во Владимирской области

С 25 мая 2018 года в расписании пригородных поездов на направлении Владимир-Гороховец в вечернее время применяется перспективная стратегия тактового движения, уже успешно себя зарекомендовавшая в Нижегородском регионе :

- отправление из Владимира ежедневно каждый час – 17.28 , 18.30 , 19.30;
- время в пути до Коврова менее 1 часа 15 минут;

С 25 мая 2018 года пересадочное сообщение пригородными поездами Москва-Ковров стало удобнее и быстрее – менее 4 часов.

Отправление из Москвы поездом № 7048 в 18.23, пересадка по Владимиру с поезда № 7048 на поезд № 6422 21.02-21.10, прибытие Ковров 22.18.

Результатом внедрения данного мероприятия стало увеличение количества отправленных пассажиров во Владимирской области за 12 месяцев 2018 года на 4,7% к уровню 2017 года. Дополнительно перевезено 124017 человек.

В Кировской области

По согласованию с Министерством транспорта и Региональной службой по тарифам Кировской области принято решение (№ 18/1-ТР-2018 от

22.05.2018г.) о реализации проекта «городская электричка» в городе Киров с 1 августа 2018 года. Проект реализован на направлении Киров-Нововятск. Предусмотрено установление на маршруте «городской электрички» единого тарифа городского пассажирского транспорта. Количество дополнительно перевезенных пассажиров на участке Киров-Яр за счет внедрения проекта «городская электричка» с августа по декабрь 2018 года составило 70582 человека.

Доходная часть бюджета АО «ВВППК» за 2018 год фактически составила 1 893,874 млн. руб. при плане 2 024,703 млн. руб. Невыполнение 130,828 млн. руб. или 93,54%, в том числе по основной деятельности факт – 1 829,413 млн. руб. при плане 1 961,780 млн. руб., невыполнение 132,366 млн. руб. или 93,25%.

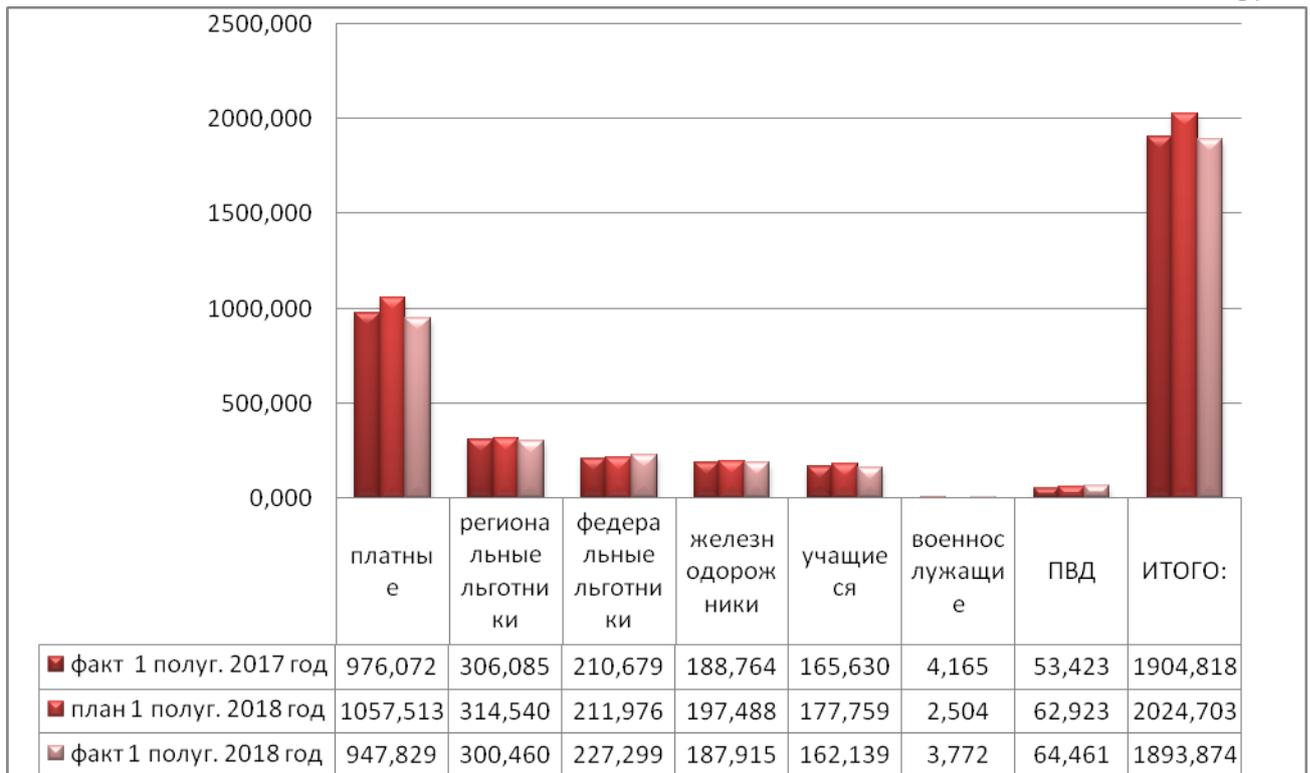
Относительно аналогичного периода прошлого доходы снизились на 0,6% или на 10,944 млн. руб.

Показатель «доходы» в сравнении с планом и аналогичным периодом прошлого года представлен в следующих таблице и диаграмме:

Таблица: Сравнительный анализ показателя «доходы», млн. руб.

показатель	2017 г.	2018г.		отклонение			
				от факта 2017года		от плана 2018 года	
		план	факт	абс.	%	абс.	%
платные	976,072	1057,513	947,829	-28,243	97,106	-109,684	89,6
региональные льготники	306,085	314,540	300,460	-5,625	98,162	-14,080	95,5
федеральные льготники	210,679	211,976	227,299	16,620	107,889	15,323	107,2
железнодорожники	188,764	197,488	187,915	-0,849	99,550	-9,573	95,2
учащиеся	165,630	177,759	162,139	-3,491	97,892	-15,620	91,2
военнослужащие	4,165	2,504	3,772	-0,393	90,567	1,269	150,7
ПВД	53,423	62,923	64,461	11,038	120,663	1,538	102,4
ИТОГО:	1904,818	2024,703	1893,874	-10,943	99,425	-130,828	93,5

Диаграмма: Сравнительный анализ показателя «доходы», млн. руб.



Структура показателя «доходы» за 2017 год и 2018 год представлена в следующих диаграммах и таблице:

Диаграмма: Структура показателя «доходы» за 2017 год, млн. руб.



Диаграмма: Структура показателя «доходы» за 2018 год, млн. руб.

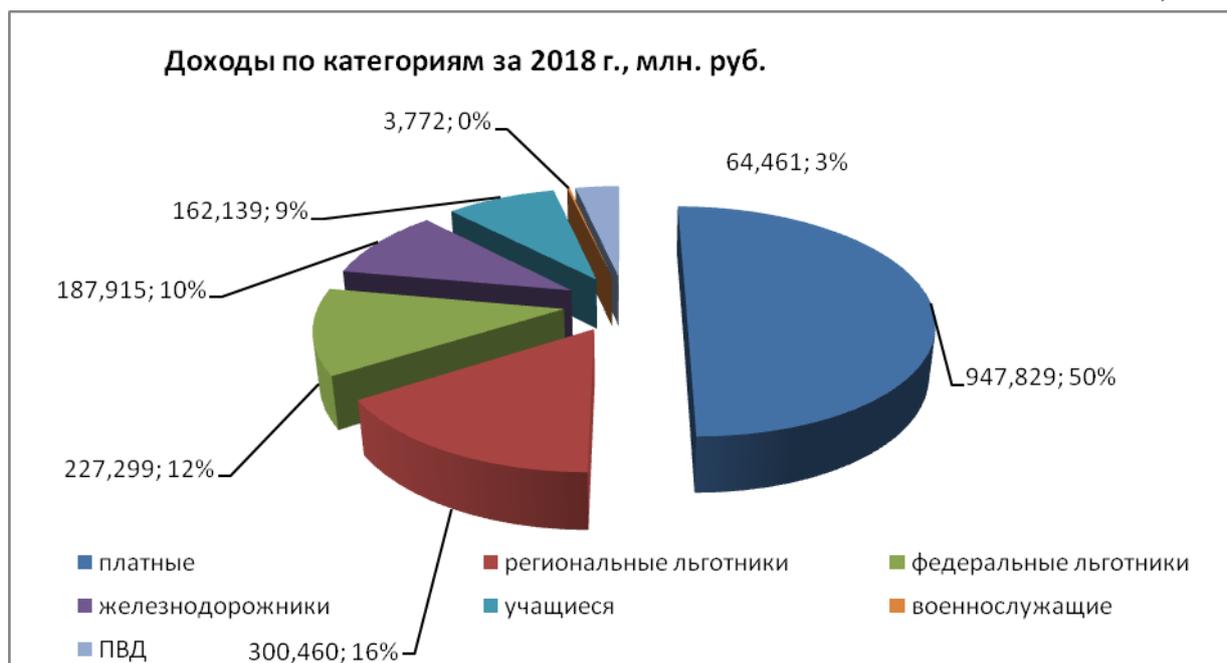


Таблица: Сравнительный анализ структуры показателя «доходы», %

показатель	2017 г.	2018г.		отклонение			
		план	факт	от факта 2017года		от плана 2018 года	
				абс.	%	абс.	%
платные	51,2	52,2	50,0	-1,2	97,7	-2,2	95,8
региональные льготники	16,1	15,5	15,9	-0,2	98,7	0,3	102,1
федеральные льготники	11,1	10,5	12,0	0,9	-	1,5	-
железнодорожники	9,9	9,8	9,9	0,0	100,1	0,2	101,7
учащиеся	8,7	8,8	8,6	-0,1	98,5	-0,2	97,5
военнослужащие	0,2	0,1	0,2	0,0	91,1	0,1	161,1
ПВД	2,8	3,1	3,4	0,6	121,4	0,3	109,5
ИТОГО:	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	0,0	100,0

По категориям пассажиров:

- региональные льготники – факт 300,460 млн. руб. при плане 314,540 млн. руб., невыполнение 14,080 млн. руб., или 95,52%;
- федеральные льготники – факт 227,299 млн. руб. при плане 211,976 млн. руб., перевыполнение 15,323 млн. руб., или 107,23%;
- железнодорожники – факт 187,915 млн. руб. при плане 197,488 млн. руб., невыполнение 9,573 млн. руб., или 95,15%;
- денежная выручка – факт 947,829 млн. руб. при плане 1 057,513 млн. руб., невыполнение 109,684 млн. руб., или 89,63%;
- учащиеся – факт 162,139 млн. руб. при плане 177,759 млн. руб.,

невыполнение 15,620 млн. руб., или 91,21%;

- военнослужащие – факт 3,772 млн. руб. при плане 2,504 млн. руб., перевыполнение 1,269 млн. руб., или 150,67%.

Доходы по ПВД фактически сложились в размере 64,461 млн. руб. при плане 62,923 млн. руб. перевыполнение составило 1,538 млн. руб. или 102,44%.

За 2018 год АО «ВВППК» в рамках осуществления подсобно – вспомогательной деятельности оказывало следующие услуги:

- деятельность Автовокзал «ТПУ «Канавинский»;
- продажа проездных документов на поезда дальнего следования, формирования АО «ФПК»;
- продажа проездных документов на поезда пригородного сообщения, формирования АО «ЦППК»;
- укомплектование имуществом пассажирских (плацкартных) вагонов поездов пригородного сообщения;
- осуществление интермодальных перевозок;
- осуществление приема платежей от населения с касс компании за коммунальные услуги, сотовую связь и пр.

Так же в рамках осуществления подсобно – вспомогательной деятельности заключены следующие договоры:

- договор на оказание услуг по обслуживанию пассажиров в пассажирских вагонах поездов пригородного сообщения с АО «ЦППК»;
- договор на распространение продукции в пути следования пригородных поездов;
- договор о передаче данных по расписанию движения поездов пригородного сообщения;
- договор субагентирования с АО «ФПК»

В 2018 году АО «ВВППК» приобретало топливо для служебных автомобилей (бензин и дизельное топливо). Расход топлива составил 20,3 тыс. литров на сумму 0,733 млн. руб.

Взаимодействие с субъектами Российской Федерации в части регулирования тарифов и компенсации потерь в доходах

Регулирование тарифов на перевозку пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении в 2018 году осуществлялось во всех субъектах Российской Федерации на полигоне обслуживания Общества - в Нижегородской, Кировской, Владимирской областях и Удмуртской

Республике. На полигоне обслуживания АО «ВВПК» в 2018 г. применялись следующие тарифы:

- в Нижегородской области на 2018 год согласно решению Правления Региональной службы по тарифам Нижегородской области от 28.12.2017 № 70/1 в период с 01.01.2018 по 30.06.2018 установлен средний тариф 20,59 руб. за десятикилометровую пригородную зону, в период с 01.07.2018 по 31.12.2018 установлен средний тариф 21,25 руб. за десятикилометровую пригородную зону;

- в Кировской области на 2018 год согласно решению Правления Региональной службы по тарифам Кировской области от 29.12.2017 № 48/3-тр-2018 установлен средний тариф 22,11 руб. за десятикилометровую пригородную зону;

- во Владимирской области в соответствии с постановлением Правления Департамента цен и тарифов администрации Владимирской области от 13.06.2017 № 18/1 утверждён средний тариф в размере 28,00 руб. за десятикилометровую пригородную зону;

- в Удмуртской Республике на 2018 год согласно приказу Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и государственного регулирования тарифов Удмуртской Республики от 26.12.2017 № 26/15 установлен средний тариф 26,00 руб. за десятикилометровую пригородную зону.

Порядок и сроки компенсации потерь доходов вследствие государственного регулирования тарифов на 2018 год был установлен нормативными правовыми актами субъектов Российской Федерации и условиями заключенных договоров с органами власти субъектов Российской Федерации, данные о которых представлены в следующей таблице:

№ п/п	Наименование ШПК	Наименование нормативного акта	№ и дата принятия норм. акта	Порядок определения суммы выпадающих доходов АО «ВВППК»	Принцип расчета субсидий, выделяемых из бюджета региона	Сроки предоставления отчетности АО «ВВППК»	Порядок оплаты (периодичность)
	АО «ВВППК»						
	Нижегородская область	Постановление Правительства Нижегородской области «Об утверждении Положения о порядке предоставления субсидий на компенсацию части затрат услуг населению по перевозкам пассажирским транспортом по тарифам, регулируемым Правительством Нижегородской области, на возмещение выпадающих доходов, возникающих от перевозки пассажирским транспортом льготных категорий граждан, учащихся, студентов»	От 09.04.2009 № 199	Субсидии предоставляются перевозчику из бюджета Нижегородской области, в пределах бюджетных ассигнований на эти цели	Определяются исходя из фактически понесенных перевозчиком расходов и полученных доходов от пригородных пассажирских перевозок в соответствии с отчетами	Ежемесячно, не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным	В течение 15 рабочих дней со дня предоставления отчёта
2	Кировская область	Постановление Правительства Кировской области «О предоставлении субсидий организациям железнодорожного транспорта пригородного сообщения»	№ 91/49 от 24.02.2011	Субсидии перевозчикам предоставляются в пределах лимитов бюджетных обязательств на текущий финансовый год	Определяются на основании расчёта как произведение разницы между экономически обоснованным и действующим тарифом на фактический пассажирооборот	Ежемесячно, не позднее 20 числа месяца, следующего за отчетным.	В течение 10 рабочих дней со дня предоставления отчёта
3	Владимирская область	Постановления Губернатора Владимирской области «Об утверждении Порядка предоставления субсидий организациям железнодорожного транспорта на возмещение потерь в доходах в связи с установлением тарифов ниже экономического обоснованного уровня»	№ 1177 от 18.10.2013	Субсидии перевозчикам предоставляются в пределах лимитов бюджетных обязательств на соответствующий финансовый год	Определяются на основании расчёта как произведение разницы между экономически обоснованным и действующим тарифом на фактический пассажирооборот	Ежеквартально, не позднее 20 числа месяца, следующего за отчетным кварталом.	В течение 17 рабочих дней со дня предоставления отчёта

4	Удмуртская Республика	Постановление Правительства Удмуртской Республики " О порядке предоставления субсидий перевозчикам на возмещение недополученных доходов, возникших в результате осуществления государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении на территории Удмуртской Республики»	№ 41 от 04.02.2013	Субсидии перевозчикам предоставляются в пределах лимитов бюджетных ассигнований на соответствующий финансовый год	Определяются исходя из фактически понесенных перевозчиком расходов и полученных доходов от пригородных пассажирских перевозок в соответствии с отчетами	Ежемесячно, не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным	В течение 15 рабочих дней со дня предоставления отчёта
---	-----------------------	--	--------------------	---	---	--	--

По итогам 2018 года сумма недополученных доходов вследствие государственного регулирования тарифов АО «ВВППК» составила 199 035,7 тыс. руб. Распределение потерь в доходах по субъектам Российской Федерации представлено в следующей таблице:

<i>Субъект РФ</i>	<i>Потери в доходах вследствие государственного регулирования тарифов (тыс. руб.)</i>	<i>Получено из регионального бюджета на 31.12.2018 (тыс. руб.)</i>	<i>на 01.01.2019 (тыс. руб.) (- к возврату, + недополучено)</i>
АО «ВВППК», всего:	199 035,7	194 626,8	4 408,9
Нижегородская область	19 986,7	42 692,7	-22 706,0
Кировская область	146 801,0	119 307,7	27 493,2
Удмуртская Республика	20 053,4	18 675,1	1 578,4
Владимирская область	11 994,6	13 951,3	-1 956,7

Так же в 2018 году погашена задолженность за предыдущие периоды по данной статье в размере 23 806,6 тыс. руб., в том числе:

- по Нижегородской области за 2013 год – 4 896,0 тыс. руб.;

- по Кировской области за 2013, 2014 и 2017 годы – 10 990,6 тыс. руб. (за 2013 год - 2 849,9 тыс. руб., за 2014 год – 2 600,1 тыс. руб., за 2017 год 5 540,6 тыс. руб.);

- по Владимирской области за 2017 год – 3 546,9 тыс. руб.;

- по Удмуртской Республике за 2012, 2013 и 2017 годы – 4 373,1 тыс. руб. (за 2012 год – 91,0 тыс. руб., за 2013 год – 662,3 тыс. руб. и за 2017 год – 3 619,8 тыс. руб.).

По Нижегородской области планируется возврат в размере 22 706,0 тыс. руб. в течение 1 квартала 2019 года.

По Кировской области компенсация предоставляется на основании межтарифной разницы пропорционально фактически сложившемуся пассажирообороту. Неполное возмещение обусловлено изменением методологии распределения затрат между субъектами Российской Федерации и снижением пассажирооборота. Экономически обоснованный тариф был установлен органами тарифного регулирования на основании распределения между субъектами Российской Федерации плановых расходов на 2018 год по методике, утвержденной приказом ФСТ от 28.09.2010 № 235-т/1. С 2018 года распределение фактических затрат осуществляется на основании приказа ФАС России от 05.12.2017 № 1649/17. Согласно приказу ФАС России от 05.12.2017 № 1649/17 некомпенсированные затраты и изменение пассажирооборота должны быть учтены при тарифном регулировании на следующий период.

В соответствии с постановлением Губернатора Владимирской области от 18.10.2013 № 1177 расчёт субсидии, предоставляемой из бюджета, рассчитывается на основании межтарифной разницы.

По Удмуртской Республике в соответствии с нормативными правовыми актами погашение задолженности за 2018 год в размере 1 578,4 тыс. руб. будет произведено в течении 1 квартала 2019 года.

Взаимодействие с субъектами Российской Федерации в части перевозки льготных категорий граждан.

Во всех субъектах Российской Федерации на полигоне обслуживания АО «ВВППК» приняты нормативные правовые акты о предоставлении льгот по оплате стоимости проезда железнодорожным транспортом в пригородном сообщении для отдельных категорий граждан, а также обучающихся.

АО «ВВППК» на 2018 год были заключены договоры на перевозку учащихся и граждан получателей социальных услуг регионального регистра с органами власти всех субъектов Российской Федерации на обслуживаемом полигоне.

	Удмуртская Республика	Кировская область	Нижегородская область	Владимирская область
Региональные льготники	Постановление Правительства Удмуртской Республики от 26.12.2005г. №175	Постановление Правительства Кировской области от 19.12.2017.№142-П	Постановление Правительства Нижегородской области от 11.03.2005 г. № 68	Постановление Губернатора Владимирской области от 25.12.2006г. №917
Учащиеся	Постановление Правительства Удмуртской Республики от 17.02.2014 г. № 59	Постановление Правительства Кировской области от 02.10.2013 № 229/618	Закон Нижегородской области от 30.12.2005 года № 212-3	Постановление администрации Владимирской области от 28.01.2015 г. № 32

Субъект РФ	Договор оказания услуг по перевозке отдельных категорий граждан ж.д. тр-том пригородного сообщения (региональные льготники)				Договор на проезд школьников и учащихся очной формы обучения начального, среднего и высшего профессионального образования железнодорожным транспортом в пригородном сообщении			
	№ договора, дата	Выпадающие доходы, начисленные от перевозки региональных льготников (тыс.руб.)	Получено из регионального бюджета по состоянию на 31.12.2018 г. (тыс.руб.)	на 01.01.2019 (тыс.руб.) (- к возврату, + недополучено)	№ договора, дата	Выпадающие доходы, начисленные от перевозки учащихся (тыс.руб.)	Получено от субъекта по состоянию на 31.12.2018 г. (тыс.руб.)	на 01.01.2019 (тыс.руб.) (- к возврату, + недополучено)
АО «ВВППК», всего:	-	169 172,1	161 985,2	7 186,9	-	81 852,1	73 353,3	8 498,8
Нижегородская область	№ 325-03-02-51/18 от 15.02.2018	148 694,5	142 150,2	6 544,2	№ 325-03-02-51/18 от 15.02.2018	68 146,6	60 983,0	7 163,6
Кировская область	№ 17/17 от 29.12.2017	9 520,1	9 404,8	115,3	Адресная компенсация			
Владимирская область	№ 163 от 27.12.2017	8 986,7	8 564,2	422,5	№ 01-06 от 31.01.2018	12 315,4	11 122,2	1 193,2
Удмуртская Республика	№ 147 от 20.02.2018	1 970,8	1 866,0	104,8	№ 144 от 20.02.2018	1 390,1	1 248,2	141,9

В течение 1 квартала 2019 года задолженность по возмещению потерь в доходах вследствие предоставления льгот по оплате стоимости проезда отдельным категориям граждан и обучающимся была в полном объеме погашена органами власти Кировской, Владимирской областей, Удмуртской Республики.

Компенсация потерь в доходах, вследствие перевозки льготных категорий граждан федерального регистра, производилась в 2018 году на основании

государственного контракта на оказание услуги по перевозке граждан-получателей социальной услуги железнодорожным транспортом в пригородном сообщении от 26.02.2018 № 18-К-12-024, заключенным между АО «ВВППК» и Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации.

Потери в доходах за 2018 год составили 227 298,7 тыс. руб. Была предоставлена компенсация на возмещение потерь в доходах в размере 204 048,1 тыс. руб. В целях погашения задолженности направлены документы в федеральное агентство железнодорожного транспорта.

Влияние установления льготного тарифа на услуги по использованию инфраструктуры на финансовый результат деятельности Общества

В случае применения в полном объеме тарифов на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования в пригородном сообщении, установленных приказом ФСТ России от 28.10. 2010 г. № 265-т/1, расходы АО «ВВППК» на оплату услуг ОАО «РЖД» по предоставлению железнодорожной инфраструктуры за 2018 год составили бы 1 375 761,7 тыс. руб. (без НДС).

Приказом ФАС от 03.10.2016 № 1401/16 был установлен льготный исключительный тариф в виде коэффициента 0,01 к базовым тарифам на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые ОАО «РЖД». При применении данного коэффициента расходы АО «ВВППК» на оплату услуг ОАО «РЖД» по предоставлению железнодорожной инфраструктуры за 2018 год составили 13 757,6 тыс. руб. (без НДС).

Данная мера государственной поддержки оказала существенное влияние на снижение расходов АО «ВВППК», связанных с перевозкой пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении в 2017 году. В связи с введением данной меры снижение расходов на услуги по предоставлению железнодорожной инфраструктуры составило 1 362 004,1 тыс. руб., в том числе:

- по Нижегородской области – 853 951,7 тыс. руб.;
- по Кировской области – 298 484,4 тыс. руб.;
- по Удмуртской Республике – 41 397,7 тыс. руб.;
- по Владимирской области – 168 170,3 тыс. руб.

5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА

5.1. Основные положения учетной политики Общества

Учетная политика АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» (далее - Учетная политика Общества) разработана в соответствии с законодательством и нормативными правовыми актами РФ о бухгалтерском учете и с учетом особенностей, осуществляемых АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» хозяйственных операций и видов деятельности.

Целью Учетной политики Общества является раскрытие методологических, методических и организационных способов ведения бухгалтерского учета, избранных для целей подготовки внешней и внутренней бухгалтерской отчетности Общества.

Генеральный директор Общества отвечает за организацию бухгалтерского учета Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций.

Принципы организации бухгалтерского учета в Обществе, определяются соответствующими регламентами и иными документами, утверждаемыми главным бухгалтером Общества.

Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества осуществляет бухгалтерия возглавляемая главным бухгалтером Общества, который подчиняется непосредственно генеральному директору Общества.

Главный бухгалтер Общества обеспечивает формирование Учетной политики Общества, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности, контроль за движением активов, формированием информации о доходах и расходах, сохранностью и приростом капитала и выполнением обязательств Общества. Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и своевременному представлению в бухгалтерию необходимых документов и сведений обязательны для всех работников Общества.

Учетная политика Общества формируется главным бухгалтером Общества и утверждается генеральным директором Общества.

Принятые при формировании Учетной политики способы бухгалтерского учета, существенно влияющие на оценку и принятие решений заинтересованными пользователями бухгалтерской отчетности, раскрываются Обществом в пояснительной записке к бухгалтерской отчетности за отчетный

год.

Порядок определения уровня существенности и пограничное значение применяемой величины существенности по отдельным объектам (разделам) бухгалтерского учета предусмотрен в соответствующих разделах настоящей Учетной политики Общества.

Изменения в Учетной политике Общества производятся:

в случае изменения законодательства РФ или нормативных актов по бухгалтерскому учету;

при разработке Обществом новых способов ведения бухгалтерского учета, в целях обеспечения более достоверного представления фактов финансово-хозяйственной деятельности в учете и отчетности Общества, меньшей трудоемкости учетного процесса;

при существенном изменении условий хозяйственной деятельности Общества.

Изменения Учетной политики Общества утверждаются и вводятся в порядке, установленном нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету.

Изменения в План счетов Общества вносятся главным бухгалтером Общества.

Раскрытие информации в отношении основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01).

Объекты основных средств Общества принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления - приобретения за плату, создания собственными силами (строительства), безвозмездного получения и иных способов.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в пункте 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 40000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности Общества в составе материально-производственных запасов.

Учет арендованных основных средств производится на забалансовом счете учета арендованных основных средств по стоимости, определенной в соответствии с договором аренды и передаточным актом.

Начисление амортизации осуществляется линейным методом.

Переоценка основных средств не производится.

Общество подразделяет доходы в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Общество признает доходы в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они возникли.) При этом они учитываются независимо от

фактического поступления денежных средств, имущества или имущественных прав (п. 1 ст. 271 НК РФ) в день перехода права собственности на товары к покупателю, передачи результатов выполненных работ, оказание услуг заказчику.

Общество подразделяет расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы» с последующим списанием в дебет счета 90 «Продажи», в отчетном периоде, в котором они возникли по методу «директ-костинг».

5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества

Анализ финансового состояния по итогам 2013-2018 гг., проведенный в соответствии с Методикой оценки финансового состояния, утвержденной Решением Совета директоров АО «ВВППК» от 28.12.2009 №3 констатирует различное финансовое состояние Общества за анализируемый период. Динамика результатов деятельности и финансового положения Общества за 2013-2018 гг. в разрезе кварталов представлена в следующих таблицах:

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ		01.01.2013		01.04.2013		01.07.2013		01.10.2013		01.01.2014		отклонения	
		К-т	Р-нг										
Коэффициент абсолютной ликвидности	K1	0,293	1	0,136	0,75	0,154	1	0,124	0,75	0,081	0,75	-0,212	-0,25
Коэффициент срочной ликвидности	K2	0,514	1	0,372	0,5	0,341	0,5	0,285	0,5	0,290	0,5	-0,224	-0,5
Коэффициент текущей ликвидности	K3	0,553	0,5	0,404	0,5	0,366	0,5	0,306	0,5	0,313	0,5	-0,240	0

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ		01.01.2014		01.04.2014		01.07.2014		01.10.2014		01.01.2015		отклонения	
		К-т	Р-нг										
Коэффициент абсолютной ликвидности	K1	0,081	0,75	0,138	0,75	0,274	1	0,342	1	0,265	1	0,184	0,25
Коэффициент срочной ликвидности	K2	0,29	0,5	0,376	0,5	0,532	1	0,588	1	0,497	0,5	0,207	0
Коэффициент текущей ликвидности	K3	0,313	0,5	0,391	0,5	0,555	0,5	0,615	0,5	0,529	0,5	0,216	0

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ		01.01.2015		01.04.2015		01.07.2015		01.10.2015		01.01.2016		отклонения	
		К-т	Р-нз										
Коэффициент абсолютной ликвидности	К1	0,265	1	0,119	0,75	0,226	1	0,298	1	0,261	0,75	-0,004	-0,25
Коэффициент срочной ликвидности	К2	0,497	0,5	0,488	0,5	0,227	0,5	0,747	1	0,670	1	0,173	0,5
Коэффициент текущей ликвидности	К3	0,529	0,5	0,512	0,5	0,247	0,5	0,317	0,5	0,697	0,5	-0,168	0

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ		01.01.2016		01.04.2016		01.07.2016		01.10.2016		01.01.2017		отклонения	
		К-т	Р-нз										
Коэффициент абсолютной ликвидности	К1	0,261	1	0,119	0,75	0,241	1	0,298	1	0,229	1	0,032	0
Коэффициент срочной ликвидности	К2	0,670	0,5	0,488	0,5	0,727	1	0,781	1,5	0,641	1	0,029	-0,5
Коэффициент текущей ликвидности	К3	0,697	0,5	0,512	0,5	0,265	0,5	0,319	0,5	0,666	0,5	0,031	0

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ		01.01.2017		01.04.2017		01.07.2017		01.10.2017		01.01.2018		отклонения	
		К-т	Р-нз										
Коэффициент абсолютной ликвидности	К1	0,229	1	0,236	1	0,269	1	0,266	1	0,556	1	0,327	0
Коэффициент срочной ликвидности	К2	0,641	1	0,647	1	0,765	1,5	0,736	1	2,045	2	1,404	1
Коэффициент текущей ликвидности	К3	0,666	0,5	0,664	0,5	0,779	0,5	0,747	0,5	0,617	0,5	-0,049	0

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ		01.01.2018		01.04.2018		01.07.2018		01.10.2018		01.01.2019		отклонения	
		К-т	Р-нз										
Коэффициент абсолютной ликвидности	К1	0,556	1	0,371	1	0,351	1	0,238	1	0,374	1	-0,182	0
Коэффициент срочной ликвидности	К2	2,045	2	1,159	2	1,157	2	1,539	2	2,053	2	0,008	0
Коэффициент текущей ликвидности	К3	0,617	0,5	1,18	1	0,416	0,5	0,316	0,5	0,504	0,5	-0,113	0

Коэффициент абсолютной ликвидности, показывающий какая доля краткосрочных обязательств может быть покрыта за счет денежных средств и

их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов, составил на конец 2018г $K1=0,374$, что соответствует первой группе по критериям аналогичных показателей и что меньше на 0,182 уровня 2017 года.

Коэффициент срочной ликвидности, показывающий какая доля краткосрочных обязательств может быть покрыта за счет наиболее ликвидной части оборотных средств (денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, краткосрочная дебиторская задолженность) составляет по итогам 2018г $K2=2,053$, что соответствует первой группе по критериям аналогичных показателей. По данному коэффициенту наблюдается увеличение.

Коэффициент текущей ликвидности, показывающий какая доля краткосрочных обязательств может быть покрыта оборотными активами, составил $K3=0,504$, что соответствует четвертой группе по критериям аналогичных показателей (<1.00). Данный коэффициент уменьшился на 0,113 по сравнению с 2017 годом.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ и РЕНТАБЕЛЬНОСТИ		01.01.2013		01.04.2013		01.07.2013		01.10.2013		01.01.2014		отклонения	
		К-т	Р- нз	К-т	Р-нз	К-т	Р- нз	К-т	Р- нз	К-т	Р- нз	К-т	Р- нз
Коэффициент финансовой независимости	K4	-0,310	0,75	-0,671	0,75	-0,868	0,75	-1,061	0,75	-0,890	0,75	-0,580	0
Рентабельность продаж, %	K5	-10,06	0,25	-42,20	0,25	-28,73	0,25	-20,71	0,25	-16,33	0,25	-6,27	0
Рентабельность собственного капитала, %	K6	59,84	1	85,84	1	104,4	1	119,81	1	117,86	1	58,02	0
Рентабельность активов, %	K7	-13,23	0,5	-43,26	0,5	-63,4	0,5	-85,57	0,5	-70,78	0,5	-57,55	0

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ и РЕНТАБЕЛЬНОСТИ		01.01.2014		01.04.2014		01.07.2014		01.10.2014		01.01.2015		отклонения	
		К-т	Р- нз	К-т	Р-нз	К-т	Р- нз	К-т	Р- нз	К-т	Р- нз	К-т	Р- нз
Коэффициент финансовой независимости	K4	-0,89	0,75	-0,755	0,75	-0,429	0,75	-0,360	0,75	-	0,75	0,364	0
Рентабельность продаж	K5	-16,33	0,25	-	0,25	-9,357	0,25	-3,291	0,25	-	0,25	12,009	0
Рентабельность собственного капитала	K6	117,86	1	9,756	1	-	0,25	-	1	-	0,25	-	0,75
Рентабельность активов	K7	-70,78	0,5	-6,597	0,5	15,204	2	18,797	2	19,45	2	90,23	1,5

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ и РЕНТАБЕЛЬНОСТИ		01.01.2015		01.04.2015		01.07.2015		01.10.2015		01.01.2016		отклонения	
		К-т	Р- нз										
Коэффициент финансовой независимости	K4	-0,53	0,75	-0,62	3	-0,36	0,75	-0,23	0,75	-0,32	0,75	-0,21	0
Рентабельность продаж	K5	-4,32	0,25	-19,35	0,25	-1,02	0,25	4,76	0,5	2,47	0,5	-6,79	0,25
Рентабельность собственного капитала	K6	-45,4	0,25	30,97	1	-0,82	0,5	-37,97	0,5	-41,79	0,5	-3,61	0,25
Рентабельность активов	K7	19,45	2	-17,8	0,5	-18,8	0,5	-7,63	0,5	-23,36	0,5	42,81	-1,5

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ и РЕНТАБЕЛЬНОСТИ		01.01.2016		01.04.2016		01.07.2016		01.10.2016		01.01.2017		отклонения	
		К-т	Р- нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р- нз	К-т	Р-нз
Коэффициент финансовой независимости	K4	-0,317	0,75	-0,62	3	-0,249	0,75	-0,175	0,75	-0,343	0,75	0,026	0
Рентабельность продаж	K5	2,47%	0,5	-19,35	0,25	-5,605	0,25	-0,299	0,25	-2,04%	0,25	4,51	0,25
Рентабельность собственного капитала	K6	- 41,79%	0,5	30,97	1	- 15,227	2	- 22,696	0,5	-2,54%	0,5	-39,25	0
Рентабельность активов	K7	- 23,36%	0,5	-17,8	0,5	- 21,283	0,5	- 15,278	0,5	- 39,97%	0,5	16,61	0

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ и РЕНТАБЕЛЬНОСТИ		01.01.2017		01.04.2017		01.07.2017		01.10.2017		01.01.2018		отклонения	
		К-т	Р-нз	К-т	Р-нз								
Коэффициент финансовой независимости	K4	-0,343	0,75	-0,349	0,75	-0,189	0,75	-0,150	0,75	-0,276	0,75	0,067	0
Рентабельность продаж	K5	-2,04%	0,25	- 14,68%	0,25	-3,76%	0,25	-1,37%	0,25	-0,14%	0,25	1,9	0
Рентабельность собственного капитала	K6	-2,54%	0,5	26,70%	2	- 19,90%	0,5	- 49,25%	0,25	- 26,37%	0,5	-23,83	0
Рентабельность активов	K7	- 39,97%	0,5	- 20,12%	0,5	- 17,48%	0,5	11,37%	2	- 32,91%	0,5	7,06	0

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ и РЕНТАБЕЛЬНОСТИ		01.01.2018		01.04.2018		01.07.2018		01.10.2018		01.01.2019		отклонения	
		К-т	Р- нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р- нз	К-т	Р-нз
Коэффициент финансовой независимости	K4	-0,276	0,75	-0,645	0,75	-0,34	0,75	-0,252	0,75	-0,223	0,75	-0,053	0

Рентабельность продаж	К5	-0,14%	0,25	-	26,63%	0,25	-	11,22%	0,25	-3,78%	0,25	-3,21%	0,25	3,07	0			
Рентабельность собственного капитала	К6	-	26,37%	0,5	53,67%	2	41,18%	2	5,97%	2	-	17,95%	0,5	-8,42	0			
Рентабельность активов	К7	-	32,91%	0,5	-	33,49%	0,5	-	39,43%	0,5	-	36,51%	0,5	-	50,07%	0,5	17,16	0

Коэффициент финансовой независимости за 2018г (К4=-0,223) соответствует 4 группе по критериям аналогичных показателей.

Рентабельность продаж характеризует долю валовой прибыли Общества в объеме продаж. За 2018г К5=-3,21 %, что соответствует 4 группе аналогичных показателей (<0%).

Рентабельность собственного капитала характеризует эффективность использования капитала, инвестируемого акционерами. В отчетном периоде К6=-17,95%, что соответствует 4 группе по критериям аналогичных показателей.

Показатель рентабельности активов (К7), значение которого говорит о получении Обществом за 2018г. убытка в расчете на рубль его имущества в размере -50,07 коп. Данный показатель по итогам 2018г. соответствует 4 группе по критериям аналогичных показателей.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ		01.01.2013		01.04.2013		01.07.2013		01.10.2013		01.01.2014		отклонения	
		К-т	Р-нг										
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	К8	-5,4	0,75	57,58	0,25	37,23	0,25	25,29	0,25	38,43	0,25	43,83	-0,5
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	К9	-2,7	0,75	49,04	0,25	64,02	0,25	86,59	0,25	6,37	0,5	9,07	-0,25
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕВITDA) к росту выручки	К10	0,226	0,25	0,239	0,25	0,19	0,25	0,162	0,25	0,211	0,25	-0,015	0

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ		01.01.2014		01.04.2014		01.07.2014		01.10.2014		01.01.2015		отклонения	
		К-т	Р- нз	К-т	Р- нз	К-т	Р-нз	К-т	Р- нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	К8	38,43	0,25	34,806	0,25	8,598	0,5	-5,813	0,75	-24,183	1	- 62,61 3	0,75
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	К9	6,37	0,5	19,019	0,25	-0,004	0,75	-0,858	0,75	-20,371	1	- 26,74 1	0,5
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки	К10	0,211	0,25	0,239	0,25	0,26	0,25	0,247	0,25	0,235	0,25	0,024	0

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ И		01.01.2015		01.04.2015		01.07.2015		01.10.2015		01.01.2016		отклонения	
		К-т	Р-нз										
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	К8	0,235	0,25	0,373	0,25	0,418	0,5	0,451	0,25	0,418	0,75	0,183	0,5
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	К9	-3,97	0,25	2,691	0,25	2,927	0,25	2,950	0,75	3,174	0,25	-7,144	0
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки	К10	0,496	0,25	1,442	0,75	0,353	0,25	0,620	0,25	2,421	1	1,925	0,75

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ И		01.01.2016		01.04.2016		01.07.2016		01.10.2016		01.01.2017		отклонения	
		К-т	Р-нз										
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	К8	0,418	0,25	0,334	0,25	0,491	0,25	0,487	0,25	0,419	0,25	-0,001	0
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	К9	3,174	0,25	2,099	0,75	2,055	0,75	2,129	0,75	2,342	0,25	0,832	0
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки	К10	0,728	0,5	1,201	0,75	0,773	0,25	0,725	0,5	0,149	0,25	0,579	0,25

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ		01.01.2017		01.04.2017		01.07.2017		01.10.2017		01.01.2018		отклонения	
		К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз	К-т	Р-нз
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	К8	0,419	0,25	0,417	0,25	0,500	0,25	0,471	0,25	1,607	0,75	1,188	0,5
Соотношение оборачиваемост и дебиторской и кредиторской задолженности	К9	2,342	0,25	2,086	0,25	2,070	0,25	2,264	0,25	1,590	0,75	- 0,752	0,5
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки	К10	0,149	0,25	- 12,325	0,25	3,958	1	1,859	1	1,343	1	1,194	0,75

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ		01.01.2018		01.04.2018		01.07.2018		01.10.2018		01.01.2019		отклонения	
		К-т	Р-нз										
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	К8	1,607	0,75	0,821	0,5	0,842	0,5	1,369	1	1,807	1	0,2	0,25
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	К9	1,590	0,75	0,751	0,5	0,84	0,5	0,625	0,5	0,567	0,5	- 1,023	- 0,25
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки	К10	1,343	1	-6,68	0,25	- 0,438	0,25	0,512	0,25	0,431	0,25	- 0,912	- 0,75

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности характеризует баланс дебиторской и кредиторской задолженности предприятия. По итогам 2018 года К8=1,807 соответствует 1 группе критериев показателей.

Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности характеризует устойчивость финансового положения и деловую активность Общества. В АО «ВВППК» по итогам 2018 года данный показатель составил 0,567, что соответствует третьей группе критериев показателей.

Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки по итогам 2018г. К10=0,431, что соответствует 4 группе критериев показателей.

Таким образом, в 2013г и 2014г АО «ВВППК» присваивается рейтинг, соответствующий Обществу с неудовлетворительным финансовым состоянием, в 2015г и 2016г - с критическим финансовым состоянием, в 2017г - с неудовлетворительным финансовым состоянием. В 2018г общая сумма баллов равна 7,25 и присваивается рейтинг С2, что соответствует Обществу с неудовлетворительным финансовым состоянием.

5.3. Бухгалтерский баланс Общества

Показатель	Баланс, тыс. руб.					Изменение за 2018 год	
	01.01.2018	01.04.2018	01.07.2018	01.10.2018	01.01.2019	(+ ; -)	%
АКТИВ							
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Основные средства	98 163	75 527	92 870	91 382	90 957	-7 206	92,66%
Отложенные налоговые активы	19 006	36 668	31 760	20 895	15 041	-3 965	79,14%
Прочие внеоборотные активы							
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ I	117 169	112 195	124 630	112 277	105 998	-11 171	90,47%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы	4 046	3 028	12 100	11 014	11 334	7 288	280,13%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	298	181	1 213	577	571	273	191,61%
Дебиторская задолженность	167 654	207 273	205 949	241 675	200 241	32 587	119,44%
Денежные средства	62 639	97 552	89 693	44 230	44 549	-18 090	71,12%
Прочие оборотные активы	2 456	2 523	3 300	2 901	3 637	1 181	148,09%
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ II	237 093	310 557	312 255	300 397	260 332	23 239	109,80%
БАЛАНС	354 262	422 752	436 885	412 674	366 330	12 068	103,41%

По состоянию на 01.01.2019г совокупные активы АО «ВВППК» составили 366 330 тыс. руб., то есть увеличились на 12,068 тыс. руб. (на

3,41%) относительно начала отчетного периода.

Внеоборотные активы снизились на 11 171 тыс. руб.

В текущих (оборотных активах) основную долю составляет дебиторская задолженность 200 241 тыс. руб., которая увеличилась относительно начала отчетного периода на 32 587 тыс. руб., и сложилась в основном за счет:

- задолженности Министерства труда и социальной защиты РФ в сумме 90 249 тыс. руб. за перевозку федеральных льготников, в том числе за 2013 г. – 36 624 тыс. руб., за 2014 г. – 30 375 тыс. руб., за 2018 г. – 23 250 тыс. руб.
- задолженности ОАО «РЖД» в сумме 18 199 тыс. руб.

Показатель	Баланс, тыс. руб.					Изменение за 2018г	
	01.01.2018	01.04.2018	01.07.2018	01.10.2018	01.01.2019	(+; -)	%
ПАССИВ							
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал	300	300	300	300	300	0	100,00%
Резервный капитал	15	15	15	15	15	0	100,00%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-98 259	-170 111	-149 055	-104 290	-82 123	16136	83,58%
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ III	-97 944	-169 796	-148 740	-103 975	-81 808	16 136	83,53%
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Отложенные налоговые обязательства	1 081	1 031	1 720	2 408	2 466	1 385	228,12%
Прочие обязательства	338 506	328 413	328 413	328 413	326 413	-12 093	96,43%
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ IV	339 587	329 444	330 133	330 821	328 879	-10 708	96,85%
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Кредиторская задолженность	104 354	252 370	244 673	176 546	110 832	6 478	106,21%
в том числе задолженность перед ОАО "РЖД" по договорам аренды подвижного состава	26 961	137 333	135 773	79 205	28 331	1 370	105,08%
Оценочные обязательства	7 103	9 668	9 857	8 409	7 656	553	107,79%
Прочие обязательства	1 162	1 066	962	873	771	-391	66,35%
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ V	112 619	263 104	255 492	185 828	119 259	6 640	105,90%
БАЛАНС	354 262	422 752	436 885	412 674	366 330	12 068	103,41%

В структуре пассивов общества за 2018г также произошли изменения.

По состоянию на 01.01.2019г долгосрочные обязательства составили 328 879 тыс. руб., из них задолженность перед ОАО «РЖД» составила 26 413 тыс. руб. по годам: за 2011г – 23 461 тыс. руб., за 2012г – 93 432 тыс. руб., за 2013г – 150 868 тыс. руб., за 2014г – 58 651 тыс. руб., за 2015г – 0,00 тыс. руб., за 2016г – 0,00 тыс. руб., за 2017г – 0,00 тыс. руб.

По итогам работы за 2018г основную долю в пассивах Общества составила кредиторская задолженность 110 832 тыс. руб., которая сложилась в основном за счёт:

1. Задолженности перед ОАО «РЖД» за 2018г по договорам аренды подвижного состава с экипажем в размере 28 331 тыс. руб.

2. Задолженности перед АО «ФПК» по агентскому договору за оформление железнодорожных проездных документов – 20 632 тыс. руб.

3. Задолженности перед АО «ЦППК» по агентскому договору за оформление железнодорожных проездных документов – 8 928 тыс. руб.

5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества

Эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности Общества характеризуется ее финансовыми результатами. В отчетном году финансовым результатом общества является прибыль после налогообложения в размере 16,134 млн. руб.

Доходы в целом по компании за 2018 год составили 1 893,874 млн. руб.

Общие расходы на осуществление финансово – хозяйственной деятельности сложились в размере 2 074,272 млн. руб.

В целом убыток от продаж составил – 180,398 млн. руб.

Однако на конечный результат финансовый результат влияют поступления прочих доходов от субъектов РФ в виде компенсаций за государственное регулирование тарифа на общую сумму 218,433 млн. руб., в том числе 194,627 млн. руб. компенсации за 2018 год, 23,806 млн. руб. компенсации за предыдущие периоды.

Общая сумма прочих доходов за 2018 год составила 228,441 млн. руб.

Прочие расходы компании за отчетный период сложились в размере 26,373 млн. руб.

Таким образом, прибыль до налогообложения за 2018 год составила 21,670 млн. руб.

5.5. Заключение аудитора Общества

В соответствии со ст.5 ч.1 Федерального закона от 30.12.2008 №307-ФЗ

«Об аудиторской деятельности» АО «ВВППК» подлежит ежегодному обязательному аудиту.

По итогам работы АО «ВВППК» за 2018 г. аудит проводило ООО «Аудит и право».

ООО «Аудит и право» провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности АО «ВВППК», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 г., отчета о финансовых результатах за 2018 г. и приложений к ним.

Проведенный в АО «ВВППК» аудит включал в себя:

- проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации;
- оценка надлежащего характера применяемой учётной политики и обоснованности оценочных показателей;
- оценка представления бухгалтерской отчетности в целом.

В результате был сделан вывод о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение АО «ВВППК» по состоянию на 31 декабря 2018 г., финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 г. в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Таким образом, АО «ВВППК» была дана положительная оценка в части достоверности бухгалтерской отчетности.

Аудитором было отмечено, что величина чистых активов АО «ВВППК» по результатам финансово-хозяйственной деятельности на 31 декабря 2018 г., 31 декабря 2017 г. и на 31 декабря 2016 года меньше величины уставного капитала. Причиной того, что стоимость чистых активов Общества по итогам указанных периодов сложилась меньше уставного капитала и имеет отрицательное значение, является неполная компенсация убытков, возникающих вследствие государственного регулирования тарифа.

Заключение независимого аудитора Общества представлено в приложении № 5 к настоящему отчету.

6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Последовательная и понятная акционерам и инвесторам дивидендная политика является необходимым элементом стратегии Общества, ориентированной на долгосрочный рост капитализации. Четко обозначенная и выполняемая дивидендная политика подчеркивает репутацию Общества в

глазах инвестиционного сообщества, улучшает его корпоративный имидж.

Размер дивидендов зависит, от итогов работы акционерного общества, т.е. размера полученной им прибыли, и от проводимой им дивидендной политики.

По итогам работы АО «ВВППК» за 2009 год в размер чистой прибыли составил 128 тыс. руб.

В 2010 году распределение чистой прибыли за 2009 год производилось в соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества. Часть прибыли направлена на создание резервного фонда – 6 тыс. руб., 122 тыс. руб. направлены на вознаграждение членам совета директоров и ревизионной комиссии.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества чистая прибыль за 2010 год была распределена на создание резервного фонда – 9 тыс. руб., на реализацию инвестиционной программы - 4 903 тыс. руб., 895 тыс. руб. - направлены на вознаграждение членам совета директоров и ревизионной комиссии.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества (Протокол №22 ОТ 28.06.2012 года) чистая прибыль за 2011 год не распределялась, дивиденды не выплачивались в связи с полученным убытком в 48,3 млн. руб.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества (Протокол №33 от 14.06.2013 года) чистая прибыль за 2012 год не распределялась, дивиденды не выплачивались в связи с полученным убытком в 34,4 млн. руб.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества (Протокол №40 от 20.06.2014 года) чистая прибыль за 2013 год не распределялась, дивиденды не выплачивались в связи с полученным убытком в 214,2 млн. руб.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества (Протокол №40 от 20.06.2015 года) чистая прибыль за 2014 год направлена на погашение кредиторской задолженности перед ОАО «РЖД».

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества (Протокол №59 от 16.06.2016 года) чистая прибыль за 2015 год направлена на погашение убытков прошлых лет.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества (Протокол №68 от 23.06.2017 года) чистая прибыль за 2016 год направлена на погашение убытков прошлых лет.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества (Протокол №71 от 28.06.2018 года) чистая прибыль за 2017 год должна быть направлена на погашение задолженности перед ОАО «РЖД» по

договорам аренды подвижного состава за 2014 год.

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

7.1. Инвестиции Общества

За 2018 год в рамках инвестиционной программы общества были реализованы следующие проекты:

Наименование инвестиционных проектов	2018 год					
	План		Факт		Отклонение	
	кол-во, шт	сумма,	кол-во, шт	сумма,	кол-во, шт	сумма,
		тыс. руб.		тыс. руб.		тыс. руб.
Итого по освоению средств в соответствии с АБФ		10 236,32		6 998,27		-3238,05
Приобретение автотранспорта	1	810,96	1	819,70	0	8,74
Доработка турникетных проходов бесконтактными сканерами	16	5 564,35	6	1 043,32	-10	-4521,03
Модернизация ККТ	8	142,37	8	147,00	0	4,63
Покупка вендинговых автоматов	2	600,00	0	0,00	-2	-600,00
Приобретение валидаторов для перонного контроля	22	1 118,64	22	955,20	0	-163,44
Приобретение досмотровых рамок	2	500,00	1	279,66	-1	-220,34
Оснащение собственных электропоездов системой РПЛ (регистратор переговоров локомотивный)	4	300,00	4	212,60	0	-87,40
Регистратор параметров движения и автоведения электропоезда РПДА-ПТ		1 200,00		1 127,19	0	-72,81
Монтаж системы оповещения и управления эвакуацией при пожаре на ТПУ Канавинский	0	0,00	1	67,04		67,04

Монтаж дополнительной системы видеонаблюдения на ТПУ Канавинский	0	0,00	1	89,45	1	89,45
Вентиляция и система кондиционирования ТПУ Канавинский	0	0,00	1	84,55	1	84,55
Система видеонаблюдения в электропоезде	0	0,00	1	2 138,83	1	2138,83
Монтаж комплектов обогрева водостоков	0	0,00	1	33,74	1	33,74

Приобретение автотранспорта

В соответствии с договором лизинга №145/2017 от 31.03.2017, Обществом был приобретен автомобиль ГАЗ-А32R32. По окончании договора, в соответствии с положением о бухгалтерском учёте, выкупная цена автомобиля, равная 819 700,72 руб. отражена на 08 счёте.

Модернизация ККТ

С целью оформления проездных документов на автобусные маршруты, планируемые к отправлению с транспортно-пересадочного узла «Канавинский», было запланировано модернизировать 8 единиц контрольно-кассовых машин ПРИМ-08.

Превышение расходов по проекту, относительно плана на сумму 4,63 тыс. руб. вызвано необходимостью проведения работ по снятию ККТ с налогового учета для проведения модернизации.

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

Покупка вендинговых автоматов.

Покупка двух вендинговых автоматов. Руководством Компании принято решение об отказе от приобретения вендинговых автоматов с целью исключения дополнительных расходов на их содержание, техническое обслуживание, а также ведение закупочной деятельности продуктов питания. Принято решение о сдаче площадей ТПУ «Канавинский» под размещение данной техники арендаторам.

Приобретение досмотровых рамок

Стоимость реализации проекта «Приобретение досмотровых рамок» уменьшилась на 220,34 тыс. руб. без учета НДС. Данная экономия вызвана уменьшением количества закупаемых рамок с двух до одной единицы, в связи с присвоением ТПУ «Канавинский» третьей категории (Приказ Федерального дорожного агентства от 09.04.2018 г. №1037 «О присвоении категории объекту транспортной инфраструктуры»).

В соответствии с заключенным договором общая стоимость поставки

досмотровой составила 279,66 тыс.руб. без НДС.

Приобретённая рамка полностью соответствует требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 26 сентября 2016 года №969 и имеет сертификат соответствия технических средств обеспечения транспортной безопасности требованиям к их функциональным свойствам.

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

Монтаж дополнительной системы видеонаблюдения на ТПУ «Канавинский»

На основании письма, направленного в адрес и. о. заместителя губернатора Нижегородской области Д.В. Сватковского от заместителя начальника ГУ МВД России по Нижегородской области В.Н. Генералова от 13.03.2018 г. №35/739 в части устранения замечания по п. 1, а именно наличие теневого зон камер системы видеонаблюдения, Обществом было принято решение о монтаже дополнительных камер видеонаблюдения на ТПУ «Канавинский»

Общая сумма инвестиции по проекту составила 89,45 тыс. руб. без учета НДС.

Данный проект не был включён в инвестиционную программу бюджета Общества на 2018 год. Финансирование осуществлялось за счёт амортизационных отчислений.

Монтаж системы оповещения и управления эвакуацией при пожаре на ТПУ "Канавинский"

На основании направленного письмо в адрес и. о. заместителя губернатора Нижегородской области Д.В. Сватковского от заместителя начальника ГУ МЧС России по Нижегородской области М.В. Комарова от 06.02.2018 г. №1423-2-1-12 в части устранения замечания по п.1, а именно отсутствию обеспечения речевого информирования посетителей и персонала о необходимости эвакуации в случае возникновения пожара, Обществом было принято решение о монтаже на ТПУ «Канавинский» системы оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре.

Общая сумма инвестиции по проекту составила 67,04 тыс. руб. без учета НДС.

Данный проект не был включён в инвестиционную программу бюджета Общества на 2018 год. Финансирование осуществлялось за счёт амортизационных отчислений.

Оснащение собственных электропоездов системой РПЛ (регистратор переговоров локомотивный)

В целях повышения безопасности движения в собственных электропоездах, Обществом было запланировано оборудование электропоездов системой РПЛ.

В ходе проведения переговоров с производителем системы РПЛ удалось достичь экономии денежных средств в размере 87,4 тыс. руб. без учета НДС на закупку данного оборудования.

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

Приобретение валидаторов для перронного контроля

Оснащение сотрудников перронного контроля устройствами валидации проездных документов с целью исключения возможности прохода на посадку в пригородные поезда пассажиров, не имеющих действительных проездных документов.

Договор на приобретениемобильных валидаторов был заключен с АО «ГК «Искандер»20.06.2018 (открытый конкурс № ОК-196, договор рег. № 284/2018). Выполнение данного мероприятия перенесено со 2 на 3 квартал 2018 года.

Благодаря выбору поставщика путём проведения открытого конкурса в электронной форме, мероприятие реализовано в полном объёме с экономией.

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

Доработка турникетных проходов бесконтактными сканерами

В рамках проведения работ по модернизации автоматизированной системы управления пригородной пассажирской компанией (АСУ ППК) турникетные проходы на станциях Нижний Новгород-Московский и Владимир планировалось доработать бесконтактными сканерами для валидации проездных документов с других носителей, отличных от билетной ленты (электронный билет, распечатанный пассажиром; мобильный телефон и т.д.). Один турникетный проход будет оборудован двумя бесконтактными сканерами.

Доработка комплектов валидации позволит повысить качество обслуживания пассажиров. За время эксплуатации модернизированных комплектов валидации в рамках турникетных комплексов было отмечено значительное повышение пропускной способности турникетных проходов в связи с сокращением времени на операцию валидации билета пассажирами.

В связи с переходом АО «Центральная пригородная пассажирская компания» на новую систему продаж, которая не позволяет валидировать проездные документы на установленных турникетных проходах на станции Владимир, было принято решение о корректировке данного проекта инвестиционной программы.

Отклонение (экономия) от утверждённого бюджета компании составляет 4 521 034,92 руб. без учёта НДС.

Работы по установке оборудования проведены в 3-м квартале. В соответствии с Приложением № 1 договора поставки, монтажа и пусконаладки комплектов оборудования системы валидации турникетных линий от 17.07.2018 № ОК-197 с АО «ГК «Искандер» сумма затрат на доработку (приобретение оборудования, монтаж и пусконаладка комплектов оборудования системы валидации турникетных линий) составляет 1 043 315,04 руб. (без НДС) за 6 сканеров.

Реализация проекта проведена за счёт амортизационных отчислений.

Вентиляция и система кондиционирования ТПУ Канавинский

Воздухообмен в вокзальных помещениях должен соответствовать требованиям СНиП 2.04.05-91. В процессе эксплуатации здания ТПУ «Канавинский» установлена недостаточная эффективность работы вытяжной вентиляции. Проектной организацией ООО «СтройПроект-НН» проведены расчеты и внесены изменения в проект 153-ОК-АР (лист 7), на основании которых выполнены работы по монтажу системы вентиляции в здании ТПУ «Канавинский».

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

Оснащение 2-х собственных электропоездо системой РПДА - регистратор параметров движения и автоведения

В целях повышения безопасности движения в собственных электропоездах, выполнено оборудование электропоездов системой РПДА.

В ходе проведения переговоров с производителем системы РПЛ удалось достичь экономии денежных средств в размере 73 тыс. руб. без учета НДС на закупку данного оборудования.

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

Монтаж комплектов обогрева системы водостока ТПУ Канавинский

При эксплуатации здания ТПУ «Канавинский» в зимний период 2017 – 18г.г. происходили неоднократные замерзания ливневой канализации, с полной закупоркой льдом нижних частей труб водостоков. Это приводило к образованию протечек талой воды в технические помещения и зал ожидания. Для устранения возможности замерзания труб водостоков выполнен монтаж комплектов обогрева водостоков здания ТПУ Канавинский».

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

Оснащение одного электропоезда системой видеонаблюдения

Оснащение одного собственного подвижного состава в рамках обеспечения транспортной безопасности системой видеонаблюдения, сертифицированной в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 26.09.2016 г. №969.

Основание – п/п 1 пункта 6 Постановления Правительства РФ от 26 апреля 2017 г. № 495 «Об утверждении требований по обеспечению транспортной безопасности, в том числе требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий), учитывающих уровни безопасности для различных категорий объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств железнодорожного транспорта».

Проект реализован за счёт амортизационных отчислений.

7.2. Источники финансирования инвестиционных программ

При осуществлении технического переоснащения любого Общества необходимы источники финансирования, которые подразделяются на собственные, заемные и привлеченные.

Самым надежным является собственный источник финансирования инвестиций. Общество как коммерческая организация стремится к самофинансированию, в этом случае не возникает проблемы источника финансирования и снижаются риски банкротства. Самофинансирование развития Общества означает его финансовое состояние, а так же имеет определенные преимущества перед конкурентами, у которых такой возможности нет.

Анализ механизма финансирования технического переоснащения АО «ВВПК» показывает, что капитальные вложения в материально-техническую базу осуществляются за счет собственных финансовых ресурсов и внутрихозяйственных резервов (чистая прибыль, амортизационные отчисления).

Из трех основных элементов валового продукта Общества - прибыли, амортизационных отчислений и оборотного капитала - на нужды накопления денежного капитала, служащего источником финансирования, используются два первых, составляющих собственные средства предприятий.

Преимущества амортизационных отчислений как источника инвестиций по сравнению с другими заключается в том, что при любом финансовом положении Общества это источник имеет место и всегда остается в распоряжении предприятия.

Структура собственных источников финансирования инвестиций в основной капитал Общества, % к итогу приведена в следующей таблице:

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Инвестиции в основной капитал, всего (тыс. руб.)	1 619	4 903	48 960	35 171	7 418	2 074	10 186	91 726	6 998
В том числе за счет собственных средств	1 619	4 903	48 960	35 171	7 418	2 074	10 186	91 726	6 998
Из них: - прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия	1 619	4 903							

7.3. Структура капиталовложений

Оценка состояния основных средств имеет особое значение для экономического анализа состояния Общества, поскольку косвенно характеризует долгосрочность целей владельцев и эффективность действий руководства, т.е. показывает, стремятся ли владельцы получить краткосрочную прибыль (об этом свидетельствует отсутствие инвестиций в основные средства) или нацелены на долгосрочную перспективу (признаком чего является активная инвестиционная политика).

Все основные фонды Общества по своему назначению относятся к производственным, т.е. предназначены для использования в производственном процессе.

По степени участия в производственном процессе основные фонды Общества делятся на активные и пассивные. Наибольшая часть основных фондов Общества 66,6% относится к активной части (машины, оборудование) и непосредственно влияет на количество и качество предоставляемых услуг. Часть основных 33,4% фондов - пассивные элементы (здания, сооружения, транспорт и другие) создают необходимые условия для производственного процесса.

7.4. Непрофильные финансовые вложения

Финансирование инвестиционных проектов носящих непрофильный характер в Обществе не производилось.

7.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

Все инвестиционные проекты Обществом были реализованы за счет собственных финансовых ресурсов и внутрихозяйственных резервов без привлечения заемных финансовых средств (банковских кредитов, облигационных займов, бюджетного финансирования и др.) и финансовых средств инвесторов (средств, полученных от эмиссии акций, паевых и иных взносов в уставный капитал).

8. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Оснащение контрольно-кассовой техники возможностью безналичной оплаты проездных документов.

В рамках реализации указанного мероприятия была проведена модернизация программного обеспечения АСУ ППК, а также оснащение контрольно-кассовой техники мобильными пинпадами PAX D200 и POS-терминалами, предоставленными банком-партнером ПАО «Банк ВТБ». По результатам выполнения мероприятия возможностью безналичной оплаты было оснащено 80 единиц переносной контрольно-кассовой техники МК-35, а также 48 единиц билетопечатающих автоматов.

Доработка программы 1С в части ведения отдельного учета расходов и доходов в соответствии с приказом Минтранса от 12 августа 2014 года №225.

Целью мероприятия являлась автоматизация управленческого учета доходов и расходов АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» в соответствии с требованиями приказа Минтранса от 12 августа 2014 года №225. Реализация мероприятия позволила автоматизировать сбор, накопление, обработку и анализ информации о доходах и расходах в рамках утвержденной Минтрансом учетной модели с детализацией по специализированным статьям.

Полученная информация:

- дает дополнительную возможность оценки эффективности хозяйственной деятельности АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания»;
- используется для поиска путей оптимизации существующих бизнес-процессов и повышения производительности труда;
- предоставляется внешним заинтересованным получателям по утвержденным формам.

Приобретение лицензионного программного обеспечения для продажи проездных документов на автобусы.

В связи с запуском в январе 2018 года автовокзала ТПУ «Канавинский» было принято решение о необходимости приобретения специализированного программного обеспечения для реализации проездных документов на автобусы. Учитывая положительный опыт работы автостанции Гусь-Хрустальный, было принято решение о приобретении лицензий программного обеспечения, разработанного ООО «КВЦ-Сервис» г. Тула. В ходе реализации данного мероприятия были приобретены лицензии в количестве 10 единиц.

Приобретение мобильных валидаторов.

В связи с выводом из эксплуатации ККМ ПКТК и МКТК на полигоне АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» оформление проездных документов осуществляется только на билетопечатающей технике АСУ ППК (АРМ Кассир, Терминалы самообслуживания, МК-35). В ходе выполнения данного мероприятия появилась возможность валидации проездных документов, в том числе и абонементов, реализованных на билетопечатающей технике АСУ ППК силами перронного контроля, в замен валидаторов, используемых для проверки проездных документов, оформленных при помощи билетопечатающей техники ПКТК и МКТК.

Развитие беспроводного доступа к сети Internet, предоставляемого в электропоездах АО «ВВППК».

Для повышения качества обслуживания пассажиров руководством АО «ВВППК» было принято решение об установке оборудования для предоставления беспроводного доступа к сети Интернет в пяти электропоездах, осуществляющих перевозку на полигоне обслуживания АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания». На данный момент данным оборудованием оснащены одиннадцать электропоездов, в перспективе на 2019 год оборудование ещё пяти.

9. РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И Internet-технологий

Основным направлением развития АО «ВВППК» в части Internet-технологий в 2018 году является цифровизация Компании. Данное решение связано с необходимостью повышения качества услуг, предоставляемых пассажирам, а также необходимостью создания единой информационной сети, объединяющей все подразделения Компании на всем полигоне обслуживания.

В течение 2018 года Компанией был реализован ряд важных мероприятий.

С целью повышения удовлетворенности пассажиров, а также увеличения их потенциального числа, в 2018 году Компания осуществила подключение к новому мобильному приложению ОАО «РЖД» – «РЖД Пассажирам».

Для повышения качества обслуживания пассажиров на всем полигоне Компании было проведено дооснащение билетопечатающих терминалов возможностью оплаты проездных документов с использованием банковских карт.

Основываясь на положительных отзывах пассажиров, в 2018 году АО «ВВППК» продолжило оснащение пригородных электропоездов оборудованием для беспроводного доступа к сети интернет. Так, в течение 2018 года данным оборудованием были оснащены ещё 5 электропоездов серии ЭД9Э. Общее количество электропоездов, предоставляющих пассажирам возможность доступа к сети интернет, составило 11 единиц.

В связи с запуском в январе 2018 года автовокзала ТПУ «Канавинский», Компанией был внедрен новый программный продукт – система автоматизированной продажи билетов на автобусы, разработанная ООО «КВЦ-сервис» г. Тула.

В качестве пилотного проекта на станции Нижний Новгород-Московский со стороны площади Революции был реализован переход на проводной интернет. На крыше павильона пригородных касс была установлена антенна, в помещениях билетных касс была проложена локальная вычислительная сеть. Эти действия позволили достичь стабильного интернет-соединения, что положительно сказалось на работе контрольно-кассовой техники (далее – ККТ): сократилось время на оформление проездных документов с использованием безналичного способа оплаты, уменьшилось количество негативных отзывов пассажиров в адрес Компании на работу билетопечатающих автоматов, увеличилась скорость передачи данных с ККТ в ОФД.

Одновременно с внедрением на полигоне обслуживания Компании технологии проводного интернета на постоянной основе ведутся работы, направленные на определение оптимального оператора для предоставления услуг мобильного интернета. Так в 2018 году на части станций осуществлена смена прежнего оператора сотовой связи ПАО «Мегафон» на оператора сотовой связи ООО «Т2Мобайл». Это позволило повысить качество мобильного интернет-соединения для отправки данных с переносной ККТ в ОФД.

С целью оптимизации рабочего процесса в Компании была внедрена система обмена юридически значимыми электронными документами – Диадок. Это позволило сократить время на доставку документов, их обработку, повысить скорость получения платежей, сократить издержки на печать.

Одной из неотъемлемых частей управления Компанией является проведение совещаний с сотрудниками. Принимая во внимание

географическое расположение Компании на территории трех областей и одной республики, остро встал вопрос в необходимости сокращения времени, затрачиваемого сотрудниками на дорогу до места проведения совещания. В связи с этим на полигоне Компании были оборудованы выделенные места для проведения видеосовещаний с использованием сети интернет.

Дополнительно Компанией проработан вопрос о внедрении системы аудиообучения сотрудников. Для этих целей на полигоне Компании внедрен и используется программный продукт – вебинарная площадка Mirapolis. Эта технология позволила сократить время отрыва работников от их основной деятельности, а также экономить денежные средства, выделяемые прежде для направления сотрудников в командировку до места проведения учебы.

В 2018 г. часть средств Компании была направлена на модернизацию и поддержание сайта www.vvprk.ru. Совместно с партнерами был осуществлен ребрендинг существующего сайта, что позволило создать его удобную мобильную версию. Был осуществлен переход на новую программную платформу – NETBIKE. Это позволило повысить безопасность хранения данных пользователей web-сайта, а также снизить общую уязвимость интернет-ресурса.

Наряду с описанными выше мероприятиями Компания на постоянной основе ведет модернизацию собственной локально-вычислительной сети. На постоянной основе происходит модернизация существующего оборудования: персональных компьютеров, копировально-множительной техники, сетевого и коммутационного оборудования. Производятся закупки нового оборудования. Ведется анализ рынка предоставления услуг высокоскоростного интернета. На основе данного анализа происходит заключение новых более выгодных для Компании договоров, которые позволяют повышать уровень получаемых услуг таких как скорость передачи данных, а также экономить денежные средства Компании.

10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Процесс разработки и планирования кадровой политики Общества важен на любом этапе развития Компании, так как кадры являются эффективным инструментом в решении бизнес - задач.

В 2018 году кадровая политика Общества получила дальнейшее совершенствование.

При этом решаются следующие конкретные задачи:

1) определена общая стратегия, цели управления персоналом, сформирована идеология и принципы кадровой работы. Идеология кадровой работ, содержит моральные нормы в работе с кадрами организации, и

реализовывается в повседневной работе всеми руководителями структурных подразделений Общества, включая генерального директора Общества;

2) планирование потребности организации в персонале с учетом существующего кадрового состава. Планирование осуществляется с учетом факторов, влияющих на потребность в персонале;

3) привлечение, отбор и руководство персоналом. Для этого разработаны критерии отбора персонала и оптимизировано соотношение внутреннего и внешнего привлечения персонала. Для организации руководства персоналом разработаны должностные инструкции, определяющие содержание работ на каждом рабочем месте; осуществляется планирование и контроль за работой персонала;

4) сформирован план повышения квалификации персонала и его переподготовка по различным формам обучения работников при повышении квалификации;

5) организация рабочего процесса, в том числе определение рабочих мест, условий труда, содержания и последовательности выполнения работ.

Кадровая политика Общества рассматривает персонал организации как капитал, приобретенный в ходе конкурентной борьбы, а расходы на персонал – как долгосрочные инвестиции в развитие Общества.

Кадровая политика Общества основана на соблюдении трудового законодательства и позволяет сотруднику полностью реализовывать имеющийся уровень профессиональной компетентности, а так же совершенствовать его в направлениях, определяемых потребностями Общества и уровнем должностных компетенций сотрудника.

Кадровая политика основана на преобладании экономических и социально-психологических методов стимулирования труда ориентированной на установление длительных трудовых отношениях с каждым сотрудником.

Приоритетные направления кадровой политики Общества:

- Компания стремится формировать и поддерживать постоянный интерес к себе среди соискателей работы, поэтому прикладывает максимальные усилия к тому, чтобы выглядеть на рынке труда привлекательным, перспективным, надежным работодателем. Этому способствует налаживание и поддержание долгосрочных контактов с учебными заведениями и другими организациями, способствующими обеспечению компании кадрами. В процессе трудовой деятельности от сотрудников ожидается активное проявление инициативы, трудового усердия и настойчивости. Для этого компания предоставляет персоналу должностные полномочия, систему мотивации и стимулирования и безопасные условия труда;

- мотивация и стимулирование, социальное обеспечение одно из важных

условий в достижении стратегических задач компании, а для этого необходимо, с одной стороны, учитывать рентабельность компании, организовать контроль за издержками на рабочую силу, поставить величину вознаграждения в зависимость от степени продвижения к цели, а с другой стороны, требуются улучшение социально-экономического содержания труда, создание условий, позволяющих полнее использовать интеллектуальные, творческие, организаторские и нравственные качества человека. Кроме того, система оплаты труда должна содействовать раскрытию творческих способностей работника и его удовлетворенности, то есть она должна быть направлена на улучшение деятельности по следующим направлениям: организация труда и его содержательность, признание труда и вознаграждение, безопасность и условия труда, социально-бытовая инфраструктура предприятия, профессиональный рост и уверенность в будущем, отношения работника с коллегами, место работы в жизни человека и его правовая защищенность в организации;

- формирование в Обществе команды единомышленников, заинтересованных в общем успехе, прилагающих все усилия к этому, своевременное планирование изменений в составе сотрудников при введении новых направлений деятельности, новых подходов и технологий труда путем грамотного сочетания достижение производственных и коммерческих задач компании с достижением сотрудниками их личных целей и задач. Для этого Компания сформировала единый кадровый резерв. Вакантные позиции заполняются в первую очередь из числа сотрудников, работающих на позициях, замещающих вакантную позицию. Продвижение по службе осуществляется в соответствии с карьерным планом сотрудника при условии хороших показателей работы и положительных аттестационных оценок.

10.1. Структура работающих по категориям.

По итогам работы Компании за 2018 год среднесписочная численность работников составила 887,67 чел., из них 872,29 чел. – работники списочного состава и 15,38 чел. – работники, оформленные по договорам гражданско-правового характера.

Среднесписочная численность управленческого персонала составляет 134,38 чел., среднесписочная численность производственного персонала составляет 753,29 чел.

Среднесписочная численность за 2018 год в разбивке на категории статистического учета включает в себя:

- руководителей – 34,31 чел.;
- специалистов – 100,06 чел.;

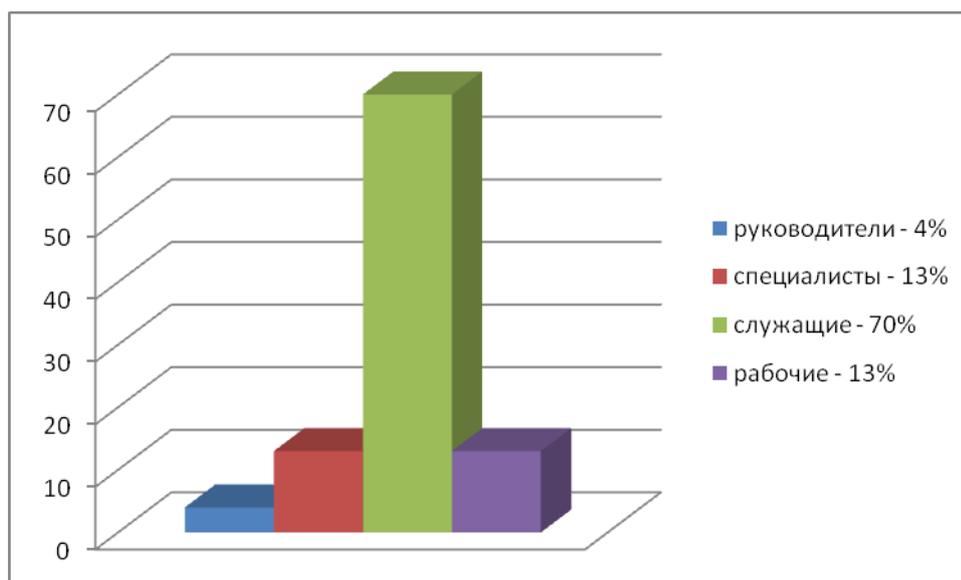
- служащих – 488,74 чел.;
- рабочих – 249,17 чел.

В связи с применением в Компании с 01.07.2018 профессионального стандарта «Кассир билетный на железнодорожном транспорте» работники, которые занимали должности кассиров билетных на железнодорожном транспорте 2 и 3 разрядов перешли из категории «Рабочие» в категорию «Служащие».

В сравнении с 2017 годом среднесписочная численность по руководителям увеличилась на 0,22 чел., по специалистам – увеличилась на 2,24 чел., по служащим – увеличилась на 122,76 чел., по рабочим – снизилась на 120,24 чел., по работникам, оформленным по договорам гражданско-правового характера – увеличилась на 1,3 чел. В целом по Компании среднесписочная численность снизилась на 9,29 чел.

По состоянию на 31.12.2018 состав работников АО «ВВППК» выглядит следующим образом:

Диаграмма: Состав работников АО «ВВППК» по категориям



Основной категорией работников по состоянию на 31.12.2017 (70%) являются кассеры билетные на железнодорожном транспорте, численность руководителей и специалистов составляет соответственно 4% и 12 % от общей численности работающих.

10.2. Возрастной состав работников

Средний возраст работников на 31.12.2018 составляет 43 года.

Диаграмма: Состав работников
АО «ВВПК» по возрасту



В возрастном составе персонала преобладают работники от 35 до 50 лет, что составляет 45% от общего количества работников. Это самый продуктивный и работоспособный возраст.

10.3. Текучесть кадров

Общество в целом в 2018 году, как и многие работодатели, столкнулись с проблемой текучести кадров. Однако по сравнению с аналогичным периодом прошлого года коэффициент текучести уменьшился на 2,09%, коэффициент текучести по основной профессии – кассир билетный на железнодорожном транспорте уменьшился на 5,06%.

Анализ показателей состояния трудовых ресурсов показал:

- текучесть кадров в целом по компании составила 14,04 %, в том числе по основной профессии - кассир билетный на железнодорожном транспорте 12,37%.

- укомплектованность штата на 31.12.2018 составляет 90 %, что ниже показателя за аналогичный период 2017 года на 6%.

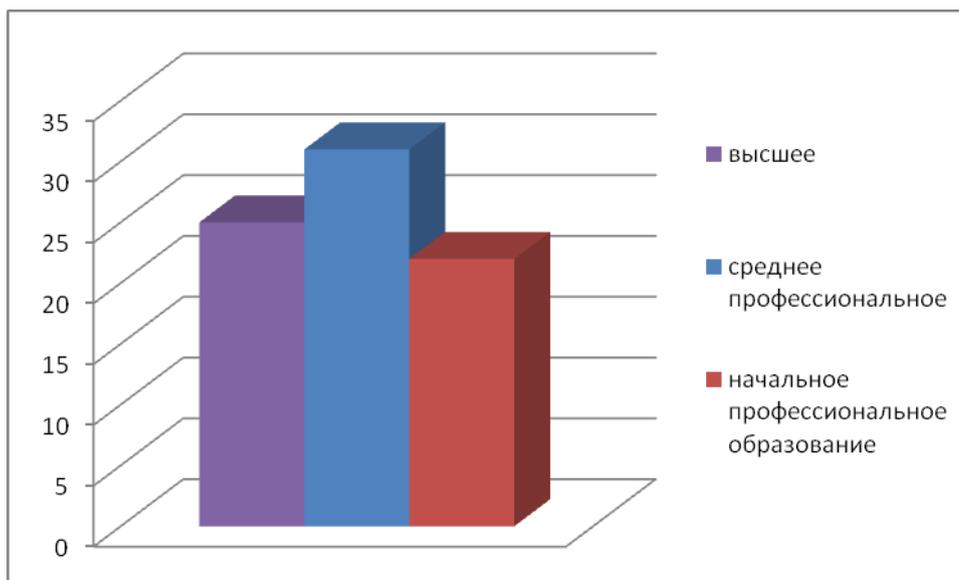
Из числа принятых (120 человек) 63% (75 человек) составили кассиры билетные на железнодорожном транспорте, в том числе с разъездным характером работ – 48% (58 человек), из числа уволенных (176 человек) 69% (122 человека) составили кассиры билетные, в том числе с разъездным характером работ 42% (74 человека).

	Принято, чел.	Уволено, чел.	Коэффициент текучести, %
За 2018 год	120	176	14,04
из них кассиров	75	122	12,37
в т.ч. РБК	58	74	14,01

10.4. Качественный состав работников

Основной штат Общества (89%) 815 человек на 31.12.2018 составляют женщины.

По состоянию на 31.12.2018 года 25% численности работников имеет высшее образование, 31% - среднее профессиональное образование, 22% - начальное профессиональное образование. В настоящий момент 19 работников общества имеют возможность совмещения работы с обучением, что составляет 2% от общей численности.



Обучение и повышение квалификации работников Общества

На базе учебного центра профессиональной квалификации реализуются программы профессионального обучения, курсы повышения квалификации и программы дополнительного образования по профессиям «Кассир билетный», «Проводник пассажирского вагона».

За 2018 год по профессии «Кассир билетный» прошли профессиональную подготовку 78 работников, на курсах повышения квалификации обучено 129 работников.

7 проводников пассажирского вагона в рамках своей профессии прошли

повышение квалификации.

На базе учебного центра профессиональной квалификации организованы курсы на которых прошли обучение по темам: «Охрана труда» - 16 человек; «Пожарно-технический минимум» - 16 человек;

В рамках подготовки к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 обучено по программе дополнительного образования «Английский язык для билетного кассира на железнодорожном транспорте»-72 человека, «Современные методы клиентоориентированного обслуживания пассажиров» - 28 человек; Обучено по программе «Оказание первой помощи пострадавшим»- 29 человек.

По теме «Обслуживание маломобильных пассажиров на железнодорожном транспорте» обучено 74 человека.

Также преподавателями учебного центра организованы практические занятия на производственных участках по формированию практических навыков по оказанию первой помощи-154 человека.

Проведены тренинги «Стрессоустойчивость», «Клиентоориентированность» -464 человека и «Коучинг в организации. Эффективное лидерство»-7 человек.

Кроме этого, данные программы реализуются на основании договоров, заключенных с пригородными пассажирскими компаниями, сторонними компаниями и физическими лицами.

Обучение на коммерческой основе 276 человек.

По профессии «Кассир билетный» - 16 человек, АО «ФПК» - 15 человек, АО «Пермская ППК» - 8 человек, АО «Башкортостанская ППК» -12 человек. По программам повышения квалификации «Кассир билетный» с АО «Содружество» - 14 человек, ООО «Хабаровсктрансгентство»-3 человека, ООО «Аэрокрафт»-1 человек, ООО «Восток -Экспресс»-1 человек. По программам «Пожарно-технический минимум»-1 человек, «Оказание первой помощи пострадавшим» - 181 человек, «Современные методы клиентоориентированного обслуживания пассажиров» - 10 человек, «Обслуживание маломобильных пассажиров на железнодорожном транспорте» - 14 человек.

24 работника компании обучились по программе «Повышение квалификации работников, назначенных в качестве лиц, ответственных за обеспечение транспортной безопасности на объекте транспортной инфраструктуры и/или транспортном средстве».

Главный инженер компании Крылов А.В. и ревизор по безопасности движения поездов Лямин Д.М. прошли обязательное обучение по программе «Обеспечение безопасности движения на железнодорожном транспорте».

Генеральный директор Кузнецов А.Г. в форме зарубежной стажировки в Республике Корея ознакомился с особенностями организации пассажирского сообщения на железных дорогах мира.

Проведено тестирование 2 заместителей генерального директора методом «Ассесмент-центр» в Корпоративном университете ОАО «РЖД».

С целью повышения компетенции 1 работник прошел обучение на семинаре по теме: «GR-менеджмент. Методы и технологии взаимодействия с государственными органами».

Организовано обучение 1 работника по охране труда: «Электробезопасность (работа на установках до 1000 В)».

1 человек прошел аттестацию по эксплуатации тепловых энергоустановок в Ростехнадзоре.

Проведена предаттестационная подготовка и аттестация 1 специалиста по вопросам экологической и энергетической безопасности.

Система оплаты труда и мотивация работников

Выплаты работникам Общества производятся в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, нормативно-правовыми актами Российской Федерации, Положением об оплате труда работников акционерного общества «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания».

Должностные оклады и тарифные ставки работникам АО «ВВППК» устанавливаются в соответствии со штатным расписанием. По итогам работы Компании за 2018 год тарифная часть фонда оплаты труда работников составила 193 367,18 тыс. руб., за аналогичный период 2017 года – 186 663,04 тыс. руб.

В соответствии со статьей 96 Трудового кодекса Российской Федерации за работу в ночное время работникам Общества осуществляется доплата 40 % от часовой тарифной ставки (должностного оклада) за каждый час работы в ночное время. Оплата часов работы в ночное время в Компании осуществляется по следующим должностям:

- кассир билетный на железнодорожном транспорте;
- контролер автоматических пропускных пунктов;
- начальник пассажирского поезда;
- механик-бригадир пассажирского поезда;
- приемщик локомотивов, моторвагонного подвижного состава и вагонов в депо;
- проводник пассажирского вагона 2 разряда;
- старший контролер пункта контроля проездных документов;
- диспетчер.

По итогам работы Компании за 2018 год фактическая сумма выплат за работу в ночное время составила 5 680,47 тыс. руб., за 2017 год – 5 648,26 тыс. руб.

Работникам, постоянная работа которых имеет разъездной характер, производится доплата в соответствии с Положением об оплате труда работников АО «ВВППК». Выплата надбавки при обслуживании пассажирских поездов производится в размере 3 % месячной тарифной ставки (должностного оклада) за сутки нахождения в поездке (12 и более часов, но менее полных суток, учитывается как одни сутки).

За разъездной характер доплату получают работники следующих должностей:

- начальник пассажирского поезда;
- проводник пассажирского вагона 2 разряда;
- механик-бригадир пассажирского поезда.

Фактическая сумма выплат за разъездной характер работ по итогам работы Компании за 2018 год составила 2 525,85 тыс. руб., за аналогичный период 2017 года – 2 523,45 тыс. руб.

Доплата за работу в хвостовых вагонах выплачивается проводникам пассажирских вагонов 2 разряда, работающим в хвостовых вагонах пригородных поездов с использованием локомотивной тяги, курсирующих на территории Кировской области, на основании Приказа Генерального директора АО «ВВППК» № 60 от 31.01.2012 г. Доплата установлена в размере 32,3 % от тарифной ставки за фактически отработанное время в хвостовых вагонах пригородных поездов.

По итогам работы Компании за 2018 год фактическая сумма выплат за работу в хвостовых вагонах составила 306,54 тыс. руб., за 2017 год – 260,3 тыс. руб.

В соответствии с Постановлением Государственного комитета СССР по труду и социальным вопросам от 17.10.1988 г. № 546/25-5 «О размерах и порядке применения районных коэффициентов к заработной плате рабочих и служащих, для которых они не установлены, в северных районах Кировской области, в северных и восточных районах Казахской ССР», Постановлением Государственного комитета СССР по труду и социальным вопросам от 02.07.1987 г. № 403/20-155 «О размерах и порядке применения районных коэффициентов к заработной плате рабочих и служащих, для которых они не установлены, на Урале и в производственных отраслях в северных и восточных районах Казахской ССР» утверждены районные коэффициенты 1,15 к заработной плате рабочих и служащих на участках Удмуртской Республики, г. Кирове и северных районах Кировской области.

По итогам работы Компании за 2018 год фактическая сумма выплат по районному коэффициенту составила 8 001,84 тыс. руб., за аналогичный период 2017 года – 7 843,04 тыс. руб.

Работа в выходной или нерабочий праздничный день оплачивается

в двойном размере согласно статье 153 Трудового кодекса Российской Федерации. По итогам работы Компании за 2018 год фактическая сумма выплат за работу в выходной или нерабочий праздничный день составила 6 297,65 тыс. руб., за 2017 год – 5 804,86 тыс. руб.

Работнику, выполняющему в АО «ВВППК» наряду со своей основной работой, обусловленной трудовым договором, дополнительную работ в АО «ВВППК» по другой профессии (должности) или исполняющему обязанности временно отсутствующего работника без освобождения от основной работы, производится доплата за совмещение профессий (должностей) или исполнение обязанностей временно отсутствующего работника.

Доплата за совмещение работникам АО «ВВППК» выплачивается на основании «Положения о порядке и условиях совмещения профессий (должностей), расширения зоны обслуживания».

Максимальный размер доплаты за совмещение профессий (должностей) установлен в размере до 100 % тарифной ставки (должностного оклада) рабочего или служащего по занимаемой профессии (должности) согласно штатному расписанию и до 50 % должностного оклада специалиста или руководителя по занимаемой профессии (должности) согласно штатному расписанию.

Доплата за расширение зоны обслуживания или увеличение объема работ устанавливается в размере до 100 % тарифной ставки (должностного оклада) рабочего или служащего по занимаемой профессии (должности) согласно штатному расписанию и до 50 % должностного оклада специалиста или руководителя по занимаемой профессии (должности) согласно штатному расписанию.

Доплата за исполнение обязанностей временно отсутствующего работника устанавливается в размере до 100 % тарифной ставки (должностного оклада) рабочего или служащего по занимаемой профессии (должности) согласно штатному расписанию и до 50 % должностного оклада специалиста или руководителя по занимаемой профессии (должности) согласно штатному расписанию.

По итогам работы Компании за 2018 год фактическая сумма доплат за совмещение профессий, расширение зоны обслуживания составила 2 848,92 тыс. руб.

В Компании установлена повременно-премиальная система оплаты труда.

В соответствии с «Положением об оплате труда работников АО «ВВППК» и заключенными трудовыми договорами с работниками Общества в целях мотивации работников к достижению высоких результатов труда, повышению эффективности и качества выполняемых работ утверждены следующие премиальные положения, учитывающие выполнение

специфических производственных показателей по каждой категории работников:

- Положение о премировании кассиров билетных на железнодорожном транспорте АО «ВВППК» за оформление проездных документов в пути следования пригородных поездов;

- Положение о премировании кассиров билетных на железнодорожном транспорте АО «ВВППК» за оформление проездных документов в пунктах, оборудованных билетными кассами;

- Положение о премировании инженеров и старших кассиров билетных на железнодорожном транспорте АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» за результаты работы кассиров билетных на железнодорожном транспорте, осуществляющих оформление проездных билетов в пути следования пригородных поездов;

- Положение о премировании инженеров и старших кассиров билетных на железнодорожном транспорте АО «ВВППК» за результаты работы стационарных билетных касс участка;

- Положение о премировании начальников отделений, заместителей начальников отделений, начальников участков АО «ВВППК» за результаты производственно-хозяйственной деятельности участка (отделения);

- Положение о премировании рабочих, служащих, специалистов и руководителей АО «ВВППК»;

- Положение о премировании инспекторов (по контролю пассажирских поездов) отдела технологического контроля АО «ВВППК»;

- Положение о премировании начальников пассажирских поездов, механиков-бригадиров пассажирских поездов АО «ВВППК» за основные результаты их деятельности;

- Положение о премировании инструкторов поездных бригад (в т.ч. старших), нарядчиков поездных бригад (в т.ч. старших), проводников пассажирских вагонов 2 разряда АО «ВВППК» за основные результаты их деятельности;

- Положение о премировании работников центра по организации работы транспортно-пересадочного узла АО «ВВППК».

Премияльные положения направлены на обеспечение сбора доходных поступлений от перевозки граждан в пригородном сообщении.

По итогам работы Компании за 2018 год фактическая сумма мотивационного фонда составила 69 498,74 тыс. руб., за 2017 год – 64 621,48 тыс. руб.

Выплата заработной платы производится два раза в месяц. Заработная плата за первую половину текущего месяца выплачивается до 30 числа текущего месяца, окончательный расчет производится до 15 числа месяца,

следующего за отчетным.

В соответствии с Коллективным договором АО «ВВППК» индексация заработной платы работников Компании производится с учетом индекса потребительских цен на товары и услуги по данным прогноза социально-экономического развития Российской Федерации, подготовленного Министерством экономического развития Российской Федерации. Индексация заработной платы производится в соответствии с локальным нормативным актом Компании. С 01 ноября 2018 года была произведена индексация заработной платы на 2,0% для всех работников АО «ВВППК».

Работники Общества застрахованы от несчастных случаев, имеют полисы добровольного медицинского страхования.

В целях обеспечения социальной защищенности работников АО «ВВППК» разработано «Положение об оказании материальной помощи сотрудникам» (Приложение 1 к Коллективному договору АО «ВВППК»), в котором определены следующие выплаты:

- материальная помощь на похороны работников, их близких родственников и неработающих пенсионеров;
- материальная помощь на оплату дорогостоящих медикаментов и операций;
- материальная помощь при несчастном случае (стихийное бедствие, пожар, и прочие несчастные случаи);
- материальная помощь на рождение, усыновление, удочерение ребенка;
- материальная помощь в связи с бракосочетанием работника;
- материальная помощь одиноким матерям;
- материальная помощь родителям, на иждивении которых имеются дети-инвалиды,
- материальная помощь к отпуску.

По итогам работы Компании за 2018 год фактическая сумма выплаченной материальной помощи составила 2 198 тыс. руб., за 2017 год – 1 981,63 тыс. руб.

Также в АО «ВВППК» действует «Положение о компенсируемом социальном пакете, предоставляемом работникам» (Приложение 2 к Коллективному договору АО «ВВППК»), в соответствии с которым работники Компании могут получить следующие компенсации в пределах установленного лимита:

- компенсация расходов для подготовки детей к школе;
- компенсация оплаты детских садов;
- компенсация санаторно-курортного лечения;
- компенсация летнего отдыха детей;
- компенсация оплаты услуг спортивных и культурных учреждений.

По итогам работы Компании за 2018 год выплаты по компенсируемому социальному пакету составили 339,1 тыс. руб., за 2017 год фактическая сумма выплаченного компенсируемого социального пакета составила 402,6 тыс. руб.

По итогам работы Компании за 2018 год фактический фонд оплаты труда работников, включая расходы на добровольное медицинское страхование, составил 331 055,73 тыс. руб. при бюджетном плане 334 817,14 тыс. руб. Экономия ФОТ за 2018 год составила 3 761,41 тыс. руб.

По итогам работы Компании за 2018 год среднемесячная заработная плата составила 30 662,10 руб., за 2017 год – 29 690,36 руб.

Фактическая среднемесячная заработная плата за 2018 год ниже аналогичного планового показателя на 45,86 руб., или на 0,15 %. В частности, по управленческому персоналу среднемесячная заработная плата за 2018 год составила 53 520,98 руб., что ниже аналогичного планового показателя на 1,20 % или на 650,95 руб.; по производственному персоналу среднемесячная заработная плата за 2018 год составила 26 584,35 руб., что выше аналогичного планового показателя на 0,49 % или 128,85 руб.

Проведенные мероприятия по улучшению условий труда и быта, охраны здоровья работников и повышения безопасности труда

Политика Общества построена на основе государственной политики в области охраны труда, установленной статьей 210 Трудового Кодекса Российской Федерации, с учетом производственной деятельности.

В целях обеспечения соблюдения требований законодательства РФ проведены следующие организационно-технические мероприятия по улучшению условий охраны труда в компании:

- Обучение и проверка знаний требований охраны труда проводится в соответствии со Стандартом по охране труда «Порядок обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников компании» СТО ВВПК 002 – 2013.

- Проведение для всех поступающих на работу лиц инструктажа по охране труда, организация обучения безопасным методам и приемам выполнения работ, оказанию первой помощи пострадавшим на производстве. Всем вновь принимаемым работникам и проходящим практику проводится вводный инструктаж по охране труда и пожарной безопасности, всего инструктаж проведен 152 работникам, проведено обучение и проверка знаний 29 работников по оказанию первой помощи пострадавшим.

- Обучение лиц, поступающих на работу с вредными и (или) опасными условиями труда, безопасным методам и приемам выполнения работ со стажировкой на рабочем месте и сдачей экзаменов, а также проведение в

период работы периодического обучения требованиям охраны труда и проверки знаний данных требований. В специализированных учебных заведениях проведено обучение и проверка знаний требований охраны труда 181 работнику, пожарно-технический минимум защитили 17 работников. Обучение по электробезопасности – 17 работников.

- Недопущение к работе лиц, не прошедших в установленном порядке обучение и инструктаж по охране труда, стажировку и проверку знаний требований охраны труда. Отстранения работников от работы в связи с несвоевременным прохождением инструктажей и проверки знаний не было.

- Недопущение работников к исполнению ими трудовых обязанностей без прохождения обязательных медицинских осмотров (обследований), а также в случае наличия медицинских противопоказаний. Отстраненных от работы в связи с несвоевременным прохождением медицинского осмотра не было.

- Выдача и применение средств индивидуальной и коллективной защиты Работников, в том числе специальной одежды, обуви и других средств индивидуальной защиты, в соответствии с установленными нормами. Приобретено специальной сертифицированной одежды, обуви и других средств индивидуальной защиты на сумму 354,369 тыс. руб., в том числе за счет средств ФСС 202,268 тыс. руб.

- Приобретено смывающих и обезвреживающих средств на сумму 33,742 тыс. руб.

- Расследование и учет несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. За 1 полугодие 2018 года произошёл 1 несчастный случай, связанный с производством: 18.02.2018 г. в 18:55, при выходе из электропоезда на станции Толоконцево, получила травму легкой степени тяжести (поражение электрическим током) билетный кассир на железнодорожном транспорте 3 разряда Семеновского участка Кузык Ю.В. Нарушений трудового законодательства, в части обязательств Работодателя перед Работником, не было.

- Обязательное социальное страхование Работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

- Все работники Компании, в количестве 895 человек, застрахованы от несчастного случая в страховой компании АО «СОГАЗ» на сумму 49,25 тыс. руб. с выплатой страховой премии на сумму 86,6 тыс. руб.

- Информирование Работников об условиях труда на рабочих местах, в том числе о результатах специальной оценки условий труда на рабочих местах в Компании.

- В 2018 году проведена специальная оценка условий труда на 176 рабочих местах на сумму 186 тыс. руб. Все Работники ознакомлены с условиями труда на рабочих местах под роспись.

- Осуществление контроля состояния условий и охраны труда на рабочих

местах, а также за правильностью применения Работниками средств индивидуальной и коллективной защиты. Установлен постоянный контроль состояния охраны и условий труда на рабочих местах и применением работниками средств защиты.

- Для обеспечения санитарных постов аптечками первой помощи приобретено медикаментов на сумму 12,586 тыс. руб.

- Для обеспечения безопасности билетных касс с ночным режимом работы на случай чрезвычайной ситуации приобретены 2 спасательных комплекта Шанс-2Ф на сумму 11,491 тыс. руб.

- Своевременно, согласно изменениям перечня профессий и видов работ, разрабатывать инструкции по охране труда. В компании имеются инструкции по охране труда на все профессии и виды работ.

11. Задачи и перспективы общества на будущий год

11.1. Стратегия развития Общества

Миссия АО «ВВППК» в области осуществления железнодорожных пассажирских перевозок в пригородном сообщении состоит в обеспечении качественных, максимально комфортных и безопасных транспортных услуг для населения Владимирской, Кировской, Нижегородской областей и Удмуртской Республики.

Стратегическая цель в области пассажирских перевозок в пригородном сообщении в среднесрочной перспективе – безубыточная деятельность Общества, в долгосрочной перспективе – деятельность с достаточной нормой рентабельности на основе удовлетворения растущего платежеспособного спроса на пассажирские перевозки.

Формулируя ценности и принципы бизнеса, социальное предназначение в обществе АО «ВВППК» определило следующую миссию:

Мы помогаем людям преодолевать расстояния максимально удобно, заботясь о комфорте пассажиров, предоставляя дополнительные услуги.

Видение АО «ВВППК»:

- мы динамично внедряем и используем новейшие технологии как основной способ роста производительности труда и развития Общества;

- мы клиентоориентированы и каждому пассажиру стремимся предоставить наиболее комфортабельные услуги;

- на нас можно положиться, нам не страшны автомобильные пробки и непогода;

- мы обеспечиваем безопасность в пути следования за счет новейших технологий и оборудования;

- мы постоянно обучаемся, совершенствуемся и меняемся быстрее конкурентов;
- мы активно сотрудничаем и находим баланс интересов с органами власти субъектов РФ, на территории которых Общество осуществляет перевозочную деятельность;
- мы ежедневно общаемся с людьми и стремимся принести в мир лучшие ценности Общества.

Ценности АО «ВВППК»:

- каждый пассажир важен для нас;
- уважение к пассажиру, партнеру и коллеге;
- ответственность;
- здоровые амбиции.

Основной деятельностью (продукцией) Общества является перевозка пассажиров и багажа пригородным железнодорожным транспортом.

Перевозки пассажиров пригородного сообщения осуществляются с использованием мотор-вагонного подвижного состава переменного тока, рельсовыми автобусами и пассажирскими вагонами на тепловозной тяге.

В единой транспортной системе Владимирской, Кировской, Нижегородской областей и Удмуртской Республики доля пригородного железнодорожного транспорта составляет до 20 %, то есть ежедневно 68 тыс. человек, пользуются услугами компании, что свидетельствует о важности и необходимости развития и совершенствования организации железнодорожных перевозок в пригородном сообщении для обеспечения потребностей населения регионов в передвижении.

Основным конкурентом на рынке транспортных услуг по перевозке пассажиров в регионе является автомобильный транспорт.

Стоимость перевозки автомобильным транспортом на наиболее популярных маршрутах находится на более высоком уровне в сравнении с железнодорожным транспортом.

Проведенный анализ перевозок пассажиров выявил возможность успешной конкуренции с автомобильным транспортом при перевозке пассажиров. Существенные преимущества в конкуренции определяются фактом недостаточно развитой сети автомобильных дорог в Кировской и Владимирской областях и наличием низкой пропускной способности автомобильных дорог (пробок) в Нижегородской области.

Осуществление перевозок по установленному графику движения поездов с высокой степенью надежности при любых погодных условиях дает преимущество железнодорожным пригородным перевозкам над другими видами транспорта.

Но железнодорожный транспорт имеет еще целый ряд преимуществ:

- наименее шумный,
- имеет наибольшую провозную способность,
- наиболее безопасный,
- экологически наиболее чистый,
- наиболее комфортабельный.

В целях реализации стратегической цели Общества определяются следующие ориентиры ее выполнения:

1. Развитие современной, развитой и эффективной транспортной инфраструктуры, обеспечивающей ускорение движения потоков пассажиров, снижение транспортных издержек в экономике.

2. Повышение доступности транспортных услуг для населения регионов.

3. Повышение безопасности предоставляемых транспортных услуг.

4. Улучшение инвестиционного климата и развитие рыночных отношений в системе пригородных сообщений.

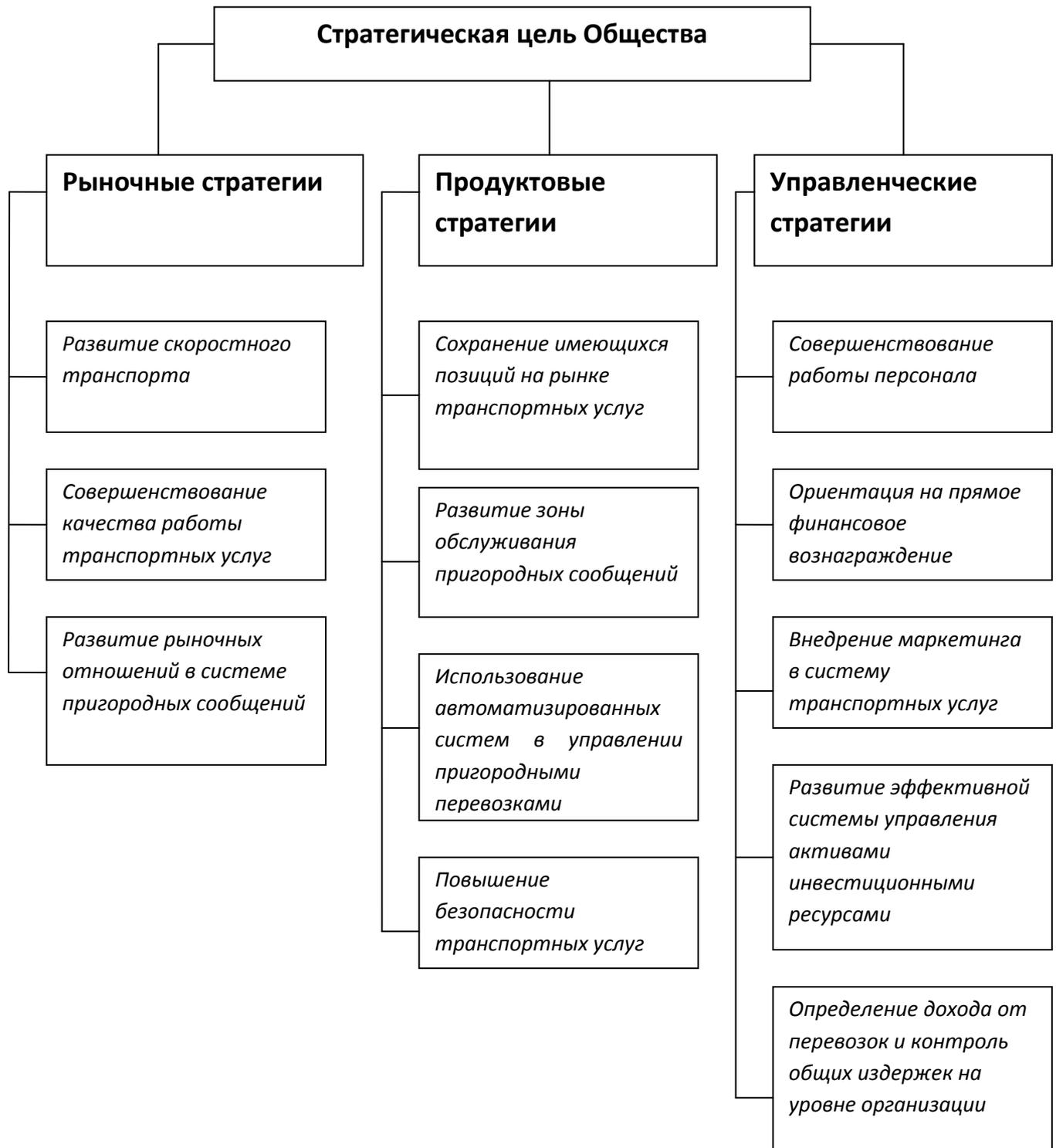
5. Полной автоматизации процесса управления компанией с использованием программно-технического комплекса «АСУ ППК».

6. Организация работы Общества на основе понятных принципов достижения корпоративной эффективности.

7. Повышение экономической ответственности и заинтересованности всех работников в улучшении финансово-экономических результатов работы Общества.

8. Создание эффективной системы управления активами и инвестиционными ресурсами.

9. Внедрение стандартов организации перевозок в пригородном сообщении.



Выполнение разработанной стратегии, достижение поставленных стратегических целей по отдельным компонентам пригородных пассажирских перевозок, развитие конкурентной среды и повышение качества обслуживания пассажиров и других потребителей позволят решить главную стратегическую задачу – добиться безубыточности пассажирских перевозок в пригородном сообщении с переходом в дальнейшем к деятельности с достаточной нормой рентабельности.

Позиционирование Общества в структуре Холдинга РЖД, взаимоотношения с акционерами

Взаимодействие ОАО «РЖД» и АО «ВВППК» осуществляется в целях:

- обеспечения соблюдения законодательства Российской Федерации в процессе деятельности ОАО «РЖД» и АО «ВВППК»;
- обеспечения стабильного финансового развития и прибыльного функционирования ОАО «РЖД» и АО «ВВППК»;
- обеспечения безубыточности пассажирских перевозок в пригородном сообщении;
- развития отношений между акционерами, органами управления и контроля ОАО «РЖД» и АО «ВВППК»;
- повышения эффективности работы АО «ВВППК» по всем направлениям его деятельности;
- развития взаимодействия АО «ВВППК» и ОАО «РЖД» с органами власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления;
- приведения уровня качества транспортных услуг и безопасности перевозок в соответствие с требованиями населения и экономики и лучшими мировыми стандартами;
- повышения инвестиционной привлекательности железнодорожного транспорта;
- снижения транспортной нагрузки на окружающую среду;
- внедрения высоких стандартов организации труда, его максимальной производительности и достижения на этой основе устойчивого обеспечения перевозочного процесса квалифицированными кадрами.

Вышеуказанные цели достигаются путем:

- планирования и обеспечения скоординированной совместной общехозяйственной деятельности между АО «ВВППК» и ОАО «РЖД»;
- корпоративного, финансового и коммерческого взаимодействия АО «ВВППК» и ОАО «РЖД»;
- оптимизации информационных потоков между АО «ВВППК» и ОАО «РЖД»;

- определения в соответствии с Уставом ОАО «РЖД» позиции ОАО «РЖД» при принятии решений общими собраниями акционеров и советами директоров АО «ВВППК».

ОАО «РЖД» осуществляет корпоративное взаимодействие с АО «ВВППК» через своих Представителей:

на общих собраниях акционеров АО «ВВППК»;

в советах директоров АО «ВВППК»;

в органах контроля (ревизионных комиссиях) АО «ВВППК».

Важнейшей целью АО «ВВППК» в структуре Холдинга РЖД является обеспечение лидирующей позиции Общества на рынке качественных и конкурентоспособных транспортных услуг, полностью удовлетворяющих потребности в пассажирских перевозках.

Развитие холдинга «РЖД» и, на его основе, всего железнодорожного транспорта позволит достичь существенных результатов для всех заинтересованных сторон.

Порядок корпоративного управления открытым акционерным обществом «Российские железные дороги» Компанией «ВВППК», разработан в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», уставом ОАО «РЖД», Положением о совете директоров ОАО «РЖД» и другими внутренними документами ОАО «РЖД».

Установленный порядок регулирует вопросы реализации ОАО «РЖД» прав акционера в отношении АО «ВВППК»:

- обеспечения эффективной деятельности представителей ОАО «РЖД» на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в ревизионных комиссиях АО «ВВППК»;

- корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий при рассмотрении органами управления вопросов, по которым в соответствии с уставом ОАО «РЖД» требуется определение позиции ОАО «РЖД» (Представителей ОАО «РЖД»).

Прогноз результатов реализации стратегии Общества для акционеров

АО «ВВППК» создано в форме открытого акционерного общества с участием органов государственной власти субъектов Российской Федерации и ОАО «РЖД», что обеспечивает развитие пригородного железнодорожного транспорта, усиление его материально-технической базы.

Реализация стратегии развития Общества приведет к появлению следующих положительных результатов:

- повышение инвестиционной привлекательности пригородных

пассажиры перевозок за счет:

- обеспечения прозрачности этого самостоятельного вида деятельности для потенциальных инвесторов путем составления единой финансовой отчетности;
- фокусирования ответственности за объем, качество и уровень безопасности пригородных пассажирских перевозок в одном юридическом лице;
- объединения в едином центре оперативно-производственных и финансово-экономических функций управления;
- появления возможности ведения единой маркетинговой, инвестиционной и кадровой политики;
- увеличение качества услуг в пригородном пассажирском сообщении за счет оптимизации производственных процессов;
- достижение четкой регламентации порядка и условий финансирования выпадающих доходов, обусловленных необходимостью осуществления Обществом социальных функций.

Гибкая система регулирования составности, оптимизация размеров движения позволит повысить населенность вагона.

Привлечение субъектов Российской Федерации к организации и контролю над пригородными пассажирскими перевозками на основе участия их представителей в работе общего собрания акционеров, Совета директоров Общества позволяет решать вопросы оптимизации размеров пригородного движения, качества обслуживания пассажиров на системной основе.

Формирование финансовых результатов от пригородного сообщения в отчетности самостоятельного юридического лица позволит обеспечить высокую степень прозрачности доходной и расходной базы перевозок, повысить качество планирования бюджетных компенсаций выпадающих доходов.

С точки зрения конечного потребителя реализация стратегии развития Общества будет способствовать повышению качества обслуживания пассажиров.

Реализация стратегии позволит выстроить взаимодействие между всеми сторонами, влияющими на процесс пригородных перевозок. Общество будет взаимодействовать с ОАО «РЖД» по оптимизации расходов на пригородные перевозки и с субъектами Российской Федерации по вопросам утверждения тарифов и компенсации выпадающих доходов при установлении тарифов ниже себестоимости.

Также реализация стратегии будет способствовать созданию согласованной системы взаимодействия автомобильного и пригородного железнодорожного транспорта с элементами единой транспортной сети.

Повышение конкуренции между перевозчиками на участках с большим пассажиропотоком и оптимизация перевозок на участках с меньшим пассажиропотоком позволит ликвидировать неэффективные расходы на транспортное обслуживание населения, усовершенствовать тарифы на пассажирские перевозки.

11.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур

Управление Обществом построено на принципах корпоративного управления и направлено на эффективное решение задач, стоящих перед обществом. Сами принципы корпоративного управления реализуются на всех этапах деятельности Общества: постановке целей, выборе пути их достижения, организации выполнения поставленных задач, оценке полученных результатов, внесение изменений и корректировок в деятельность Общества.

Кроме того реализация принципов корпоративного управления имеет своей целью обеспечить соблюдения прав акционеров и обеспечить гарантии для потенциальных инвесторов.

Общество реализует как внутренний, так и внешний контроль и оценку качества управления бизнесом. Внутренний контроль и оценка производится путем деятельности Ревизионной комиссии и вынесения годового отчета о деятельности Общества на рассмотрение Совета директоров, а после его одобрения на утверждение Общего собрания акционеров Общества. Внешний контроль реализуется путем проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества сторонним Аудитором с последующим составлением квалифицированного аудиторского заключения о деятельности Общества.

Реализация Кодекса корпоративного поведения, осуществляется Обществом путем включения норм Кодекса, в локальные акты Общества, в частности, в Положение «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «ВВПК», Положения «О Совете директоров АО «ВВПК», Положения «О ревизионной комиссии», в вопросах обеспечения прав акционеров, проведения Общих собраний акционеров, проведения заседаний Совета директоров и так далее.

Общество реализует принципы Кодекса как: уважение прав и законных интересов акционеров, создание условий для их реализации, поддержание финансовой стабильности и прибыльности Общества, подотчетность органов управления Общества, разумное, добросовестное и эффективное руководство деятельностью Общества, финансово-хозяйственное планирование, создание рабочих мест, доверие между Обществом его участниками и работниками, своевременное и полное раскрытие информации, а так же обеспечение к ней доступа, соблюдение требований защиты корпоративной информации,

коммерческой тайны и инсайдерской информации.

11.3. Задачи Общества на 2019 год

Стратегические задачи Общества на 2019 год в сфере развития пригородных пассажирских перевозок заключаются:

1) совершенствование системы заказа субъектов на перевозки:

- заключение договоров на транспортное обслуживание с Нижегородской, Кировской, Владимирской областями и Республикой Удмуртия со 100% покрытием убытков, возникающих вследствие государственного регулирования тарифов;

- эффективное взаимодействие с субъектами Российской Федерации при определении тарифов на перевозки;

- обеспечения покрытия в полном объеме выпадающих доходов от перевозки льготных категорий граждан, студентов и школьников;

2) рост доходов от перевозок, повышение уровня собираемости выручки и эффективности системы продаж проездных документов за счет:

- увеличение эффективности контроля над оплатой проезда;

- развития системы продаж билетов на вокзалах, поездах, платежных терминалах, билетных автоматах и на интернет-площадках вследствие разработки и практического использования технологий и технических средств для создания перспективных и модернизации существующих каналов сбыта;

- расширение возможностей приобретения проездных документов в терминалах самообслуживания безналичным расчетом при помощи банковских карт;

- повышение гибкости тарифной политики, оптимизация абонементных тарифов, проведение специальных маркетинговых акций;

- создание автоматизированных систем контроля оплаты проезда на станциях с наиболее интенсивным пассажиропотоком;

3) оптимизация издержек в результате:

- оптимизация маршрутной сети пригородных перевозок, графика движения и составности поездов;

- расширение доли рынка транспортных услуг, организация тактового движения в пределах внутригородской черты;

- повышение производительности подвижного состава и роста средней населенности вагона в пригородном сообщении до уровня не менее 30 пассажиров на вагон;

- оптимизация числа остановочных пунктов;

4) рост качества услуг в результате:

- совершенствования расписания движения поездов и его согласования с

другими видами транспорта;

5) развитие рентабельных услуг вследствие:

- использования потенциала обслуживания существенного пассажиропотока для оказания востребованных услуг пассажирам, в первую очередь на вокзалах, с привлечением соответствующих операторов услуг на рыночных условиях;

- развития более качественных тактовых перевозок пассажиров в крупных узлах, развитие внутригородских перевозок;

- развитие дополнительных услуг, не относящихся непосредственно к пассажирским перевозкам.

Основными задачами Общества на 2019 год являются:

1) клиентоориентированность в целях увеличения доли пригородных поездов в общем объёме транспортных услуг, привлечения дополнительного пассажиропотока с конкурирующих видов транспорта;

2) обеспечение безубыточности пригородных пассажирских перевозок.

Клиентоориентированность - это заинтересованность и нацеленность на удовлетворение запросов клиента. За счет понимания и эффективного удовлетворения потребностей клиентов. Общество сможет увеличить доходные поступления.

В рамках осуществления программы клиентоориентированности, создания комфортных условий для проезда пассажиров планируется проведение следующих мероприятий:

- расширение маршрутной сети движения пригородных поездов;

- приведение составности пригородных поездов в соответствие с их населённостью, предотвращение случаев отправления перенаселённых поездов;

- внедрение программы льгот и скидок для пассажиров, постоянно пользующихся услугами Общества, оформление новых видов проездных документов;

- внедрение новых видов оформления проездных документов, установка терминалов самообслуживания пассажиров, применение интернет-технологий по бронированию и оформлению проездных документов;

- изменение мышления сотрудников и менталитета обслуживающего персонала, ориентация профессионального имиджа на восприятие ожидания пассажиров.

В целях достижения безубыточности пригородных пассажирских перевозок на среднесрочную перспективу (3-5 лет) планируется проведение ряда мероприятий, условно сформированных по трём направлениям:

1. Увеличение объема рентабельных продаж;

2. Развитие высокоприбыльных сегментов бизнеса;

3. Повышение производительности производства.

Первое направление включает в себя:

- увеличение численности контролирующих лиц в пригородных поездах, пользующихся повышенным спросом;
- оптимизацию графика движения пригородных поездов в часы «пик» на наиболее востребованных направлениях для повышения порога оплаты проезда;
- совершенствование тарифной политики в пригородном сообщении, в частности применение постанционного покилометрового тарифа на отдельных участках, применение новых форм абонементных билетов.

Второе направление включает в себя:

- расширение перечня услуг, предлагаемых пассажиру, в частности оформление проездных документов в пригородном сообщении с указанием номера места, бронирование проездных документов на обратный выезд, предложение печатной продукции, организация просмотра видеопрограмм, организация горячего питания пассажиров;
- расширение перечня сервисных услуг пассажирам на вокзалах и в пригородных павильонах, в частности организация платной справочно-информационной службы по интермодальным перевозкам.

Третье направление включает в себя:

- оптимизацию работы билетных кассиров стационарных билетных касс для повышения уровня их загрузки и роста производительности труда (оформленных проездных документов за смену). Это достигается путем установления гибкого режима работы с учетом действующего графика движения пригородных поездов, а на крупных станциях, имеющих более двух окон билетных касс, режим работы устанавливается исходя из почасового анализа продаж, ведущегося в автоматизированном режиме с помощью системы АСУ ППК. Это позволяет заблаговременно реагировать на колебания пассажиропотоков и избежать задержек в очередях для пассажиров пригородного сообщения.

Кроме того, планируется урегулировать с органами власти субъектов Российской Федерации вопросов, связанных с предоставлением своевременно и в полном объеме субсидий на возмещение потерь в доходах вследствие государственного регулирования тарифов.

В случае реализации указанных задач АО «ВВППК» должен быть получен безубыточный финансовый результат от осуществления пригородных пассажирских перевозок железнодорожным транспортом.

12. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

<p>Адреса, телефоны, контакты АО «ВВППК»</p>	<p>Юридический адрес Общества: 603002, г. Нижний Новгород, Московское шоссе, д.ба. Телефон/ факс (831) 272-50-44 Контакты: 1. Генеральный директор – Кузнецов Анатолий Геннадьевич – тел. (831) 272-50-88 2. Заместитель генерального директора по перевозкам - Заушицина Татьяна Владимировна тел.(831) 248-65-28 3. Заместитель генерального директора по экономике и финансам - Романова Наталья Алексеевна – тел. (831) 272-51-03 4. Заместитель генерального директора по безопасности — Данилычев Сергей Иванович - тел. (831) 272-51-04</p>
<p>Банковские реквизиты</p>	<p>основной расчетный счет 40702810229240214480 в филиале ОАО Банк ВТБ в г. Н.Новгороде, к/с 30101810200000000837, ИНН 5257111223, КПП 525701001, ОКПО 63256019, БИК 042202837</p>
<p>Адрес Общества в Internet</p>	<p>www.vvppk.ru</p>

Генеральный директор АО «ВВППК»

А.Г. Кузнецов

Главный бухгалтер АО «ВВППК»

Е.В. Букис

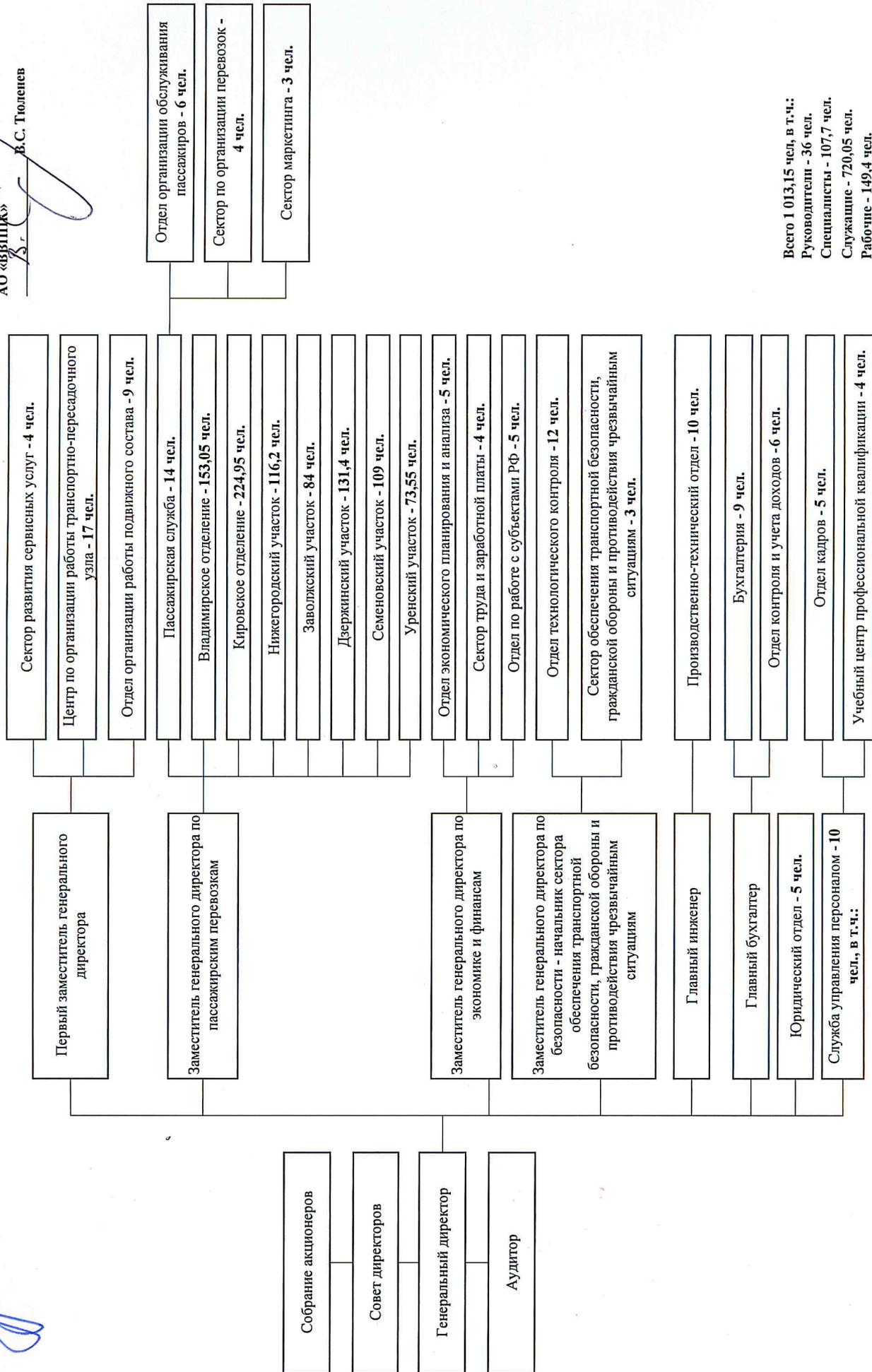
СОГЛАСОВАНО:
Генеральный директор
АО «ВППК»

А.Г. Кузнецов

Организационно - штатная структура
АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» с 01.07.2018

УТВЕРЖДЕНА:
Решением Совета директоров
Протокол № 123/18 от 23 марта 2018 г.
Председатель Совета директоров
АО «ВППК»

В.С. Тюленев



РЕЕСТР ЗАПРОСОВ ПРЕДЛОЖЕНИЙ 2018

Заказчик: АО "Волго-Вятская пригородная пассажирская компания"

№ п/п	Реестровый номер запроса предложения	Дата размещения извещения	Дата составления протокола рассмотрения предложений	В электронной форме	Предмет запроса предложения	Начальная (максимальная) цена, рубль	Победитель	Цена договора, рубль	Дата заключения договора	Срок действия договора
163	163	22.02.2018	06.03.2018	Э	Право поставки бланков строгой отчетности	334 350 без НДС		Не состоялся, не подано ни одной заявки		
164	164	06.03.2018	14.03.2018	Э	Оператор фискальных данных	664 839,37 без НДС	ООО «ПЕТЕР-СЕРВИС Спецтехнологии»	523	27.03.2018	27.03.2019
165	165	26.03.2018	04.04.2018	Э	Право заключения договора поставки ленты для контрольно-кассовой техники (МК-35)	669900,00 без НДС	ООО "Вербус"	528 640,00 с НДС	13.04.2018	30.06.2018
166	166	26.03.2018	03.04.2018	Э	Право заключения договора поставки ленты для контрольно-кассовой техники (ПРИМ-1Ф)	776160,00 без НДС	ООО "Алатырь"	790977,6 с НДС	18.04.2018	до конца 2018 года
167	167	10.04.2018	18.04.2018	Э	Право поставки бланков строгой отчетности	231300,00 без НДС	ООО "Полиграф-защита СПб"	155150 без НДС	03.05.2018	до 30.05.2018
168	168	11.04.2018	19.04.2018	Э	Право заключения договора поставки многоканального стационарного арочного металлодетектора	266 101,69 без НДС		Не состоялся, не подано ни одной заявки		
169	169	26.04.2018	05.05.2018		Право заключения договора об оказании услуг (поддержка сайта)	371 266,67 без НДС		Отменен		
170	170	01.06.2018	13.06.2018	Э	Право заключения договора поставки печатных информационных материалов	334 285,76 без НДС	ООО «Автограф»	329 664,00 НДС не облагается	14.06.2018	До израсходования суммы
171	171	28.06.2018	06.07.2018		Право заключения договора поставки средств индивидуальной защиты (спецодежда)	217 486,31 без НДС	ООО «ЭКОСПЕЦОДЕЖДА»	202 268,50 с НДС	11.07.2018	30.09.2018
172	172	15.06.2018	25.06.2018		Право заключения договора возмездного оказания услуг (по реставрации Web-сайта)	80 000,00 без НДС		не состоялся		
173	173	11.07.2018	20.07.2018	Э	Право заключения договора об оказании услуг (уборка учебного центра)	172 080,00 без НДС	ООО "Темп"	182 748,96 с НДС	31.07.2018	31.07.2019
174	174	11.07.2018	20.07.2018	Э	Право заключения договора возмездного оказания услуг (по реставрации Web-сайта)	363 668,00 без НДС	ИП Привалов С.С.	356 000,00 НДС не облагается	01.08.2018	31.07.2019
175	175	08.08.2018	16.08.2018	Э	Право заключения договора поставки ленты ПРИМ -21ТК	467 250,00 без НДС		Не состоялся, не подано ни одной заявки		
176	176	09.08.2018	17.08.2018	Э	Право поставки бланков строгой отчетности ЛУ-97пад	107 100,00 без НДС	ООО «Полиграф-Защита СПб»	129099,00 с НДС	05.09.2018	31.12.2019
177	177	07.09.2018	18.09.2018	Э	Право заключения договора поставки ленты для контрольно-кассовой техники (МК-35)	839250 без НДС	ООО «Вербус»	796578,75 без НДС	04.10.2018	31.12.2018
178	178	10.09.2018	19.09.2018	Э	Право заключения договора поставки ленты для контрольно-кассовой техники(ПРИМ-21Ф)	625870 без НДС	ООО «Вербус»	592025 без НДС	04.10.2018	31.05.2019
179	179	12.09.2018	20.09.2018	Э	Право заключения договора поставки белой техники	76550,31 без НДС	ООО «АЛМИНА»	63975,12 без НДС	05.10.2018	30.11.2018
180	180	12.11.2018	21.11.2018	Э	Право заключения договора на оказание охранных услуг (охрана Витнебав-11)	1 000 654,00 без НДС	ЧОО «Комбат»	1000392 без НДС	03.12.2018	с 01.12.2018 по 31.11.2019
181	181	16.11.2018	29.11.2018		Право заключения договора лизинга (автомобиль Toyota Камри)	2 305 691,03 без НДС	ООО «ПР-Лизинг»	2378836 с НДС	12.12.2018	С даты подписания до полного исполнения обязательств по договору
181	181	20.11.2018	29.11.2018	Э	Право заключения договора возмездного оказания услуг по внутренней сухой уборке железнодорожного подвижного состава (уборка оборот КО)	3 162 592,40 без НДС	Общество с ограниченной ответственностью «Трансклининг»	3 159 310,00 без НДС	19.12.2018	с 01.01.2019 до полного исполнения обязательств
182	182	20.11.2018	29.11.2018	Э	Право заключения договора возмездного оказания услуг по внутренней влажной уборке железнодорожного подвижного состава (уборка оборот КО)	458 233,60 без НДС	Общество с ограниченной ответственностью «Трансклининг»	457 600,00 без НДС	19.12.2018	31.12.2019
183	183	29.11.2018	11.12.2018	Э	Право заключения договора поставки ленты для контрольно-кассовой техники (МК-35)	827900,00 без НДС	ООО «Вербус»	956620,00 с НДС	24.12.2018	30.09.2019
185	185	05.12.2018	14.12.2018	Э	Право заключения договора возмездного оказания комплекса услуг по сопровождению Автоматизированной системы управления пригородной пассажирской компаний	1056000,00 без НДС	ООО «ПРОМСЕРВИС»	1267200 с НДС	29.12.2018	с 01.01.2019 до полного исполнения обязательств
186	186	19.12.2018	28.12.2018	Э	Право заключения договора возмездного оказания услуг по техническому обслуживанию оборудования	1156015,26 без НДС	Акционерное общество "Группа компаний "ИСКАНДЕР"	1387218,16 с НДС	16.01.2019	с 17.01.2019 по 16.01.2020
187	187	05.12.2018	14.12.2018	Э	Право заключения договора на оказание охранных услуг (охрана ТПУ)	1885677,6 без НДС	Общество с ограниченной ответственностью «Комбат»	2260080,00 с НДС	26.12.2018	31.12.2019
189	189	14.12.2018	24.12.2018	Э	Право заключения договора поставки бумаги офисной	288140 без НДС		Не состоялся, не подано ни одной заявки		
190	190	18.12.2018	27.12.2018	Э	Право заключения договора возмездного оказания комплексных услуг (укомплектование имуществом и обработка имущества пассажирских (плацкартных) вагонов пригородного сообщения)	7597594 без НДС	Общество с ограниченной ответственностью "Новый свет"	9117112,8 с НДС	16.01.2019	с 19.01.2019 по 18.01.2020
191	191	19.12.2018	28.12.2018	Э	Поставка офисной мебели	29142,47 без НДС	Общество с ограниченной ответственностью "ДФО-МСК"	30954,00 с НДС	17.01.2019	С даты подписания до полного исполнения обязательств по договору
192	192	19.12.2018	27.12.2018	Э	Поставка офисной техники	35 261 01 без НДС		Не состоялся, не подано ни одной заявки		
193	193	25.12.2018			Право заключения соглашения о предоставлении банковских гарантий	0,4 % годовых от суммы Гарантий		Не состоялся, не подано ни одной заявки		

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2018 г.**

Организация Акционерное общество "Волго-Вятская пригородная пассажирская компания" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
Вид экономической деятельности _____ по ОКВЭД _____
деятельности Перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении
Организационно-правовая форма / форма собственности Акционерные
общества/Смешанная российская собственность с долей собственности субъектов
Российской Федерации по ОКОПФ / ОКФС _____
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ _____
Местонахождение (адрес) 603002, Нижегородская обл, г.Нижний Новгород, ш.Московское,
д.6, корп.а

Коды		
0710001		
7	2	2019
6325601922		
5257111223		
49.31.1		
12200		42
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2018 г. ³	На 31 декабря 2017 г. ⁴	На 31 декабря 2016 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	90 957	98 163	11 303
	в том числе:				
	в том числе: машины и оборудование	1151	29 066	30 244	9 714
	здания	1152	42 314	45 346	528
	офисное оборудование	1153	30	104	182
	производственный инвентарь	1154	13	14	15
	транспортные средства	1155	703	565	864
	сооружения	1156	18 831	21 879	-
	незавершенное производство	1157	-	11	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	15 041	19 006	28 738
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	105 998	117 169	40 041
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	11 334	4 046	9 708
	в том числе:				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	11 141	3 809	9 589
	товары для перепродажи	1212	193	237	119
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	571	298	350
	Дебиторская задолженность	1230	200 241	167 654	205 111
	в том числе:				
	в том числе: дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты:	1231	200 241	167 654	205 111
	покупатели и заказчики (кроме перевозок)	1232	2 660	1 287	1 359
	покупатели и заказчики за перевозки	1233	127 978	91 351	131 159
	авансы выданные	1234	3 087	2 560	7 169
	налоги, сборы, социальное страхование и обеспечение	1235	66 438	72 155	65 387
	прочая задолженность	1236	78	301	37
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-

	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	44 549	62 639	114 036
	в том числе:				
	в том числе: наличные в кассе	1251	5 135	4 073	4 785
	средства на расчетных счетах	1252	25 553	44 064	96 104
	прочие денежные средства и их эквиваленты (денежные средства в пути)	1253	13 761	14 270	13 121
	денежные средства на специальных счетах	1254	100	232	26
	Прочие оборотные активы	1260	3 637	2 456	2 694
	Итого по разделу II	1200	260 332	237 093	331 899
	БАЛАНС	1600	366 330	354 262	371 940

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2018 г. ³	На 31 декабря 2017 г. ⁴	На 31 декабря 2016 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	300	300	300
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ⁷	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	15	15	15
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(82 123)	(98 259)	(128 008)
	Итого по разделу III	1300	(81 808)	(97 944)	(127 693)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 466	1 081	1 646
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	326 413	338 506	-
	Итого по разделу IV	1400	328 879	339 587	1 646
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	110 832	104 354	489 269
	в том числе:				
	в том числе: авансы полученные (за перевозки)	1521	2 909	8 097	8 351
	задолженность перед персоналом организации	1522	11 830	10 794	11 069
	задолженность по налогам и сборам	1523	10 490	9 931	10 314
	поставщики и подрядчики	1524	85 023	75 165	458 610
	прочие кредиторы	1525	580	367	925
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	7 656	7 103	7 150
	в том числе:				
	в том числе: резервы на отпуска сотрудников	1541	7 656	7 103	7 150
	Прочие обязательства	1550	771	1 162	1 568
	в том числе:				
	в том числе: НДС с авансов выданных	1551	770	1 162	1 568
	Итого по разделу V	1500	119 259	112 619	497 987
	БАЛАНС	1700	366 330	354 262	371 940

Руководитель

Кузнецов А.Г.

(подпись)

(расшифровка подписи)

" 7 " февраля 2019 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именуется указанным раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Отчет о финансовых результатах

за 2018 г.

Организация <u>Акционерное общество "Волго-Вятская пригородная пассажирская компания"</u>	по ОКПО	6325601922
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5257111223
Вид экономической деятельности <u>Перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении</u>	по ОКВЭД	49.31.1
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Акционерные общества/Смешанная российская собственность с долей собственности субъектов Российской Федерации</u>	по ОКОПФ / ОКФС	12200 42
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2018 г. ³	За 2017 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	1 893 874	1 904 818
	в том числе:			
	в том числе: пассажирские перевозки в пригородном сообщении	2111	1 829 413	1 851 395
	деятельность агента по дальним перевозкам ФПК	2112	18 723	15 958
	деятельность агента по пригородным перевозкам ЦППК	2113	4 570	5 190
	прочая основная деятельность	2114	40 601	31 889
	торговля в поездах	2115	567	386
	Себестоимость продаж	2120	(1 954 728)	(1 907 484)
	в том числе:			
	в том числе: пассажирские перевозки в пригородном сообщении	2121	(1 894 079)	(1 863 326)
	деятельность агента по дальним перевозкам ФПК	2122	(15 132)	(12 632)
	деятельность агента по пригородным перевозкам ЦППК	2123	(3 682)	(4 199)
	прочая основная деятельность	2124	(41 459)	(27 108)
	торговля в поездах	2125	(377)	(219)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(60 854)	(2 666)
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(119 543)	(116 827)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(180 397)	(119 493)
	в том числе:			
	в том числе: пассажирские перевозки в пригородном сообщении	2201	(184 209)	(128 758)
	деятельность агента по дальним перевозкам ФПК	2202	3 592	3 326
	деятельность агента по пригородным перевозкам ЦППК	2203	888	991
	прочая основная деятельность	2204	(858)	4 781
	торговля в поездах	2205	190	167
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	228 441	218 073
	Прочие расходы	2350	(26 373)	(59 566)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	21 671	39 014
	Текущий налог на прибыль	2410	(-)	(-)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(1 018)	(1 364)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 385)	565
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(3 966)	(9 731)
	Прочее	2460	(184)	(99)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	16 136	29 749

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 20 18 г. ³	За 20 17 г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	16 136	29 749
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	646	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

Кузнецов А.Г.

(подпись)

(расшифровка подписи)

" 7 " февраля 2019 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться в отчете о прибылях и убытках общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о прибылях и убытках, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".

Общество с ограниченной ответственностью
«Аудит и право»

АП

ООО "Аудит и право"

603093, г. Нижний Новгород, Печёрский съезд, д. 38А, офис 310
ИНН 5257038950, ОГРН 1025202392236
Тел. (831) 434-92-32, 423 98 10, <http://www.audit.nnov.ru>

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

за 2018 год

**Акционерного общества
«Волго-Вятская пригородная пассажирская
компания»**

г. Нижний Новгород 2019 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам акционерного общества
«Волго-Вятская пригородная
пассажирская компания»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» (ОГРН 1095257004457, 603002, г. Нижний Новгород, ул. Московское шоссе, д. 6а), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2018 год и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение акционерного общества «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на следующую информацию, изложенную в отчете об изменениях капитала за 2018 год, а именно на то, что величина чистых активов акционерного общества «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» на 31.12.2018г., 31.12.2017г. и на 31.12.2016г. меньше величины уставного капитала, а также на информацию, раскрытую п. 5 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018г. Мы не выражаем модифицированное мнение в связи с этим вопросом.

Ответственность руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представлений годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством Аудируемого лица, отвечающими за корпоративное управление, аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Аудитор
Руководитель проверки
ООО «Аудит и право»



Иванова А.В.

Директор
ООО «Аудит и право»

П. А. Замятин

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «Аудит и право»,

ОГРН 1025202392236,

603093 г. Нижний Новгород, Печёрский съезд, д. 38А, офис 310

Член саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество», ОРНЗ 11206018732

«10» февраля 2019 года

ПРОШТО, ПРОНУМЕРОВАНО
СКРЕПЛЕНО ПЕЧАТЬЮ 134

сго тридцать четыре

листа

КОРПОРАТИВНЫЙ
СЕКРЕТАРЬ
КЛЫГИН

